



SWOT analýza



Integrovaný strategický rozvojový plán
města Otrokovice 2014-2023



SWOT analýza

Dokument:	Integrovaný strategický rozvojový plán města Otrokovice 2014-2023
Zadavatel:	Město Otrokovice
Zpracovatel:	GRANTIKA České spořitelny, a.s.
Termín zpracování	09 – 10/2013

Obsah

1	Úvod	4
1.1	Metoda SWOT analýzy	4
1.2	Zdroje informací	5
2	SWOT analýza	6
2.1	KVALITA ŽIVOTA OBYVATEL (obyvatelstvo, kultura, volný čas, cestovní ruch).....	6
2.2	DOPRAVA, TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA A ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ	8
2.3	EKONOMICKÝ ROZVOJ	10
2.3.1	Sociální péče, zdravotnictví, školství, bydlení.....	10
2.3.2	Hospodářství, zaměstnanost.....	13
2.4	EFEKTIVNÍ VEŘEJNÁ SPRÁVA	15

1 Úvod

1.1 Metoda SWOT analýzy

K posouzení strategické vize města Otrokovice pro komplexní strategický dokument s názvem Integrovaný strategický rozvojový plán města Otrokovice 2014-2023 je nezbytné znát hlavní charakter města. Jeho kladné a záporné stránky, potenciál rozvoje i historické události s dopadem na současnost či budoucnost, místní specifika a rozvojové limity. Shrnutí těchto skutečností nabízí tzv. SWOT analýza.

SWOT analýza je komplexní metoda kvalitativního hodnocení, kdy faktory rozvoje identifikované v předchozích analýzách přidělujeme do 4 skupin: na silné (Strengths) a slabé stránky (Weaknesses), tj. vnitřní faktory, a na příležitosti (Opportunities) a hrozby (Threats), tj. vnější faktory.

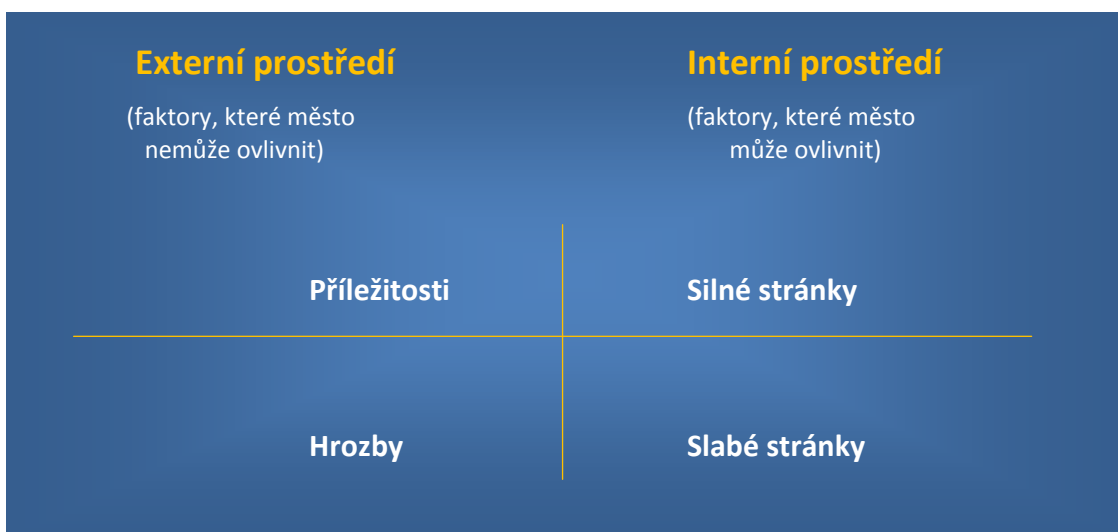
Silné stránky

Slabé stránky

Příležitosti

Hrozby

Rozdělení faktorů do jednotlivých hledisek je subjektivním chápáním každého hodnotitele. Výstupní podoba je výsledkem vzájemného konsenzu členů Pracovních skupin i Řídícího výboru.



Jednotlivé informace uvedené ve SWOT nejsou k jednotlivým charakteristikám přiděleny na základě vlivu interního prostředí (informace o samotném městě, městských organizacích, veřejnosti) či externího prostředí (ekonomické, ekologické, technologické faktory, společenské

trendy apod.). Skutečnosti specifikované v jednotlivých tematických SWOT analýzách města jsou zařazeny k jednotlivým charakteristikám SWOT dle vlivu na současnou nebo budoucí situaci rozvoje města.

SWOT analýza umožňuje městu realizovat následující kroky:

- *Využít silné stránky a příležitosti k rozvoji*

Město by mělo využít svého potenciálu k rozvoji a tyto silné stránky a příležitosti intenzivně budovat a rozvíjet. Tyto atributy města tvoří zásadní dynamiku rozvoje města, atraktivitu města pro veřejnost i návštěvníky, generují pracovní příležitosti a tím i rozvíjí lokální hospodářství.

- *Vyvarovat se hrozeb nebo aplikovat opatření k jejich minimalizaci, či vyloučení*

V rámci řízení rizik by město mělo identifikovat soubor problémových oblastí, které generují negativní dopady na chod města, resp. jeho stakeholdery. K jednotlivým hrozbám je třeba hledat možnosti k jejich eliminaci, či alespoň minimalizaci.

- *Stavět na institucích s největším potenciálem rozvoje, inovativním přístupem, úspěšným vedením a podporující princip dobrovolnictví*

Strategie by měla identifikovat potenciál svého rozvoje mj. v aktivních a inovativních organizacích generujících ekonomický, ekologický či sociální rozvoj s důrazem na udržitelnost. Tyto instituce musí být do strategie zahrnuty.

Základem SWOT analýzy je předpoklad, že město dosáhne strategického úspěchu maximalizací předností a příležitostí a minimalizací nedostatků a hrozeb.

1.2 Zdroje informací

Skutečnosti obsažené v jednotlivých segmentech SWOT analýzy jsou skutečnosti, které vyplynuly ze:

1. vstupních analýz souvisejících s tvorbou strategického dokumentu města,
2. Rozboru udržitelného rozvoje území zpracovaný v souladu s ustanoveními zákona č. 183/2006 Sb. a vyhlášky č. 500/2006 Sb. jako součást 2. úplné aktualizace územně analytických podkladů správního obvodu obce s rozšířenou působností Otrokovice
3. brainstormingu členů jednotlivých Pracovních skupin 1–4.

Uvedené skutečnosti mají podobu faktů zjištěných z vlastního zkoumání zpracovatele i názorů, na kterých se shodli představitelé Pracovních skupin 1–4.

Výstupy SWOT analýzy jsou určeny jako klíčový zdroj k definování strategické vize rozvoje města Otrokovice, klíčových oblastí rozvoje, opatření i konkrétních aktivit (projektových záměrů).

2 SWOT analýza

2.1 KVALITA ŽIVOTA OBYVATEL

(obyvatelstvo, kultura, volný čas, cestovní ruch)

Silné stránky

1. Komplexní občanská vybavenost města
2. Příznivý ukazatel naděje dožití obyvatel
3. Široká nabídka kulturního vyžití ve městě
4. Velký kongresový sál s kapacitou 500 míst
5. Dvě veřejné knihovny vč. odborné podpory okolních knihoven
6. Udržovaný park v centru města
7. Městské koupaliště s vyhříváním bazénem a brouzdalištěm
8. Vysoký počet sportovišť (např. Veřejně sportovní společenský areál Otrokovice - Bahňák s fotbalovým hřištěm (umělý povrch s osvětlením); víceúčelovým hřištěm s umělým povrchem (futsal, míčové hry aj.))
9. Vysoká podpora sportovních organizací v podobě investic
10. Florbalový klub Panthers umístěný v extralize
11. Široká nabídka volnočasových aktivit pro děti
12. Postupná modernizace dětských hřišť
13. Zpřístupnění hřiště MŠ Zahradní pro rodiny s dětmi do 7 let
14. Dopravní hřiště pro prevenci bezpečnosti v dopravě
15. Aktivní farnost (turistický oddíl, klubová činnost, přednášky)
16. Rozvinutá síť cyklostezek regionálního i nadregionálního významu
17. Schválené dotace na výstavbu nové cyklostezky Otrokovice–Zlín
18. Blízkost atraktivních přírodních lokalit: Chřiby, Vizovické vrchy, Hostýnské vrchy s mnoha turistickými i cykloturistickými stezkami
19. Významná kulturně-historická památka: Bařův kanál

Slabé stránky

1. Chybí přirozené centrum města, výrazné rozdělení města na tři části: Střed, Bahňák, Kvítkovice
2. Velký podíl obyvatel bez hlubšího vztahu k městu způsobený přílivem obyvatel v 70. a 80. letech minulého století
3. Dlouhodobý pokles obyvatelstva z důvodu migračního i přirozeného úbytku
4. Postupná změna struktury obyvatelstva dle věkové struktury: zvyšování podílu obyvatel 65+
5. Menší podíl dětí ve věku 0-14 let (o 1 p.b. ve srovnání s ČR).
6. Absence významných historických, kulturních památek města
7. Zhoršené životní podmínky obyvatel díky průmyslové výrobě a vysoké intenzitě silniční dopravy (zhoršená kvalita ovzduší, hluk, nízká úroveň koeficientu ekologické stability)
8. Častá absence návratu absolventů vysokých škol (Zlín, Brno, Praha) zpět do svého původního bydliště (Otrokovic)
9. Chybí sportovní vyžití pro teenagery (moderní trendy: skatepark, free-style, motokáry, in-line stezky)
10. Absence klubů pro volnočasové aktivity mladých
11. Špatný technický stav Městské sportovní haly
12. Chybí vymezené plochy pro volné venčení psů

Příležitosti

1. Upevňování pocitu sounáležitosti (nových) obyvatel s městem
2. Vytváření atraktivního města: přistěhování a setrvávání vzdělanějších a vyšších sociálních vrstev (nejen pracovní příležitosti, ale i bydlení)
3. Podpora aktivit ke stabilizaci mladých osob ve městě (zabránění jejich odchodu za prací, návrat po absolvování škol)
4. Zmapovat poptávku mladých lidí a seniorů po kulturním vyžití ve městě
5. Vytvoření zázemí pro aktivní trávení volného času pro teenagery (klubová činnost, skate park)
6. Vybudování krytého bazénu (celoroční provoz pro školy, občany)
7. Vytvoření zimního kluziště
8. Otrokovická BESEDA jako spojovací prvek třech otrokovických částí
9. Digitalizace kina BESEDA (filmové novinky, přímé přenosy)
10. Pronájem volných prostor ZŠ k aktivitám po ukončení výuky
11. Koncepce rozvoje sportovních klubů
12. Rozvoj cestovního ruchu ve vazbě na přírodní a kulturní zajímavosti v okolí
13. Zvýšení rekreační a volnočasové hodnoty části města „Štěrковиště“
14. Větší využití potenciálu Bařova kanálu jako turistické zajímavosti
15. Přístaviště jako letní centrum kulturního dění (informační centrum, taneční parket, herní prvky pro děti)
16. Generování nových zajímavostí pro podporu cestovního ruchu (sbírkový fond města, sbírka kočárek)

Hrozby

1. Zvyšování počtu dětí, které vyžadují speciální vzdělávací potřeby (ADHD, disfunkce, mentální postižení...)
2. Odliv obyvatelstva s vyšším vzděláním do větších měst
3. Zhoršení bezpečnostní situace, sociálního napětí a zvýšení kriminality v důsledku zvýšení nezaměstnanosti
4. Rozšiřování průmyslové výroby na úkor atraktivních lokalit k bydlení a volnočasovým aktivitám
5. Oddálení stavby jihozápadního obchvatu města a prodloužení nežádoucího zatížení města tranzitní dopravou
6. Odchod supermarketu Billa z (centra) města
7. Zchátrání nejvýznamnější stavby Otrokovic – Společenského domu při nevyhlášení památkou

Silné stránky

1. Výborné silniční napojení města (s krajským městem Zlínem, na D1, D2)
2. Zákaz vjezdu nákladních automobilů nad 7,5 t nezásobujících místní firmy do města
3. Funkční omezení parkování v lokalitě Střed a Bahňák prostřednictvím parkovacích hodin
4. Napojení na krajské město Zlín městskou hromadnou dopravou
5. Jednotná jízdenka platná pro přepravu autobusovou/trolejbusovou/vlakovou dopravou v rámci Zlínské integrované dopravy
6. Dobře fungující trolejbusová a autobusová doprava (MHD)
7. Spojovací uzel železniční dopravy pro trať Otrokovice-Zlín-Vizovice
8. Na trati druhého železničního koridoru Přerov–Břeclav
9. Členem Asociace měst pro cyklisty
10. Napojení města na 4 cyklotrasy (sever-jih, východ-západ)
11. Cyklotrasa Baťův kanál jako součást dálkové trasy Moravská stezka
12. Výstavba cyklostezky Otrokovice-Zlín v roce 2014 (dotace z EU)
13. Letiště pro vnitrostátní neveřejnou leteckou dopravu
14. Vodní doprava: Průplav Otrokovice-Rohatec
15. V roce 2012 poprvé po mnoha letech poklesla produkce odpadu
16. Vysoký počet kontejnerových stanovišť a sběrných dvorů
17. Vysoké procento využití odpadu (41 %)
18. Nová imisní monitorovací stanice včetně poskytování informací občanům

19. Protipovodňová opatření (suchý poldr Habrůvka, protipovodňové stěny, navýšení kapacity odvodňovacích koryt...)
20. Vysoký podíl domů připojených do kanalizační sítě (98 % x ZL kraj 77 %)
21. Vysoký podíl plynofikovaných domácností

Slabé stránky

1. Vysoká intenzita tranzitní kamionové dopravy i kamionové dopravy směřující do průmyslových areálů ve městě (spojeno zejména s aktivitami Continental Barum s.r.o., MITAS a.s., TOMA, a.s., SYGNUM, s.r.o., BC LOGISTICS s.r.o.)
2. Absence jihovýchodní části obchvatu k odlehčení tranzitní dopravy
3. Zpoplatnění SV části obchvatu posiluje intenzitu dopravy
4. Negativní dopady silniční dopravy na vysokou exhalaci, hluk a prašnost.
5. Přetížení křižovatky v Kvítkovicích (ucpávka, koncentrace negativních dopadů dopravy)
6. Nízká četnost městských cyklotras a jejich nedostatečná provázanost
7. Překročování imisního limitu suspendovaných částic PM₁₀
8. Překročování hygienického limitu hluku ze silniční i vlakové dopravy
9. Pachové zatížení lokality Bahňák z průmyslové činnosti a ČOV
10. Nedostatek parkovacích míst
11. Špatný technický stav kanalizační sítě
12. 3,49 % zastavěného území města se nachází v záplavovém území
13. Nízká úroveň koeficientu ekologické stability
14. Nedokončená protipovodňová hráze kolem řeky Dřevnice
15. Nedořešená veřejná doprava do průmyslových areálů
16. Posuzování vlivů záměrů na ŽP kumulativně a ne individuálně dle vlivu všech záměrů na daném území

Příležitosti

1. Strategické řízení města s důrazem na principy udržitelného rozvoje města
2. Udělení výjimky Ministerstvem dopravy pro zrušení zpoplatnění úseku obchvatu Otrokovic a tím vyloučení tranzitní dopravy z území města
3. Možnost plateb jízdného formou SMS
4. Zřízení mezinárodního letiště na území Zlínského kraje
5. Zvýšení významu železniční dopravy pro místní firmy
6. Posílení významu udržitelných druhů dopravy (autobusové, cyklistické, pěší)
7. Odstranění aut z ulic (reorganizace parkování)
8. Využití prostředků pro eliminaci hluku (protihlukové zábrany...)
9. Zklidnění dopravy ve městě (ostrůvky, kruhové objezdy)
10. Modernizace Teplárny Otrokovice pro spalování odpadů
11. Modernizace železniční trati do Zlína
12. Koncentrace dálkových autobusů na jedno nádraží (s napojením na MHD dopravu)
13. Tvorba Koncepce rozvoje a údržby veřejné zeleně
14. Vytváření izolačních pásů zeleně
15. Snížení dopravního zatížení lokalit pro bydlení po realizaci nového vjezdu do areálu společnosti TOMA,a.s.

Hrozby

1. Neudělení výjimky Ministerstvem dopravy pro nezpoplatnění úseku obchvatu Otrokovic a tím zachování zatížení města tranzitní dopravou
2. Odklad výstavby jihozápadní části obchvatu města
3. Pokračující nárůst automobilové dopravy
4. Nárůst poplatku za komunální odpad z důvodu povinnosti využití zbytkového odpadu na dražší způsob využití (ve spalovnách)
5. Ohrožení zastavěné oblasti v případě povodní (nevybudování suchého poldru v povodí potoka Habrůvka)
6. Emigrace obyvatel z důvodu negativních dopadů intenzivní automobilové dopravy
7. Absence legislativy vyžadující řešení spalování odpadu v horizontu 20 let
8. Výskyt smogové situace při zhoršeném počasí

2.3.1 Sociální péče, zdravotnictví, školství, bydlení

Silné stránky

1. Disponuje zdravotnickým zařízením: Městská poliklinika a 2 zdravotní střediska
2. Krajská nemocnice ve Zlíně je dostupná městskou hromadnou dopravou
3. V Otrokovicích je základna záchranné služby Zlínského kraje
4. Úspěšné komunitní plánování, aktuální katalog sociálních služeb
5. Aktivní a úzká spolupráce Sociálního odboru s NNO
6. Výrazná podpora NNO zastupiteli
7. Kofinancování sociálních služeb obcemi v rámci ORP
8. Vysoká úroveň péče a služeb pro seniory
9. Aktivní práce s rodinami (5. místo v rámci projektu „Obec přátelská rodině“)
10. Vytvoření bezbariérových cest na hlavních trasách sídliště – městský úřad – vlakové nádraží
11. Preventivní programy na eliminaci sociálně patologických jevů u žáků ZŠ
12. Široká nabídka sociální péče všem typům sociálních skupin
13. Aktivní vytváření programu pro seniory prostřednictvím 3 klubů důchodců
14. Aktivní řešení sociálně vyloučených skupin a péče o ně (osoby bez přístřeší, toxikomani, romská menšina)
15. Existence bezbariérového bydlení ve dvou domech s pečovatelskou službou
16. Existence bytů pro seniory na ul. Školní
17. Tlačítko tísňového volání – zapůjčení osamělým seniorům, osobám se zdravotními potížemi či osobám jako alarmu pro okamžitě přivolání pomoci
18. Široká nabídka sociálních služeb pobytových, terénních a ambulantních pro různé cílové skupiny
19. Funkční dobrovolnictví v sociální oblasti
20. Existence ošetrovatelské péče v domácnostech na základě indikace ošetřujícího lékaře
21. Zákaz provozování některých loterií a jiných podobných her
22. Vyšší podíl malometrážních bytů 1+1/1+kk a bytů 3+1, po kterých je největší poptávka na trhu
23. Vysoký podíl napojení na kanalizační síť (98 % oproti ZL kraji 77 %)
24. Dostatek míst v mateřských školách
25. Materiální vybavení škol na vysoké úrovni
26. Připravené místa v základní škole pro nástup populační vlny dětí z mateřských škol
27. Velká nabídka středního a vysokého školství v Otrokovicích nebo Zlíně
28. Soulad oborů středního školství s regionální poptávkou na trhu práce
29. Spolupráce firem na propagaci technických oborů u žáků a studentů
30. Vyšší podíl obyvatel se středoškolským vzděláním (s výučním listem/maturitou) vzhledem k průmyslově zaměřenému charakteru města
31. Výborná dostupnost vysokého školství: Univerzita Tomáše Bati dostupná městskou hromadnou dopravou
32. Free WiFi na náměstí města
33. Realizace přípravných kroků k vytvoření metropolitní sítě

Slabé stránky

1. Výskyt sociálně patologických jevů (NON-STOP podniky, veřejné plochy, snadný příjezd vlakem)
2. Město nedisponuje vlastní lékařskou pohotovostí, ani lékárenskou pohotovostí
3. Naplněnost kapacit pobytových sociálních služeb pro seniory
4. Paneláková výstavba v centru města
5. Vysoká koncentrace průmyslu a chemických výrobních podniků v okolí lokality Bahňák
6. Nízká úroveň intenzity výstavby domů (nicméně racionální vzhledem k poptávce)
7. Vysoký podíl starších domů (54 % domovního fondu je z roku 1920-1970)
8. Nižší zastoupení nových bytových domů (s rokem výstavby 1991+)
9. Vysoký podíl panelových domů (60 % bytů)
10. Vyšší úroveň místně obvyklého nájemného
11. Nedostatek disponibilních ploch pro individuální bydlení (vyhrazené lokality mají často nevyřešené IS)
12. Vysoká intenzita nákladní dopravy pro zásobování lokálních firem a z toho plynoucí negativní dopady na ŽP

Příležitosti

1. Využití vymezených ploch pro doplnění občanské vybavenosti
2. Spolupráce s podnikatelskými subjekty pro vhodnější oddělení průmyslových ploch a zón bydlení
3. Odkup pozemků od soukromých vlastníků (nové plochy pro bydlení, garážový dům)
4. Vyřešit zprovoznění IS v rozvojových lokalitách města
5. Zvýšení propagace plánovaných nových lokalit k bydlení
6. Zlepšení ochrany zastavěného území v záplavovém území výstavbou suché vodní nádrže
7. Odkup společenského domu v lokalitě Bahňák do vlastnictví města
8. Vytvoření třídy MŠ pro děti se specifickými vzdělávacími potřebami
9. Zavedení vzdělání MŠ dětí pro následnou práci s interaktivními tabulemi na ZŠ
10. Intenzivní podpora osvěty žáků o atraktivitě technických oborů
11. Podpora technických oborů středního školství pro sladění nabídky a poptávky na pracovním trhu
12. Pravidelné informování veřejnosti o nabídce sociálních služeb
13. Rozšíření sociálních služeb o chybějící služby (služby pro osoby s duševním onemocněním, denní centrum pro osoby bez přístřeší)
14. Rozšíření kapacit sociálního bydlení
15. Rozšíření terénního programu pro práci s uživateli drog
16. Podpora setkávání občanů, NNO a Odboru sociálního pro vyladování nabídky a poptávky po sociálních službách
17. Podpora firemního dobrovolnictví (snaha o propagaci společenské odpovědnosti firem)
18. Úprava přednádražního prostoru

Hrozby

1. Dlouhodobý trend stárnutí obyvatelstva
2. Hrozba snížení kapacity sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi z důvodu ukončení individuálního projektu a snížení podpory ze státních dotací o polovinu a dotací z EU
3. Ohrožení zachování, popř. vzniku nových sociálních služeb z důvodu snížení dotací ze státního rozpočtu, popř. z rozpočtu obce
4. Absence sociálního bydlení pro nízkopříjmové domácnosti
5. Nezajištění udržitelnosti vytvořené sítě sociálních služeb
6. Nedostatek peněžních prostředků klientů pro využití sociálních služeb
7. Krátkodobé výkyvy v poptávce po školství dle demografického vývoje a z toho vyplývající rušení/slučování škol
8. Očekávané vysoké výdaje do rekonstrukce starých domů

Silné stránky

1. Vysoká koncentrace průmyslových firem s množstvím pracovních příležitostí
2. Sídlo velkého zaměstnavatele: koncernu Continental s více jak 3,5 tis. pracovními místy
3. Volba Otrokovic pro výstavbu výrobního závodu firmy MITAS a.s. (600 nových pracovních míst)
4. Podíl nezaměstnaných (dříve míra nezaměstnanosti) je pod úrovní ZL kraje i ČR
5. Zájem firem (Continental Barum s.r.o., TOMA, a.s.) spolupodílet se na společných aktivitách s městem Otrokovice (např. realizace zelených pásů)
6. Společný projekt nového vjezdu do areálu TOMA
7. Kladný převis ekonomicky aktivních obyvatel nad neaktivními (vyšší než v okrese, ZL kraji i republice)
8. Vysoký podíl podnikatelských subjektů na podpoře VaV (Otrokovice 91 % výdajů oproti ČR necelé 2/3)
9. Výhoda místních firem ve sdílení výdajů na VaV v rámci nadnárodních koncernů
10. Aktivní spolupráce firem s regionálním středním školstvím v oblasti VaV
11. Množství znečišťujících látek z areálu TOMA Otrokovice se meziročně snižuje
12. Schválené EU dotace na vybudování zařízení na zpracování a energetické využití čistírenských kalů pro ČOV
13. Teplárna Otrokovice se aktivně podílí na snižování imisí
14. Teplárna Otrokovice spaluje palivo z biomasy

15. Vysoký podíl kvalitní zemědělské půdy (60 % plochy ORP Otrokovice)
16. Vysoká výnosnost zemědělské půdy (nejúrodnější typ půdy černice), (pěstování zemědělských plodin a ovoce, chov zvířat)

Slabé stránky

1. Vysoká koncentrace průmyslové výroby ve městě zatěžuje životní prostředí (zvláště chemický průmysl)
2. Jedna z nejnižších úrovní průměrné mzdy v rámci ČR
3. TOMA, a.s. je jedním z největších znečišťovatelů ŽP Zlínského kraje
4. Dlouhodobý pokles obyvatelstva z důvodu záporného migračního přírůstku a přirozeného úbytku
5. Absence jasné strategie rozvoje města jako vstupní informace pro řízení a rozvoj firem
6. Absence parkovišť pro kamiony k plnění zákonných přestávek (blokace ploch pro osobní automobily)

Příležitosti

1. Zvýšení úrovně konkurenceschopnosti ORP Otrokovice
2. Umožnit místním firmám lépe prezentovat své aktivity veřejnosti (investiční záměry, snahy o snížení znečištění ŽP)
3. Zavedení směrných tabulí s názvy firem pro přímé navedení nákladní dopravy, aby se předešlo zbytečnému průjezdu obytnými zónami
4. Zvýšení ekonomického potenciálu Otrokovic díky dobudování dopravního napojení a dostupnosti technicky zaměřeného školství
5. Využití pozitiv aglomerace (Otrokovice-Zlín-Napajedla)
6. Zvýšení intenzity nákladní přepravy po železnici (využívání dopravních vleček)
7. Intenzivní spolupráce místních firem a středního školství v oblasti VaV
8. Zvýšení vzdělanosti obyvatel, rozvoj vzdělávacích programů
9. Podpora vytváření pracovních míst pro sociální skupiny: matky po mateřské dovolené, matky samoživitelky, senioři, osoby se zdravotním postižením
10. Příprava energetické koncepce města

Hrozby

1. Hrozba skokové nezaměstnanosti v případě krachu velkých zaměstnavatelů
2. Výraznější a dlouhodobější krize či turbulence automobilového, gumárenského průmyslu (nezaměstnanost, kriminalita, odliv obyvatel...)
3. Oslabení pozice koncernu Continental na světových trzích
4. Dlouhodobý pokles počtu obyvatel a jejich přesun do okolních obcí, ztráta významu města ve prospěch jiných

Silné stránky

1. Benchmarking výkonu přenesené působnosti města v rámci Benchmarkingové iniciativy 2005
2. Zavedení procesů řízení kvality na městském úřadě vč. zefektivnění procesů, vyjasnění pravomocí a odpovědnosti
3. Zlepšení procesů kontroly
4. Zavedení hodnocení zaměstnanců městského úřadu
5. Komunikace vedení města s představiteli sportovních oddílů
6. V roce 2013 proveden průzkum spokojenosti veřejnosti s prostředím městského úřadu
7. Postupné zavádění elektronických „inteligentních formulářů“ pro tzv. životní situace
8. On-line objednávkový systém úřadu
9. On-line objednávka „pojízdný úřad“
10. Rozvinutý informační a varovný systém obyvatelstva

Slabé stránky

1. Velký rozsah majetku ve vlastnictví města bez propojení plánu oprav s rozpočtem města
2. Nedostatečné označení (viditelnost) budov městského úřadu
3. Roztříštěnost městského úřadu ve vícero budovách (i jeden odbor na více budovách)
4. Neexistence metropolitní sítě

Příležitosti

1. Intenzivnější spolupráce města Otrokovice s podnikatelskými subjekty (informace o prioritách a investicích města)
2. Realizace průzkumu spokojenosti občanů v ročních/dvouletých cyklech
3. Dodržování principů projektového řízení pro efektivnější řízení projektů napříč odbory městského úřadu i jeho partnerů
4. Sjednocení vizuálního stylu informačních cedulí a směrovek na jednotlivých budovách městského úřadu
5. Vybudovat metropolitní síť včetně free WiFi hotspotů na území města
6. Propojení varovného a informačního systému obyvatelstva se Zlínským krajem
7. Zavedení mobilní aplikace pro návštěvníky i obyvatele města Otrokovice (např. info o aktuálních kulturních/sportovních akcích města)
8. Centralizace ICT služeb pro příspěvkové a obchodní organizace města (centrální server a sdílené aplikace)
9. Elektronizace procesů na městském úřadu (nyní papírovou formou)
10. Zavedení strategického řízení a zvýšení kontroly hospodaření v obchodních společnostech ve vlastnictví města
11. Zvýšení tlaku na využití nevyužitých nemovitostí v majetku města

Hrozby

1. Zadlužování města
2. Každoroční krácení rozpočtu na činnost městského úřadu s negativním dopadem na fungování výkonného aparátu rozvoje města
3. Větší množství majetku ve vlastnictví města vyžadující v budoucnu výdaje na opravy
4. Nižší úroveň čerpání EU dotací díky překážkám na straně poskytovatelů dotací