

STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE SPORTU PRO MĚSTO **OTROKOVICE** DO ROKU 2030



ZPRACOVATEL DOKUMENTU

Mgr. Jakub Popelka, Ph.D.

j.popelka@lokalsport.cz

www.lokalsport.cz



Strategický plán rozvoje sportu pro město Otrokovice byl realizován v souladu s § 6 zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, v platném znění.

POUŽITÉ ZKRATKY

BV	Běžné výdaje
BVS	Běžné výdaje do oblasti sportu
CR	Cestovní ruch
CV	Celkové výdaje rozpočtu
CVS	Celkové výdaje sport
ČOS	Česká obec sokolská
ČOV	Český olympijský výbor
ČUS	Česká unie sportu
DOS	Dotace do oblasti sportu
EU	Evropská unie
IS	Investice do oblasti sportu
ISRP	Integrovaný strategický rozvojový plán
IV	Investiční výdaje rozpočtu města
MO	Město Otrokovice
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NSA	Národní sportovní agentura
ORM	Odbor rozvoje města Městského úřadu Otrokovice
ORP	Obec s rozšířenou působností
OŠK	Odbor školství a kultury Městského úřadu Otrokovice
PA	Pohybová aktivita
PVS	provozní výdaje v oblasti sportu
SAB	Sportovní areál Baťov
SCM	Sportovní centrum mládeže
SK	Sportovní klub
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
SpS	Sportovní středisko
ŠVP	Školní vzdělávací program
TJ	Tělovýchovná jednota
TS Otrokovice	Technické služby Otrokovice s.r.o.
ÚSC	Územní samosprávný celek
WHO	Světová zdravotnická organizace
ZK	Zlínský kraj

OBSAH

ÚVODNÍ ČÁST	5
ÚVODNÍ SLOVO	6
MANAŽERSKÉ SHRNUÍ	8
OPODSTATNĚNÍ VEŘEJNÉ PODPORY SPORTU	12
LEGISLATIVNÍ RÁMEC	13
SOUVISEJÍCÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY	14
SHRNUÍ STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ	19
ANALYTICKÁ ČÁST	20
ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY ÚZEMÍ	21
AKTÉŘI ROZVOJE SPORTU	22
ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTU	23
DEMOGRAFIE A FINANCOVÁNÍ SPORTU – SHRNUÍ	24
SPORTOVNÍ ÚČAST DĚTÍ A MLÁDEŽE	25
SPORTOVNÍ ÚČAST DOSPĚLÝCH OBYVATEL	31
ORGANIZOVANÝ SPORT	37
SHRNUÍ SPORTOVNÍ ÚČASTI OBYVATEL OTROKOVIC	39
SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA	41
SYNTETICKÁ ČÁST	53
SWOT ANALÝZA	54
NÁVRHOVÁ A IMPLEMENTAČNÍ ČÁST	55
VIZE ROZVOJE SPORTU V OTROKOVICÍCH	56
HLAVNÍ ROZVOJOVÉ LOKALITY	58
PRIORITNÍ OBLASTI, PRIORITY A OPATŘENÍ	60
NÁVRH MODELU FINANCOVÁNÍ SPORTU	69
AKČNÍ PLÁN, IMPLEMENTACE A HODNOCENÍ	69
PŘÍLOHY	70

ÚVODNÍ ČÁST



ÚVODNÍ SLOVO

Strategický plán rozvoje sportu pro město Otrokovice vznikl v souladu se zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, v platném znění. Předkládaný strategický dokument vychází z původního šetření současného stavu sportovní nabídky a provozu sportovních zařízení, financování sportu, analýzy sportovní účasti a potřeb dospělých obyvatel města, žáků základních a středních škol v Otrokovicích. Součástí šetření byly také rozhovory se zástupci sportovních organizací a představiteli města. Dokument byl rovněž připomínkován na jednání komise mládeže a sportu.

Rozvojem sportu rozumíme strategickou podporu širokého spektra sportovních a pohybových aktivit, od neformálních aktivit obyvatel města a jeho spádové oblasti přes organizovaný sport ve školách a spolcích až po sport divácký. Dokument rovněž akcentuje přesah sportu do dalších oblastí, zejména sociální, zdravotní a vzdělávání, oblasti dopravy nebo cestovního ruchu.

Vysoká pozornost byla v průběhu šetření kladena na zmapování sportovní vybavenosti města, včetně hodnocení přístupů k provozu sportovních zařízení. Ta jsou v Otrokovicích poskytována nejen městem a jeho organizacemi, ale i dalšími subjekty, zejména sportovními spolky či oddíly. Různé přístupy a vlastnická struktura sportovišť pak ovlivňují nejen činnost samotných spolků, ale dotýkají se také možností pro neorganizované aktivity obyvatel a návštěvníků Otrokovic.

Dále je třeba zdůraznit, že oblast rozvoje sportu je v Otrokovicích v porovnání s jinými městy obdobné velikosti řešena v širších souvislostech již dlouhodobě. Důkazem orientace města na problematiku sportu je nejen jeho zakotvení na úrovni městského úřadu, ale také vlastní sportovní projekty, iniciativy či záměry formulované v pravidelně aktualizovaném integrovaném strategickém rozvojovém plánu.

Přesah sportu do dalších oblastí rozvoje města potvrzuje také cyklokoncepce, síť cyklostezek v Otrokovicích je v rámci ČR výjimečná, díky rovinatému reliéfu města je doprava na jízdních kolech velice oblíbená také u starších obyvatel. Vyzdvihnout je třeba rovněž propojení škol a sportovního hnutí odrážející se dlouhodobě v úspěších otrokovických kolektivů i jednotlivců v ČR i na mezinárodní úrovni. Stranou nezůstávají ani sportovní iniciativy orientované na děti v mateřských školách nebo sportovní aktivity starších obyvatel a zdravotně znevýhodněných osob.

Otrokovice se zapojují do celostátních sportovních programů a jsou pravidelným dějištěm významných sportovních akcí s mezinárodní účastí. Florbalový klub Panthers Otrokovice je účastníkem nejvyšší mužské soutěže ve florbalu, město tak má také zastoupení v nejvyšší lize v jednom z nejpobulárnějších kolektivních sportů. Tradičním sportem s širokou členskou základnou je v Otrokovicích také fotbal, muži FC Viktoria Otrokovice hrají dlouhodobě 3. nejvyšší soutěž dospělých.

Hlavním cílem Strategického plánu rozvoje sportu pro město Otrokovice je tedy navázat na dosavadní vývoj, sjednotit a dále upřesnit již definované záměry. Na základě výsledků dílčích analýz je formulována dlouhodobá vize rozvoje sportu a na ni navazující strategický plán, který by měl mimo jiné blíže specifikovat další rozvoj sportovní infrastruktury a navrhnout nejvhodnější přístupy k poskytování sportovních zařízení z hlediska dlouhodobé udržitelnosti, společenské a ekonomické efektivnosti.

PODĚKOVÁNÍ

Děkujeme všem obyvatelům Otrokovic, kteří se zapojili do dotazníkového šetření. Poděkování patří také ředitelům otrokovických škol za ochotu a spolupráci, žákům děkujeme za vyplnění dotazníku. Děkujeme všem představitelům otrokovického sportovního hnutí, kteří obětovali část volného času ve prospěch realizace tohoto dokumentu. *Strategický plán rozvoje sportu pro město Otrokovice do roku 2030* by také nevznikl bez úzké spolupráce a konzultací s představiteli vedení města, městského úřadu a organizace TEHOS s.r.o., kteří nám poskytli veškeré nezbytné podklady pro analýzu a připomínky k samotnému dokumentu.

MANAŽERSKÉ SHRNUÍ

Analytická část

Město Otrokovice má v rámci svého Integrovaného strategického rozvojového plánu (ISRP) vymezeno celkem 17 projektových záměrů souvisejících s oblastí sportu a dalších 14 aktivit v rámci cyklokoncepce. Z ISRP vyplývá zejména nutnost řešit efektivnost využití a revitalizaci sportovních zařízení, jedná se především o objekty, které jsou v majetku spolků, nebo jsou spolky provozovány na základě smluvních podmínek. Omezením pro další rozvoj jsou v případě některých sportovišť nevyřešené majetkové právní vztahy. ISRP dále klade důraz na podporu rozvoje podmínek pro alternativní sporty a dokončení propojení cyklostezek v případě cyklokoncepce.

Otrokovice jsou charakteristické relativně vysokým podílem nejstarších obyvatel, s tím souvisí vysoký průměrný věk občanů. Lze předpokládat, že do roku 2030 bude čtvrtina populace Otrokovic starší 65 let. Problémem je dlouhodobý pokles počtu obyvatel města.

Z výsledků šetření sportovní účasti mezi chlapci a dívkami vyplývá, že více než pětina nejmladších chlapců a dívek do 11 let nesportuje pravidelně, přes 40 % nejmladších dívek pak sportuje maximálně 2x týdně. S věkem se dále zvyšuje podíl dětí, které nesportují pravidelně. Relativně vysoký podíl dětí preferuje neorganizované aktivity mimo sportovní spolky – přibližně polovina dětí ve věku 12–14 let není členem sportovního spolku. Dívky preferují zejména individuální aktivity – běh, cyklistiku, plavání, turistiku nebo fitness. Mezi chlapci dominuje fotbal, cyklistika, florbal a bike. Výrazná část dětí v rámci šetření projevovala spokojenost se sportovní vybaveností, nejčastěji byli respondenti nespokojeni se stavem atletického stadionu, skateparku a areálu FC Viktoria. Chlapci a dívky dále deklarovali absenci skateparku, plaveckého bazénu, podmínek pro workout a parkour. Na základě údajů o členské základně sportovních spolků lze predikovat, že podíl dětí sportujících organizovaně se pohybuje v rozmezí 55–65 % vzhledem k celkové populaci Otrokovic od 6 do 18 let.

Relativně vysoký podíl dospělých obyvatel Otrokovic je členem sportovní organizace. Nicméně ve více než polovině rodin rodičů žáků rodiče již nesportují, nebo nikdy pravidelně nesportovali. Pouze v každé čtvrté rodině žáků základních škol sportují oba rodiče. Mezi ženami je nejpobulárnější silniční cyklistika, turistika, plavání a kondiční běh, vysoké popularitě se těší také horská cyklistika, in-line, jóga, bike či badminton. Muži nejčastěji uváděli horskou cyklistiku, disciplíny na bike, silniční cyklistiku a plavání, relativně vyšší zastoupení v kontextu ČR měl mezi muži in-line, skateboarding, florbal, tenis a badminton. Dospělí obyvatelé projevovali nejčastěji nespokojenost se stavem skateparku, atletického stadionu a sokolovny. Občanům nejčastěji chybí plavecký bazén, skatepark, pumptrack či workout.

Ve sledovaném období se zvyšoval objem sportovních dotací i provozní výdaje na sportovní zařízení. Objem dotací do oblasti sportu byl navýšen o téměř 30 %, jejich podíl na běžných výdajích rozpočtu města (2,8 %) je v kontextu ČR relativně vysoký. Vysoký podíl sportovních investic byl ovlivněn zejména rekonstrukcí Městské sportovní haly. Běžné výdaje do oblasti sportu byly v roce 2019 vůbec nejvyšší, na úrovni téměř 6 % běžných výdajů rozpočtu.

Město je vybaveno vysokým počtem volně dostupných hřišť, silnou stránkou Otrokovic je přítomnost dvou sportovních hal s parametry na florbal a házenou. Závažným problémem je naopak dlouhodobé podfinancování provozu sportovních zařízení spolků, které se projevuje nejen v technickém stavu sportovišť, ale také v nízké efektivitě jejich využití. Provoz sportovních zařízení je roztržštěn mezi vysoký počet subjektů, což má také vliv na ekonomickou i společenskou efektivnost.

Otrokovice disponují několika vhodnými lokalitami pro další rozvoj sportovní infrastruktury. Slabou stránkou je také neodpovídající stav zázemí některých sportovišť (Nový stadion, veslařská loděnice, stadion FC Viktoria, areál Trávníky). V návaznosti na sportovní vybavenost města jsou nedostatečné ubytovací kapacity pro potřeby ubytování sportovců při soustředěních. V kontextu popularity sportovních odvětví mezi dětmi i dospělými je třeba poukázat na nedostatek sportovních zařízení pro neorganizované sportovní aktivity a alternativní sporty.

Z rozhovorů s představiteli sportovního hnutí vyplynuly, nad rámec výše uvedených, následující problémové oblasti rozvoje sportu nebo konkrétní návrhy: potenciál intenzivnějšího propojení sportu a cestovního ruchu, nízká ochota komerčních subjektů podporovat sport, nutnost investic do sportovních zařízení v majetku spolků či nedostatek personálních kapacit spolků.

Návrhová část

Vize rozvoje sportu

Vize rozvoje sportu navazuje na vysokou popularitu cyklistiky mezi obyvateli města. V roce 2030 jsou všechny části Otrokovic propojené cyklostezkami, obyvatelé z různých lokalit i žáci otrokovických škol tak mohou bezpečně a pohodlně navštěvovat sportovní areály v různých městských částech, cyklostezky jsou hojně využívány také staršími obyvateli při každodenní dopravě na jízdním kole. Propojenost města umožňuje dostupnost širokého spektra sportovních aktivit reflektujících potřeby všech obyvatel, síť cyklostezek tak výrazně napomáhá efektivnímu využití sportovních zařízení a zároveň nabízí atraktivní podmínky pro využití volného času různým skupinám obyvatel a návštěvníkům města.

Sportoviště, spravovaná a poskytovaná městskou organizací, jsou koncipována do jednotlivých areálů, což umožňuje městu flexibilitu při jejich správě a kontrolu efektivnosti jejich využití. Městská organizace úzce spolupracuje se sportovními spolky a podílí se na propagaci sportovních zařízení směrem k potenciálním zákazníkům z řad obyvatel i návštěvníků města. K informovanosti obyvatel o dostupnosti sportovních zařízení jsou používány jednotné a uživatelsky orientované webové stránky i sociální sítě.

Dotační systém města je orientovaný především na činnost sportovních organizací a její zabezpečení kvalifikovanými trenéry. Pokračuje program Zdravý pohyb do škol, město také disponuje sportovními programy pro veřejnost a v průběhu roku se v Otrokovicích konají sportovní programy, divácké sportovní akce i události s aktivním zapojením veřejnosti.

Hlavní rozvojové oblasti

Bahňák-Baťov

Cílem rozvoje lokality je její zatraktivnění pro veřejnost. Jedním ze základních předpokladů je vyřešení majetkoprávních vztahů a zpracování architektonické studie Nového stadionu. Právě rekonstrukce stadionu a revitalizace jeho okolí bude představovat finančně nejnáročnější investiční akci. Jako vhodné se jeví využití původního profilu tribun. Terénními úpravami a odstraněním nevyhovujících panelových ochozů by došlo k rozšíření možností pro využití stadionu. Stadion by tak mohl být příkladem moderního multifunkčního využití chátrajícího stadionu v rámci celé ČR. Kromě oválu uvnitř, který by nadále naplňoval původní účel, tedy zázemí pro atletické disciplíny, by bezprostřední okolí stadionu mohlo nabídnout podmínky pro aktivity jako je workout či parkour, navíc by se stinná východní strana areálu mohla stát cílem pro aktivní trávení volného času obyvatel. Jedním z předpokladů efektivního využití lokality jsou odpovídající ubytovací kapacity, které by mohl nabídnout Hotel Baťov – Společenský dům.

Štěrkoviště

Zatímco koupaliště na Bahňáku slouží zejména rodinám s malými dětmi, Štěrkoviště je cílem především pro starší děti, mladší dospělé obyvatele a návštěvníky města. Jak vyplývá také z výsledků studie Revitalizace rekreační oblasti štěrkoviště v Otrokovicích (element architects s.r.o., 2019), nedostatky areálu lze spatřovat mimo jiné v manažersko-marketingové oblasti (rozvoj dalších služeb pro návštěvníky areálu, zvýšení komfortu pro plavce, půjčovna sportovního vybavení atp.). Za tímto účelem by bylo vhodné jednoznačně rozdělit jednotlivé lokality Štěrkoviště, přičemž severovýchodní část by měla sportovně-rekreační charakter s odpovídajícím vybavením a službami pro návštěvníky.

Přístaviště a veslařská loděnice

Areál se nachází v atraktivní lokalitě u břehu Moravy na cyklostezce spojující Otrokovice s Kroměříží a Uherským Hradištěm. Může tak plnit úlohu atraktivní zastávky pro projíždějící turisty. Mezi obyvateli Otrokovic se těší popularitě hřiště s přírodním trávníkem v blízkosti zázemí veslařského oddílu. Revitalizace hrací plochy a zachování přírodního trávníku přispěje k rozšíření podmínek pro rekreační sportovce. Rekonstrukce veslařské loděnice zajistí kvalitnější podmínky pro sportovní přípravu členů tradičního veslařského oddílu TJ Jiskra.

Trávníky

Areál má výhodnou polohu a je dostupný vysokému počtu obyvatel. Nevýhodou současného provozu jsou objektivní překážky vstupu do areálu, přítomnost ubytovny a roztříštěnost provozu. Odstraněním těchto bariér by došlo k efektivnějšímu využití a zatraktivnění areálu pro širokou veřejnost. Nedaleký prostor obklopující pumptrackovou dráhu by mohl sloužit k rozvoji dalších alternativních sportů nabízejících alternativu k tradičním odvětvím. Areál může nabídnout podmínky nejen pro pumptrack, ale v blízkosti dopravního hřiště by mohl vzniknout skill park, kde by se děti zdokonalovaly v jízdě na horském kole. S ohledem na současný stav je vhodné také vybudovat nový skatepark. Součástí areálu by mohly být rovněž prvky pro parkour, který se těší mezi dětmi vysoké oblibě. Jako východisko rozvoje celého areálu může sloužit již existující studie free time hřiště zástupců místního spolku BIKECORE OE z.s.

Strategický plán rozvoje sportu do roku 2030

Strategický plán rozvoje sportu definuje 3 prioritní oblasti, v jejichž rámci je formulováno celkem 6 priorit, na které navazuje 24 konkrétních opatření.

Prioritní oblast A Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení

Priorita 1 *Transformace provozu sportovních zařízení*

- Opatření 1.1 Rozhodnutí o budoucím provozu sokolovny
- Opatření 1.2 Rozhodnutí o dalším využití a správě Nového stadionu
- Opatření 1.3 Sjednocení provozu sportovního areálu Trávníky
- Opatření 1.4 Jednání s představiteli FC Viktoria o převodu sportovních zařízení

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit

Priorita 2 *Sportovní infrastruktura pro neorganizované aktivity*

- Opatření 2.1 Rozvoj lokality Trávníky pro neorganizované sportovní aktivity
- Opatření 2.2 Rozvoj rekreačních a sportovních služeb v areálu Štěrkoviště
- Opatření 2.3 Rozšíření plaveckého bazénu o dětský bazén s brouzdalištěm
- Opatření 2.4 Rozvoj podmínek pro singletrack

Priorita 3 *Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí*

- Opatření 3.1 Rekonstrukce sokolovny a okolí
- Opatření 3.2 Revitalizace Nového stadionu a rozšíření jeho využití
- Opatření 3.3 Rozvoj lokality přístaviště a veslařské loděnice
- Opatření 3.4 Podpora pořízení přetlakové tenisové haly
- Opatření 3.5 Rekonstrukce hřiště ZŠ Mánesova
- Opatření 3.6 Mobilní kluziště s ledovou plochou
- Opatření 3.7 Revitalizace volně dostupných sportovních hřišť
- Opatření 3.8 Rekonstrukce herny stolního tenisu

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit obyvatel

Priorita 4 *Sportovní aktivity ve školách*

- Opatření 4.1 Zdravý pohyb do škol
- Opatření 4.2 Iniciování vzniku sportovních tříd na druhém stupni ZŠ

Priorita 5 *Podpora sportovních programů a akcí*

- Opatření 5.1 Navýšení finanční podpory sportovních akcí
- Opatření 5.2 Podpora a rozvoj amatérských soutěží a programů pro veřejnost

Priorita 6 *Sport jako nástroj rozvoje města*

- Opatření 6.1 Rozvoj ubytovacích kapacit pro pořádání sportovních soustředění
- Opatření 6.2 Zapojení komerčních subjektů do podpory sportu
- Opatření 6.3 Vytvoření unikátní nabídky pro sportovní spolky
- Opatření 6.4 Propojení in-line oválu s cyklostezkami

JAKÝ BUDE PŘÍNOS DOKUMENTU PRO MĚSTO?

Hlavním přínosem z dlouhodobého hlediska by mělo být zvýšení sportovní účasti obyvatel, udržitelný rozvoj sportovních zařízení a jejich efektivní využití pro sportovní spolky, veřejnost i návštěvníky Otrokovic. Přínos dokumentu lze dále shrnout do několika bodů:

- dokument bude sloužit jako podklad při strategickém i střednědobém rozhodování,
- město bude reflektovat specifické potřeby sportovních organizací a různých skupin obyvatel,
- rozvoj sportovní infrastruktury bude reagovat na potřeby v různých částech města,
- sport bude nejen cílem, ale také nástrojem rozvoje města,
- město bude znát potřeby obyvatel a bude otevřené sportovním iniciativám,
- na požadavcích nových sportovních zařízení či lokalit se budou podílet sportovní organizace i veřejnost,
- město bude efektivně využívat vlastních komunikačních kanálů k informovanosti a propagaci sportu.

STRUKTURA DOKUMENTU

Strategický plán rozvoje sportu má jednoduchou strukturu. Součástí úvodní fáze je analýza dalších strategických dokumentů. Analytickou část tvoří tři hlavní oblasti – analýza financování sportu, analýza sportovní účasti obyvatel Otrokovic a sportovní vybavenosti města. Analytická část je zakončena SWOT analýzou, na níž navazuje návrhová část.



POUŽITÉ METODY A PŘÍSTUPY

V dokumentu byly použity především následující metody a přístupy:

- obsahová analýza strategických dokumentů a veřejně dostupných dat,
- dotazníkové šetření formou elektronického dotazníku na úrovni základních a středních škol,
- dotazníkové šetření mezi dospělými formou elektronické a tištěné verze dotazníků,
- formulář pro ředitele základních a středních škol (pro účely zpracování pasportu sportovních zařízení),
- rozhovory se zástupci sportovního hnutí, městského úřadu a vedení města,
- vývojová analýza financování sportu z rozpočtu města,
- komparace financování sportu s dalšími městy,
- terénní šetření sportovních zařízení na území města,
- SWOT analýza rozvoje sportu.

HARMONOGRAM REALIZACE

	srpen 2019	září 2019	říjen 2019	listopad 2019	prosinec 2019	leden 2020	únor 2020	březen 2020	duben 2020
schůzky s představiteli sportovního hnutí									
dotazníkové šetření ve školách									
ekonomická analýza									
vyhodnocení dotazníkových šetření									
šetření v terénu									
dokončení analytické části									
návrhová a implementační část									
připomínkování, finální úpravy									

OPODSTATNĚNÍ VEŘEJNÉ PODPORY SPORTU

TERMÍN SPORT

K vymezení sportu byla použita definice Rady Evropy (Sports Council, 1993, s. 2). Sport chápeme v rámci Strategického plánu rozvoje sportu jako „veškeré formy tělesné aktivity, které, provozovány příležitostně nebo organizovaně, usilují o vyjádření nebo vylepšení fyzické kondice a duševní pohody, utvoření společenských vztahů či dosažení výsledků v soutěžích na všech úrovních“.

ROLE SPORTU VE SPOLEČNOSTI

Proč město ze svého rozpočtu podporuje sport? Za hlavní opodstatnění veřejné podpory sportu jsou dle ekonomických teorií považovány **sociální spravedlnost** a **efektivnost**, vyplývající z tržních selhání, neboť trh nereflakuje veškeré společenské přínosy sportu. V českém prostředí bývá častěji užíván termín veřejné prospěšnosti.¹ Naopak omezení podpory sportu z veřejných zdrojů jsou **selhání veřejné správy** z důvodů nízké flexibility, složitosti řízení nebo realizace osobních či politických zájmů. Právě výše uvedené aspekty posilují opodstatnění pro strategické přístupy k rozvoji sportu na lokální úrovni.

ZDRAVOTNÍ HLEDISKO

Zdravotní přínosy jsou nejčastějším argumentem veřejné podpory sportu. Sedavý životní styl je rizikovým faktorem rozvoje chronických nemocí, včetně kardiovaskulárních chorob. Je prokázána souvislost mezi pohybovou aktivitou a délkou života. Lidé se sedavým způsobem života, kteří začali vést aktivnější život, deklarují, že se cítí lépe a těší se vyšší kvalitě života. Pohybová aktivita je spojena také s psychologickými přínosy – sport zlepšuje kontrolu nad příznaky úzkosti a deprese. Sport poskytuje také příležitost k sebevyjádření, budování sebevědomí, sociální interakci a integraci. Světová zdravotnická organizace (WHO) uvádí, že sportující lidé snáze adaptují zdravé životní návyky (např. vyhýbání se tabáku, alkoholu a užívání drog) a prokazují lepší výkony při studiu či v práci. Dobrý zdravotní stav obyvatel vede ke snižování nákladů ve zdravotnictví a sociálních službách, sport je tak efektivním nástrojem pro podporu zdravotního stavu obyvatel a snižování nákladů ve zdravotnictví a v oblasti sociálních služeb.

SOCIÁLNÍ INKLUZE A EXKLUZE

Problematika sociální inkluze a exkluze ve sportu souvisí především se dvěma fenomény: s neúčastí nebo nižší účastí určitých skupin obyvatel ve sportu a s lokalitami s nedostatečnou sportovní vybaveností. Cíle související se zapojením různých vrstev obyvatel do sportu vystihuje nejlépe fenomén sportu pro všechny, zaměřený na rovné příležitosti, pestré možnosti či sportovní zařízení odpovídající poptávce a potřebám obyvatel. V souvislosti s tímto významem sociální inkluze bývá často uváděn sport jako nástroj začleňování handicapovaných a jinak společensky znevýhodněných osob.

ROZVOJOVÁ DIMENZE SPORTU A CESTOVNÍ RUCH

Sport lze využít rovněž jako efektivní nástroj rozvoje města. Jeho potenciál souvisí zejména s realizací atraktivní infrastruktury, s využitím specifického podnebí, krajinného rázu nebo s pořádáním sportovních akcí, které významem přesahují hranice regionu. Prostřednictvím sportovních akcí či reprezentace města se zvyšuje povědomí u potenciálních návštěvníků, navíc vysoká účast při sportovních akcích přináší městu další benefity, včetně návyků k pravidelné účasti obyvatel.

Sport lze dále využít k iniciování různých forem mezisektorového partnerství. V případě sportovní infrastruktury se z vyloučených nebo zanedbávaných lokalit mohou s využitím sportu stát místa, která budou přitahovat nejen místní obyvatele, ale v mnoha případech mají potenciál stát se také nástrojem cestovního ruchu. Zvláště v souvislosti se současnými trendy, kdy lidé za účelem sportování využívají často přirozených přírodních podmínek, lze za relativně nízké náklady revitalizovat lokality právě pro potřeby sportu a volnočasových aktivit.

¹ Viz zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, v platném znění

LEGISLATIVNÍ RÁMEC

Roli obcí při podpoře a rozvoji sportu vymezuje **zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu**, v platném znění. Zákon definuje postavení sportu jako **veřejně prospěšné činnosti** a stanovuje mimo jiné úkoly a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu.

§ 6 zákona vymezuje úkoly obcí následovně:

- 1) Obce ve své samostatné působnosti vytvářejí podmínky pro sport, zejména
 - a) zabezpečují rozvoj sportu pro všechny, zejména pro mládež,
 - b) zabezpečují přípravu sportovních talentů včetně zdravotně postižených občanů,
 - c) zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
 - d) kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
 - e) zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.
- 2) Obec zpracovává v samostatné působnosti pro své území plán rozvoje sportu v obci a zajišťuje jeho provádění. § 6 pak definuje jeho obsah:

Plán rozvoje sportu v obci nebo kraji obsahuje zejména vymezení oblastí podpory sportu, stanovení priorit v jednotlivých oblastech podpory sportu a opatření k zajištění dostupnosti sportovních zařízení pro občany obce nebo kraje. Součástí plánu je také určení prostředků z rozpočtu obce nebo kraje, které jsou nezbytné k naplnění plánu.

Z hlediska poskytování dotací a provozování sportovních zařízení jsou zásadní legislativní úpravou zákon č. 250/2000 Sb., **o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů**, v platném znění a zákon č. 128/2000 Sb., **zákon o obcích**, v platném znění. K dalším relevantním normám patří zejména:

- zákon č. 320/2001 Sb., **o finanční kontrole** ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole),
- zákon č. 255/2012 Sb., **o kontrole** (kontrolní řád), v platném znění.

SOUVISEJÍCÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Následující kapitola se nejprve zabývá strategickými dokumenty na vyšší úrovni. Jednotlivé části postupně prezentují strategické dokumenty na úrovni Evropské unie, státu a kraje. Hlavní pozornost je následně věnována strategickým dokumentům města, které mají přímý vliv na formulaci návrhové části dokumentu.

SPORT A EVROPSKÁ UNIE

SPORTOVNÍ POLITIKA EU

Sport je oblastí, v níž EU nabyla pravomocí se vstupem Lisabonské smlouvy v platnost v prosinci 2009. EU je zodpovědná za rozvoj politiky vycházející z faktů, pěstování spolupráce a řízení iniciativ na podporu fyzických aktivit a sportu v celé Evropě. V období 2014–2020 byla v rámci programu Erasmus+ poprvé vytvořena zvláštní rozpočtová položka na podporu projektů a mezinárodních sítí v oblasti sportu.²

V roce 2017 přijala Rada pro školství, mládež, kulturu a sport nový pracovní plán EU v oblasti sportu (2017–2020). Ten definoval následující obecné cíle:

- a) integrita sportu s důrazem na řádnou správu, ochranu mladistvých, boj proti manipulaci s výsledky zápasů, dopingu a korupci,
- b) hospodářský rozměr zaměřený na inovaci v oblasti sportu a sport a jednotný digitální trh,
- c) sport a společnost, zejména sociální začlenění, úloha trenérů, sdělovací prostředky, životní prostředí, zdraví, vzdělávání a sportovní diplomacie.

Evropská unie dále využívá jako nástroje sportovní politiky následující akční programy: Erasmus+, Evropský týden sportu a Sport a migranti.

POKYNY EU

V roce 2008 vydala EU dokument *Physical Activity Guidelines*,³ který vymezuje úlohu samospráv při podpoře sportu. Záměrem sportovní politiky obcí by mělo být zvyšování účasti ve sportu všech skupin obyvatel. Předpokladem je dle EU efektivní provoz sportovišť s eliminováním bariér vstupu, financování jejich výstavby, rekonstrukce, modernizace a údržby, včetně využití volně přístupných ploch pro neformální aktivity. Za tímto účelem by měly být určeny potřebné zdroje a definování klíčových aktérů rozvoje sportu. EU vymezuje následující opatření, která mají obce a města provádět k zajištění výše definovaných cílů:

- vypracovat soupis sportovních a rekreačních zařízení a v případě potřeby je rozšiřovat, eventuálně společně se sportovními organizacemi,
- zabezpečit snadno dostupná sportovní zařízení v místě bydliště pro obyvatele různých lokalit (infrastruktura a veřejná doprava),
- zabezpečit přístup do sportovních zařízení pro všechny občany s ohledem na rovnost pohlaví a na rovné příležitosti pro každého,
- podporovat účast ve sportu a společenské vztahy prostřednictvím místních kampaní, například specifických sportovních akcí a různých alternativ k organizovanému sportu,
- organizovat atraktivní akce a aktivity pro všechny obyvatele za účelem vytváření návyků k pravidelné pohybové aktivitě,
- pomáhat sportovním organizacím při vytváření a provádění projektů zaměřených na podporu PA a účasti ve sportu obyvatel se sedavým způsobem života,
- rozvíjet partnerství s univerzitami a odborníky z odvětví zdravotnictví s cílem poskytovat podporu, poradenství a doporučení adekvátní pohybové aktivity, se zaměřením na podporu pohybové aktivity a účasti ve sportu u skupin obyvatelstva se sedavým způsobem života.

SPORTOVNÍ STRATEGIE ČR

SPORT 2025

*Sport 2025*⁴ je strategickým dokumentem schváleným vládou. Koncepce prezentuje „směry rozvoje a podpory českého sportu, pilíře, priority, strategické cíle i podmínky naplnění“. Cílem koncepce je „zlepšit podmínky pro sport a státní reprezentaci ČR tak, aby odpovídaly významu sportu pro společnost i jednotlivce,

² <http://www.europarl.europa.eu/factsheets/cs/sheet/143/sport>

³ <https://eacea.ec.europa.eu/sites/eacea-site/files/eu-physical-activity-guidelines-2008.pdf>

⁴ <http://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>

respektovaly tradici i sportovní politiku EU“. Koncepce definuje horizontální priority, které by „měly být zohledněny mimo jiné při tvorbě strategických záměrů samospráv“.

Jedná se o následující priority:

- zastavit pokles tělesné zdatnosti dětí a mládeže,
- zastavit růst nadváhy a obezity u dětí a mládeže,
- zvyšovat úroveň pohybové gramotnosti,
- snižovat ekonomickou spoluúčasť rodin,
- transparentnost, evidence a otevřenost informací ve sportu,
- aktivní boj proti negativním jevům ve sportu,
- rovné příležitosti,
- mezíresortní a mezisektorový přístup,
- spolupráce státní správy a regionálních či místních samospráv,
- zapojení sportovních odborníků a sportovců do rozhodovacích procesů samospráv,
- podpora dobrovolnictví a trenérství jako zájmové činnosti.

Dokument vymezuje dále strategické oblasti, v jejichž kontextu jsou definovány strategické cíle:

Oblast 1 Rozvoj sportu pro všechny

- Podporovat rozvoj sportovních klubů a jednot
- Posilovat roli regionálních a místních sportovních center
- Vytvářet podmínky pro zvyšování členské základny v organizovaném sportu
- Podporovat masové propagačně-motivační akce
- Vytvářet podmínky pro využití integračního potenciálu sportu pro všechny sociální skupiny dětí a mládeže
- Vytvářet podmínky pro využití sportu pro rozvoj komunitního života, zejména na lokální úrovni

Oblast 2 Podporovat širokou základnu výkonnostních sportovců

- Zvyšovat povědomí o sportovních odvětvích u dětí
- Rozvíjet výkonnostní sport mládeže bez ohledu na perspektivu reprezentace
- Podporovat výkonnostní sport dospělých

Oblast 3 Rozvoj školního a univerzitního sportu

- Navyšovat počty hodin pohybových aktivit ve školním prostředí a rozvoj programu školních SK
- Inovovat systém školních sportovních soutěží
- Rozšiřovat organizovanou nabídku volnočasových sportovních aktivit pro studenty
- Stabilizovat a rozšiřovat systém sportovních soutěží univerzitního sportu přístupného všem studentům

Oblast 4 Odbornost ve sportu

- Vybudovat sportovní výzkumné centrum a zajistit přenos poznatků do praxe
- Inovovat systém vzdělávání odborníků ve sportu
- Posílit odborné vedení dětí

Oblast 5 Obnova a budování sportovních zařízení

- Obnovovat a rozvíjet sportovní zařízení SK/TJ
- Obnovovat a rozvíjet školní sport. infrastruktury
- Rozvíjet univerzitní sportovní areály
- Vybudovat strategickou infrastrukturu pro státní reprezentaci a RTC pro přípravu mládeže
- Modernizovat přístrojové vybavení pro přípravu reprezentace a talentů

Oblast 6 Sport handicapovaných

- Zajistit dostupnost sportu pro handicapované
- Vytvářet ucelený systém péče o talentovanou handicapovanou mládež a reprezentaci

Oblast 7 Konkurenceschopnost sportovní reprezentace ČR

- Zajistit kvalitní podmínky pro přípravu reprezentantů ČR v resortních sportovních centrech
- Pokračovat v programech podpory talentované mládeže ve spolupráci se sportovními svazy
- Zintenzivnit propojení vzdělávacího systému s přípravou talentů a reprezentantů
- Podporovat úspěchy sportovní reprezentace ČR na mezinárodních soutěžích a šíření dobrého jména ČR
- Vytvořit systém zdravotní péče o státní reprezentanty a talentovanou mládež
- Vytvořit systém péče o státní reprezentanty po ukončení kariéry
- Dále rozvíjet profesní komory trenérů a posilovat společenskou prestiž trenérů
- Podporovat profesionální soutěže a postavení profesionálních sportovců

Oblast 8 Komerční sport

- Opakovaně pořádat významné mezinárodní i národní sportovní události
- Rozvíjet sportovní služby v oblasti zdraví a zdatnosti

STRATEGICKÉ DOKUMENTY ZLÍNSKÉHO KRAJE A SPORT

V rámci analýzy strategických dokumentů Zlínského kraje jsme se zaměřili na Konceptci rozvoje tělovýchovy a sportu ve Zlínském kraji a Strategii rozvoje Zlínského kraje 2030. Konceptce rozvoje tělovýchovy a sportu byla zpracována již v roce 2012, Strategie rozvoje Zlínského kraje byla dokončena v roce 2019.

KONCEPCE ROZVOJE TĚLOVÝCHOVY A SPORTU VE ZLÍNSKÉM KRAJI⁵

Konceptce formuluje mimo jiné následující slabé stránky kraje v oblasti sportu:

- pokles výše výdajů do oblasti sportu poskytovaných Zlínským krajem z rozpočtu v letech (2009–2011),
- z pohledu počtu registrovaných sportovních klubů patří Zlínský kraj k podprůměrným krajům,
- podíl mládeže na celkovém počtu registrovaných členů ČSTV činí za celý Zlínský kraj 22,8 %, což je pod průměrem za celou ČR (28,3 %).

Vize rozvoje tělovýchovy a sportu byla formulována autory dokumentu následovně:

Zlínský kraj bude v roce 2020 území nabízející široké možnosti sportovního využití pro všechny aktivní sportovce, obyvatele či návštěvníky, a to v moderních zařízeních splňujících všechny požadavky na tato zařízení kladené. Speciální pozornost přitom bude věnována specifickým cílovým skupinám, jako jsou např. talentovaní mladí sportovci nebo zdravotně postižení. Rozvoj a propagace oblasti sportu a tělovýchovy budou organizačně zajišťovány na základě široké spolupráce krajské samosprávy, sportovních organizací, samospráv, školských zařízení a dalších zainteresovaných aktérů. Konceptce dále formuluje tyto strategické cíle a priority:

Strategický cíl A Zajištění široké nabídky sportovních aktivit

- Priorita A.1 Sport pro všechny
- Priorita A.2 Sport ve školských zařízeních
- Priorita A.3 Výchova talentů, vrcholový sport a reprezentace

Strategický cíl B Zajištění úplné a kvalitní sportovní infrastruktury

- Priorita B.1 Sportovní infrastruktura ve vlastnictví Zlínského kraje
- Priorita B.2 Sportovní infrastruktura ve vlastnictví jiných subjektů

Strategický cíl C Spolupráce v oblasti sportu a jeho propagace

- Priorita C.1 Spolupráce subjektů aktivních v oblasti sportu
- Priorita C.2 Propagace a společenská podpora sportu

STRATEGIE ROZVOJE ZLÍNSKÉHO KRAJE 2030⁶

Jedním z nástrojů rozvoje sportu Zlínského kraje je dle Strategie rozvoje Zlínského kraje Fond mládeže a sportu, který byl zřízen k poskytování veřejné podpory formou dotací na podporu aktivit v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. V rámci *Specifického cíle 3.5 Zajistit vyvážený rozvoj území* je formulováno následující opatření:

Podpora a rozvoj sportovních aktivit – rozvoj sportovních aktivit na rekreační úrovni, při zajištění odpovídající infrastruktury i kompetentního personálního vedení, představuje zásadní přínos pro rozvoj občanských aktivit a jejich rozmanitosti. Představují současně přirozenou základnu pro rozvoj výkonnostního a vrcholového sportu, který má v České republice obrovskou tradici.

Některá sportovní odvětví na vrcholové úrovni se však nacházejí ve fázi útlumu a systematický rozvoj sportovních aktivit může v dohledné době vést k dosažení zvratu. Implementace Strategie bude zajišťována prostřednictvím dvouletých Plánů rozvoje. Plán rozvoje 2019 formuluje v oblasti sportu následující aktivity:

- Jednorázové projekty v oblasti mládeže a sportu (alokace 4 mil. Kč),
- Podpora sportu v obcích do 2 000 obyvatel (3 mil. Kč),
- Činnost a rozvoj mládežnického sportu, (17,5 mil. Kč).

Nad rámec výše uvedených aktivit podporuje pravidelně Zlínský kraj také významné investiční akce v oblasti sportovní infrastruktury v různých městech Zlínského kraje, nejsou však formulována jasná kritéria, na jejichž základě jsou tyto investiční prostředky obcím a městům poskytovány.

⁵ Zpracovatelem dokumentu byla Fakulta managementu a ekonomiky Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně.

⁶ Zpracovatelský tým byl vytvořen pracovníky odboru strategického rozvoje a v úzké spolupráci s Ing. Petrem Zahradníkem, MSc., externím facilitátorem a zpracovatelem návrhové části.

STRATEGICKÉ DOKUMENTY MĚSTA A SPORT

Z hlediska strategických dokumentů města byl pro analýzu využit Integrovaný strategický rozvojový plán města Otrokovice, kde jsme se zaměřili na formulované projektové záměry v oblasti sportu aktualizované pro období 2018–2023 (viz níže). Dalším souvisejícím strategickým dokumentem byla cyklokonceptce.

INTEGROVANÝ STRATEGICKÝ ROZVOJOVÝ PLÁN MĚSTA OTROKOVICE 2014–2023⁷

Projektový záměr: 2.1.4 Revitalizace Sokolovny

Popis: Iniciace diskuse o obsahu projektu a realizace revitalizace budovy v soukromém vlastnictví.
Náklady: 11 mil. Kč Termín realizace: 2020–2023

Projektový záměr: 2.2.6 Revitalizace ploch před ZŠ TGM včetně skateparku

Popis: Diskuse o využití plochy a realizace jejich revitalizace.
Náklady: 4 mil. Kč Termín realizace: 2020–2023

Projektový záměr: 2.2.7 Revitalizace plochy před ZŠ Trávníky

Popis: Diskuse o využití plochy a realizace její revitalizace.
Náklady: 1,5 mil. Kč Termín realizace: 2020–2021

Projektový záměr: 2.2.13 Vybudování lesoparku

Popis: Obyvatelé lokality u hřbitova v petici kritizují rozšíření napajedelské průmyslové zóny až na samotnou hranici katastru Otrokovic. Zlepšení ovzduší ve městě, možnost trávit volnočasové aktivity v oáze zeleně s chodníčky, cyklostezkami, lavičkami apod.
Náklady: 5 mil. Kč Termín realizace: 2021–2023

Projektový záměr: 2.2.14 Jezero Štěrковиště – revitalizace břehů

Popis: Naplánování a realizace revitalizace břehů.
Náklady: 1,5 mil. Kč Termín realizace: 2019–2020

Projektový záměr: 2.2.19 Umělý povrch na školním hřišti ZŠ Mánesova

Popis: Zlepšení podmínek pro sportování. Nový hrací povrch.
Náklady: 2,5 mil. Kč Termín realizace: 2019

Projektový záměr: 2.3.1 Prověření potenciálu rozvoje Přístaviště jako centra turistického ruchu

Popis: Vytvoření návrhu využití lokality Přístaviště – ustanovení pracovní skupiny, diskuse, formulace výstupu a jeho projednání s orgány města.
Náklady: 60 tis. Kč Termín realizace: 2019

Projektový záměr: 2.3.2 Rekreační oblast Štěrковиště – revitalizace

Popis: Revitalizace objektů a realizace nové nabídky aktivit pro rekreaci.
Náklady: 9 mil. Kč Termín realizace: 2017–2023

Projektový záměr: 2.3.4 Revitalizace Nového stadionu

Popis: Diskuse o obsahu projektu s TJ Jiskra a realizace projektu.
Náklady: 15 mil. Kč Termín realizace: 2018–2023

Projektový záměr: 2.3.9 Singltrek – podpora cykloturistiky

Popis: Podpora vybudování singltreků – mezi Otrokovicemi a obcí Žlutavou, kopec Tresný, tras pro splavování, návaznost na cyklostezky, nefinancováno městem.
Náklady: – Termín realizace: 2016–2020

⁷ Zhotovitelem dokumentu byla společnost GRANTIKA České spořitelny, a. s.

Projektový záměr: 2.3.11 Revitalizace sportovního areálu Trávníky

Popis: Revitalizace špatného technického stavu areálu s doplněním chybějícího zázemí.

Náklady: 30 mil. Kč Termín realizace: 2016–2022

Projektový záměr: 2.3.12 Revitalizace sportoviště "SPARTA"

Popis: Revitalizace sportoviště "SPARTA".

Náklady: 3 mil. Kč Termín realizace: 2018–2022

Projektový záměr: 2.3.13 Městské koupaliště – doplnění dětského bazénu

Popis: Výstavba dětského bazénu po dohodě s provozovatelem.

Náklady: 3 mil. Kč Termín realizace: 2019–2021

Projektový záměr: 2.3.16 Víceúčelové a dětské hřiště Padělky – Kvítkovice

Popis: Úplná absence centrálního sportoviště v Kvítkovicích.

Náklady: 5,3 mil. Kč Termín realizace: 2018

Projektový záměr: 2.3.17a Víceúčelové a dětské hřiště Bahňák

Popis: Regenerace hřišť na Bahňáku.

Náklady: 6 mil. Kč Termín realizace: 2018

Projektový záměr: 2.3.17b Víceúčelové a dětské hřiště Bahňák

Popis: Vybudování nového hřiště.

Náklady: 6 mil. Kč Termín realizace: 2018

Projektový záměr: 2.4.1 Zdravý pohyb do škol

Popis: Rozšíření tělesné výchovy pro 1. stupeň ZŠ v rámci školních družin. Školy mají ve svém ŠVP tento projekt jako prioritní.

Náklady: 3,85 mil. Kč Termín realizace: 2014–2021

CYKLOKONCEPCE⁸

Aktivity jsou rozděleny podle jednotlivých období tak, jak byly formulovány zpracovateli aktualizace.

Aktivity do roku 2023:

- 1) Ulice tř. Tomáše Bati, změna dopravního režimu na cyklostezce podél tř. Tomáše Bati na společnou stezku.
- 2) Propojení stávající stezky podél Dřevnice na cyklostezku podél tř. Tomáše Bati.
- 3) Nová lávka přes řeku Dřevnici před soutokem s řekou Moravou.
- 4) Propojení sídliště Střed na stezku podél řeky Dřevnice.
- 5) Vedení cyklistů v protisměru v jednosměrných ulicích.
- 6) Propojení Kvítkovic s centrem Otrokovic.
- 7) Dořešení propojení stezky podél Moravy u Bělovského jezu.
- 8) cyklopruhy (jízda cyklistů v protisměru) na SNP vč. napojení na silnici č. I / 55.

Aktivity do roku 2028:

- 1) Propojení stezky podél Moravy s lokalitou Letiště podél železnice a dále napojení na stezku Otrokovice – Zlín.

Aktivity do roku 2033:

- 1) Vedení cyklistů podél silnice č. III / 36746 (ul. Objízdna) – od stávající stezky k okružní křižovatce u teplárny.
- 2) Vedení cyklistů, chodců na Napajedla podél silnice č. I / 55.
- 3) Vedení cyklistů, chodců z Kvítkovic k obchodnímu centru Centro podél silnice č. III/4973.
- 4) Propojení stezky KM – Otrokovice se sportovním areálem ROŠ (Štěrkovištěm).
- 5) Vedení cyklistů přes Otrokovice (park SD, koupaliště, Lanáček, nový stadion...).

⁸ Aktualizace cyklokonceptu byla zpracována interní pracovní skupinou, původní dokument, Studie Otrokovice – řešení cyklopropravy, byl v roce 2008 realizován kancelář Ing. Ladislav Alster – Projektová kancelář A-S.

SHRNUTÍ STRATEGICKÝCH DOKUMENTŮ

Na základě výše prezentovaných strategických dokumentů kraje a města lze pro potřeby Plánu rozvoje sportu formulovat následující prioritní či problémové oblasti.

Zlínský kraj:

- relativní stáří a neaktuálnost strategického dokumentu pro oblast sportu,
- podpora sportu pro všechny,
- podpora školních sportovních zařízení,
- orientace na talentovanou mládež, vrcholový sport a reprezentaci Zlínského kraje,
- podpora rozvoje sportovních zařízení ve vlastnictví kraje i dalších subjektů,
- důraz na propagaci a spolupráci v oblasti sportu.

Město Otrokovice:

- efektivnější využití a revitalizace venkovních sportovišť a okolí základních škol,
- revitalizace sportovních lokalit a dalších ploch (Sparta, hřiště Bahňák, Štěrkoviště, Trávníky),
- nutná revitalizace či rekonstrukce stěžejních sportovních zařízení (Nový stadion, sokolovna, Městské koupaliště),
- vyřešení majetkoprávních vztahů některých sportovišť,
- vytvoření odpočinkové zóny vhodné pro neorganizované sportovní aktivity,
- podpora rozvoje podmínek pro alternativní sporty (např. skate, single track, parkour),
- dokončení propojení vybraných úseků cyklostezek.

ANALYTICKÁ ČÁST



ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY ÚZEMÍ

SPÁDOVÁ OBLAST

Město Otrokovice leží v centrální části Zlínského kraje a severozápadní části okresu Zlín, v bezprostřední blízkosti krajského města, s nímž zároveň sdílí městskou hromadnou dopravu. Jižní hranice města pak přímo sousedí s Napajedly. Rozlohou je okres Zlín druhým největším v kraji a pokrývá 26 % jeho území. S více než 190 tisíci obyvateli je okres zároveň nejlidnatějším ve Zlínském kraji, hustota obyvatel je rovněž vysoká – 185,5 obyvatel na km². Průměrný věk byl k 31. 12. 2018 43,1 let. Lesy pokrývají 42 % rozlohy, zemědělská půda 46 %. Územím okresu protéká jedna z největších českých řek Morava, do které se v Otrokovicích vlévá Dřevnice.

Spádová oblast Otrokovic disponuje mnoha lokalitami vhodnými pro rekreaci. Do jižní části okresu Zlín zasahují Bílé Karpaty a Javorníky, severovýchodní část území pak tvoří Hostýnsko-vsetínská hornatina. Kopcovitý terén poskytuje vhodné podmínky pro pěší turistiku i cykloturistiku. Samotné Otrokovice se svým nejbližším okolím jsou naopak charakteristické rovinným reliéfem, ačkoliv do západní hranice města zasahují okraje Chřibů.

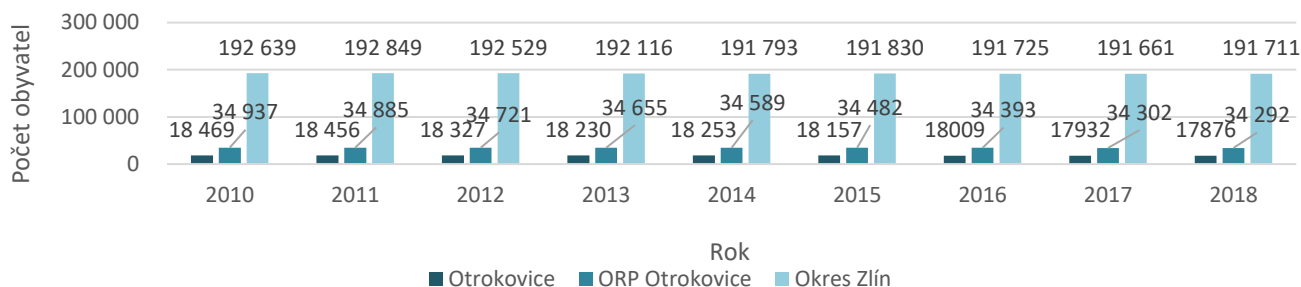
Jihozápadním směrem od města až ke slovenským hranicím se táhne Baťův plavební kanál, 52 km dlouhá vodní cesta, která spojuje Otrokovice s Rohatcem. Baťův plavební kanál je významnou turistickou destinací, mezi další můžeme zařadit například okresní město Zlín, zámky Chropyně, Buchlovice, Kroměříž nebo Vizovice.

Rozsáhlá je okolní nabídka turistických tras, cyklotras a cyklostezek. Nejbližšími zimními středisky jsou ski areály Tesák, Trnava – Luhy a Pozdřechov, které se nacházejí na okraji Hostýnsko-vsetínské hornatiny a Javorníků, přibližně 35 km východně od centra Otrokovic. Správní obvod ORP Otrokovice je rozlohou nejmenším správním obvodem v kraji, hustota obyvatel obvodu ORP je naopak nejvyšší (311 obyvatel na km²). ORP Otrokovice má zároveň vysoký podíl městského obyvatelstva – do obvodu spadá pouze 8 obcí a dvě města.

POPULAČNÍ VÝVOJ

Graf 1.1 demonstruje vývoj počtu obyvatel města Otrokovic, ORP Otrokovice a okresu Zlín. Od roku 2010 se počet obyvatel okresu snížil o 928 obyvatel (necelých 0,5 %), v případě ORP byl však pokles téměř 2 % a samotné město Otrokovice zaznamenalo od roku 2010 úbytek o 593 obyvatel, což představuje 3,2% pokles.

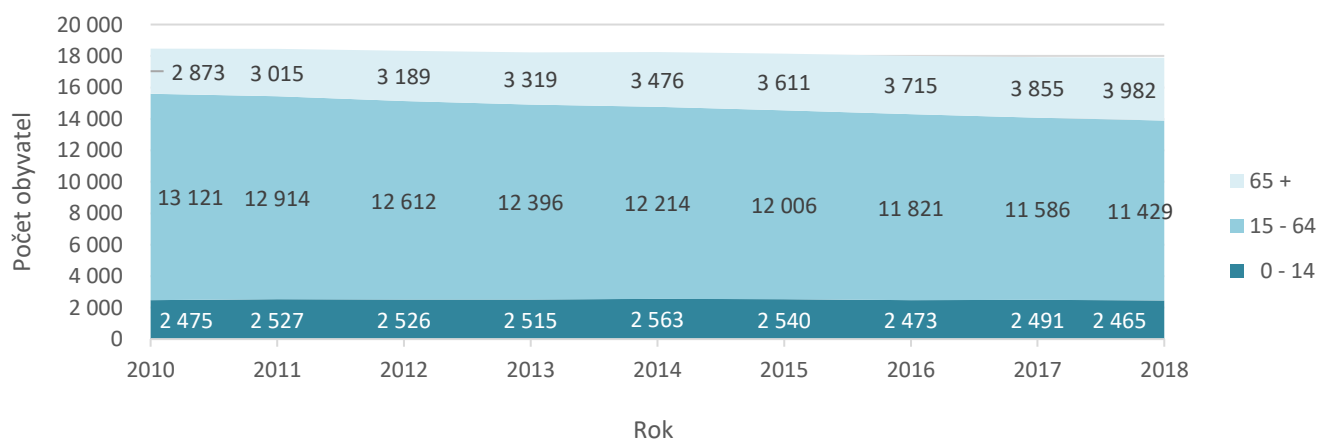
Graf 1.1 Populační vývoj územních celků



Zdroj: Český statistický úřad (2020)

Vývoj věkové struktury v Otrokovicích znázorňuje Graf 1.2. Od roku 2010 se zvýšil počet obyvatel starších 65 let o 1 109 obyvatel, čímž se zvýšil podíl nejstarší skupiny obyvatel z 15,6 % v roce 2010 na 22,2 % k 31. 12. 2018. Průměrný věk obyvatel Otrokovic je v porovnání s republikovým průměrem rovněž relativně vysoký – v roce 2018 dosáhl průměrný věk 44,4 roku, zatímco průměr za ČR byl 42,4 let.

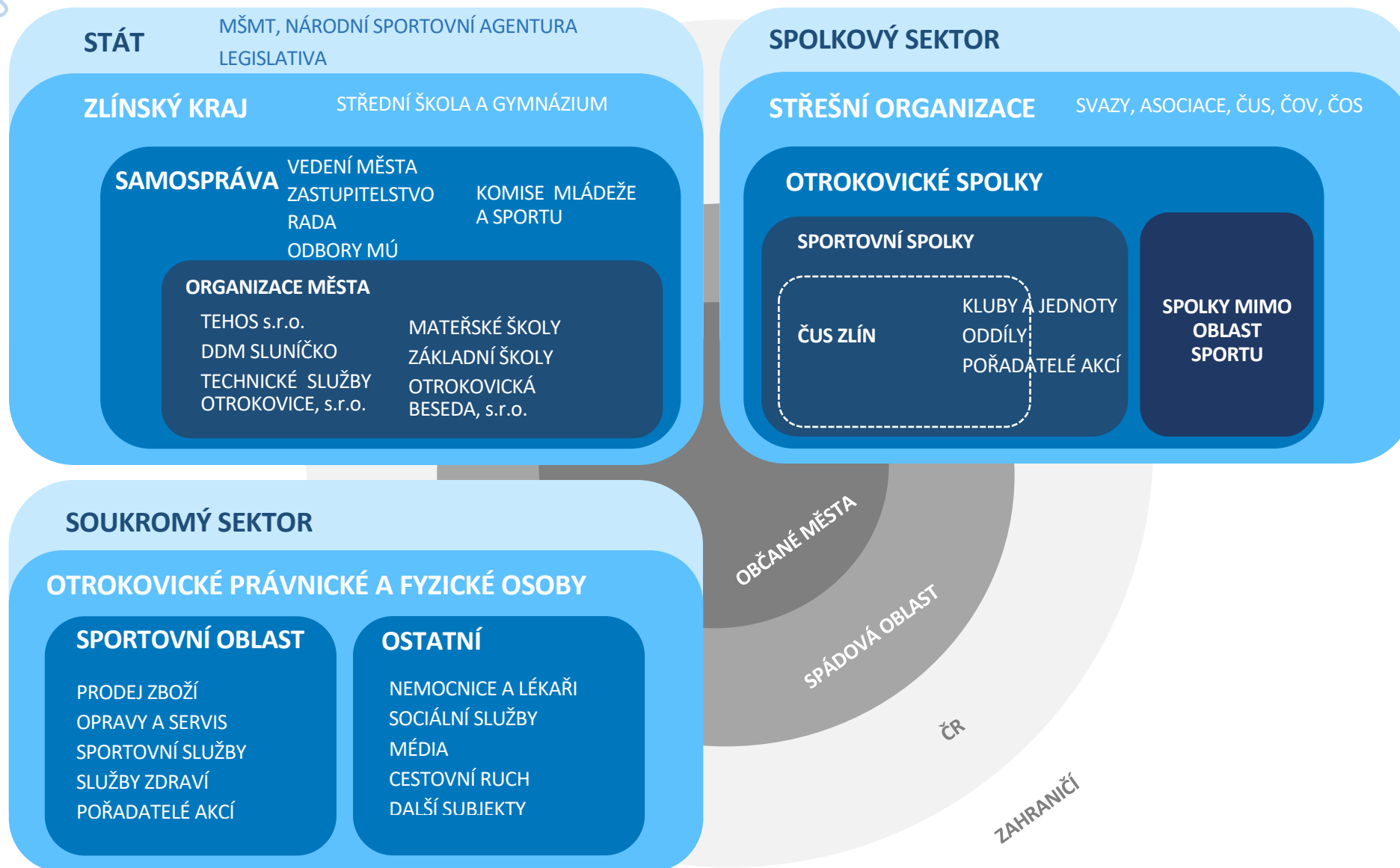
Graf 1.2 Vývoj věkové struktury obyvatel Otrokovic



Zdroj: Český statistický úřad (2020)

AKTÉŘI ROZVOJE SPORTU

EU



ANALÝZA FINANCOVÁNÍ SPORTU

Následující část je věnována analýze financování sportu z rozpočtu města. Nejprve jsou představeny principy financování sportu prostřednictvím jednotlivých dotačních programů, v další části jsme se zaměřili na celkový stav a vývoj financování sportu. V rámci analýzy jsou rozlišovány tři hlavní složky finančních prostředků:

- dotace prostřednictvím programů z rozpočtu města,
- provozní výdaje na sportovní zařízení v majetku města,
- investice do sportovních zařízení.

Z hlediska první skupiny vypsal město Otrokovice pro rok 2020 následující programy, jejichž administrátorem je Odbor školství a kultury Městského úřadu Otrokovice:

- Program pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti sportu v roce 2020
- Program pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti mládežnického soutěžního sportu v roce 2020
- Program pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti sportu na akce mimořádného významu s mezinárodní účastí pořádané v Otrokovicích v roce 2020

Program pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti sportu v roce 2020

Dotace sportovním organizacím je primárně určena na hlavní činnost, jedná se zejména o provozní náklady vynaložené na hlavní činnost, cestovní náklady spojené s hlavní činností a ostatní náklady vynaložené na hlavní činnost. Předpokládaný celkový objem prostředků je 7 718 000 Kč pro rok 2020.

Program pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti mládežnického soutěžního sportu v roce 2020

Dotace jsou určeny na podporu sportovních aktivit dětí a mládeže ve věku od 6 do 19 let žadatele se sídlem na území města Otrokovice v oblasti sportu. Dotace je určena pouze na úhradu uznatelných nákladů roku 2020 souvisejících s hlavní činností žadatele, konkrétně se jedná o náklady na cestovné, dopravu, ubytování a startovné na utkání a soutěže, náklady na trenéry do maximální výše 240 Kč za hodinu. Celkový objem prostředků je 1 000 000 Kč.

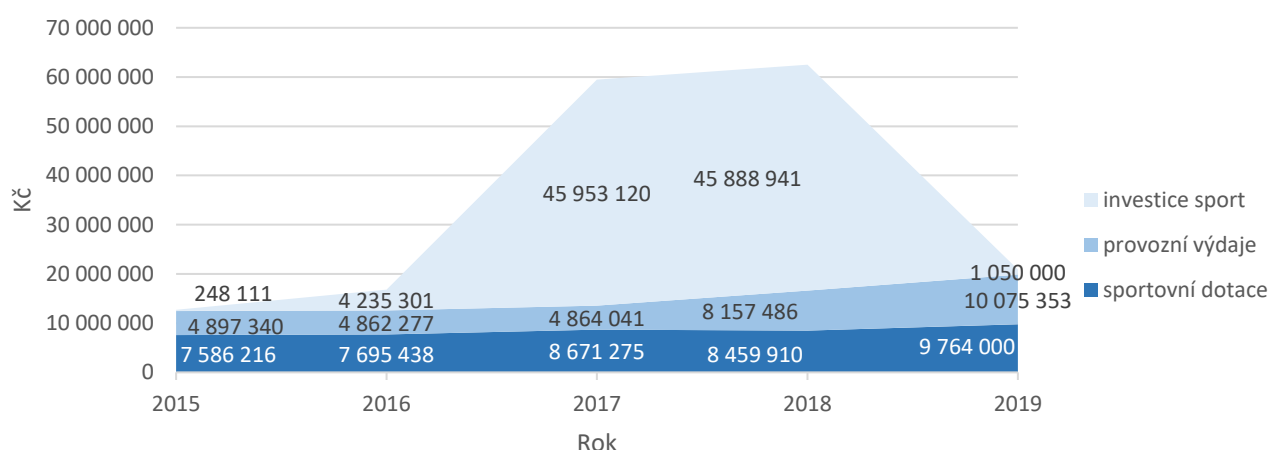
Program pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti sportu na akce mimořádného významu s mezinárodní účastí pořádané v Otrokovicích v roce 2020

Dotace se poskytují žadatelům na náklady spojené s organizováním či pořádáním akce mimořádného významu s mezinárodní účastí v oblasti sportu konané na území města. Předpokládaný celkový objem 315 000 Kč.

VÝVOJ FINANCOVÁNÍ SPORTU Z ROZPOČTU MĚSTA

Následující *Graf 2.1* znázorňuje vývoj prostředků do oblasti sportu na základě výkazů pro hodnocení plnění rozpočtu (FIN 2-12). Data za rok 2019 vycházejí ze schváleného rozpočtu. Z grafu tak vyplývá, že se od roku 2015 zvyšovaly všechny složky financování sportu. Objem sportovních dotací se od roku 2015 zvýšil o více než 2 mil. Kč, což představuje více než 28% nárůst. Současně došlo mezi lety 2017 a 2019 k významnému nárůstu provozních výdajů, což souvisí mimo jiné s otevřením zrekonstruované Městské sportovní haly. Právě rekonstrukce haly se nejvíce promítá ve třetí složce – v investičních výdajích do oblasti sportu, které v letech 2017 a 2018 přesahovaly 45 mil. Kč. Provozním výdajům se věnujeme podrobněji v dalších částech.

Graf 2.1 Vývoj financování sportu z rozpočtu města (Kč)



Zdroj: Závěrečné účty města, výkazy FIN 2-12

Tabulka 2.1 vztahuje výdaje do oblasti sportu k celkovým výdajům rozpočtu města prostřednictvím poměrových ukazatelů. První řádek tabulky naznačuje vztah mezi dotacemi do sportu a běžnými výdaji rozpočtu města. Ve všech sledovaných letech byly dotace vyšší než 2,5 %, což je vzhledem k dalším městům v ČR relativně vysoký podíl, v roce 2019 se blížily dokonce 3 % běžných výdajů rozpočtu. Relativně nízký podíl provozních výdajů (PVS) vyplývá mimo jiné z absence provozně náročnějších zařízení jako je například zimní stadion nebo krytý plavecký bazén. Přesto je třeba zdůraznit, že se provozní výdaje od roku 2015 zdvojnásobily.

Předposlední řádek tabulky zachycuje vztah mezi běžnými výdaji do oblasti sportu (dotace + provozní výdaje) a běžnými výdaji rozpočtu města. V roce 2018 se běžné výdaje pohybovaly na úrovni 5 % běžných výdajů rozpočtu, v roce 2019 již dokonce na úrovni 6,5 %, což je znovu v kontextu dalších měst relativně vysoký podíl. Podíl celkových výdajů do oblasti sportu na celkových výdajích města je značně zkreslen vysokým objemem investičních výdajů na rekonstrukci Městské sportovní haly. Celkově však z analýzy vyplývá, že sportovní oblast má v rámci rozpočtu města Otrokovic silné postavení, především objem dotací je relativně vysoký.

Tabulka 2.1 Poměrové ukazatele financování sportu (%)

	2015	2016	2017	2018	2019
DOS/BV	2,7%	2,7%	2,9%	2,5%	2,8%
PVS/BV	1,8%	1,7%	1,6%	2,4%	2,9%
IS/IV	0,3%	13,0%	78,9%	39,9%	0,5%
BVS/BV	4,5%	4,5%	4,5%	5,0%	5,8%
CVS/CV	3,4%	5,3%	16,4%	13,9%	3,7%

Zdroj: Závěrečné účty města, výkazy FIN 2-12

Legenda:

BV Běžné výdaje rozpočtu, **BVS** Běžné výdaje do oblasti sportu, **CV** Celkové výdaje rozpočtu, **CVS** Celkové výdaje do oblasti sportu, **DOS** Sportovní dotace z rozpočtu města, **IS** Investiční výdaje do sportovní infrastruktury, **IV** Celkové investiční výdaje z rozpočtu města, **PVS** Provozní výdaje na sportovní zařízení v majetku města.

KOMPARACE S DALŠÍMI MĚSTY

Ke srovnání financování sportu s dalšími městy v ČR je třeba přistupovat v kontextu specifické sportovní vybavenosti Otrokovic. Pokud se zaměříme na dotace sportovním spolkům (9 764 000 Kč v roce 2019), představuje objem sportovních dotací 2,8 % běžných výdajů rozpočtu, průměr za 10 dalších měst s průměrnou populací 17 481 obyvatel činil 2 %, vyšší hodnoty vykazoval jen Pelhřimov (3,2 %).

Zaměříme-li se na výdaje na provoz sportovních zařízení v majetku města (10 075 353 Kč), byl průměr za ostatní města na úrovni 12,5 mil. Kč. Objem provozních výdajů se pohyboval od necelých 6 mil. Kč (Náchod) až k 22 mil. Kč v případě Benešova. Vzhledem k vysokým investičním výdajům do oblasti sportu v uplynulých letech se Otrokovice rovněž řadí mezi města s nejvyšším podílem celkových výdajů do oblasti sportu, z hlediska běžných výdajů (provoz zařízení + dotace) patří Otrokovice s podílem 5,8 % k městům s průměrnými hodnotami (průměrná hodnota za ostatní města byla 6 %).

DEMOGRAFIE A FINANCOVÁNÍ SPORTU – SHRNUÍ

- Otrokovice jsou charakteristické relativně vysokým podílem nejstarších obyvatel,
- počet obyvatel města se dlouhodobě snižuje,
- průměrný věk obyvatel Otrokovic je v kontextu celé ČR relativně vysoký,
- lze předpokládat, že do roku 2030 bude čtvrtina populace Otrokovic starší 65 let,
- město ve sledovaném období navýšilo objem dotací do oblasti sportu o téměř 30 %,
- podíl sportovních dotací na běžných výdajích rozpočtu (2,8 %) je v kontextu ČR relativně vysoký,
- ve sledovaném období lze pozorovat růst provozních výdajů na sportovní zařízení,
- vysoký byl rovněž objem investic, které směřovaly zejména do rekonstrukce sportovní haly,
- běžné výdaje do oblasti sportu se v roce 2019 pohybovaly na úrovni 5,8 % běžných výdajů rozpočtu.

SPORTOVNÍ ÚČAST DĚTÍ A MLÁDEŽE

Následující část je věnována sportovním aktivitám dětí a mládeže a jejich vztahu ke sportu. Nejprve jsou shrnuty poznatky prezentované v *Národní zprávě o pohybové aktivitě českých dětí a mládeže z roku 2018*,⁹ hlavní část kapitoly vychází z výsledků původního dotazníkového šetření na základních a středních školách v Otrokovicích, které bylo realizováno v průběhu září a října 2019.

POHYBOVÉ AKTIVITY ČESKÝCH DĚTÍ A MLÁDEŽE

Hlavní poznatky a doporučení Národní zprávy lze shrnout do následujících bodů:

- děti a dospívající by měli vykonávat nejméně hodinu středně až vysoce zatěžující pohybové aktivity každý den,
- děti a dospívající by neměli trávit ve volném čase více než dvě hodiny denně sledováním televize nebo multimediálního obsahu na internetu, hraním her na počítači a mobilních zařízeních anebo jakoukoliv jinou zábavnou činností na těchto zařízeních,
- 22 % dospívajících vykonává doporučené množství pohybové aktivity, tj. 60 minut středně až vysoce zatěžující pohybové aktivity za den,
- 62 % dospívajících se ve svém volném čase věnuje organizované pohybové aktivitě a sportu,
- 27 % dětí a dospívajících se ve svém volném čase věnuje neorganizované pohybové aktivitě více než dvě hodiny denně,
- 59 % dětí a dospívajících využívá pro přepravu z místa bydliště do školy aktivních forem transportu s preferencí chůze nebo jízdy na kole,
- 79 % dospívajících tráví volný čas sledováním TV, hraním her a sledováním multimediálního obsahu na počítači, herních konzolách nebo mobilních zařízeních, a to více než dvě hodiny každý školní den,
- 59 % dospívajících realizuje pohybovou aktivitu společně s rodiči alespoň jedenkrát za týden, podporu přátel a svých vrstevníků k tomu být pohybově aktivní vnímá celkově naprostá většina dospívajících,
- většina základních a středních škol v ČR disponuje zařízením, materiálním vybavením a kvalifikovanými pedagogy pro efektivní vzdělávání v oblasti pohybové aktivity a vytváří příznivé prostředí podporující pohybovou aktivitu svých žáků.

Zpráva dále formuluje následující doporučení pro rodiče dětí:

- buďte aktivní společně se svými dětmi,
- jděte svým dětem příkladem – začněte chodit do práce pěšky nebo pravidelně sportovat,
- poskytněte svým dětem dostatek příležitostí pro aktivní hraní s jejich kamarády,
- podporujte své děti v pravidelném sportování, mluvejte s nimi o jejich úspěších, ale i neúspěších,
- zapojte své děti do společných domácích prací,
- stanovte si se svými dětmi pravidla pro používání tabletů, telefonů a počítačů v jejich volném čase.

A doporučení pro ředitele škol:

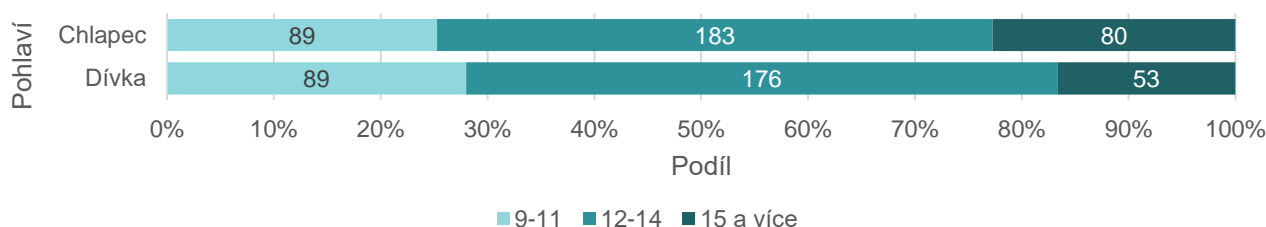
- vytvářejte možnosti pro aktivní trávení školních přestávek a volných hodin,
- začleňte pohybové chvíle do vyučovacích hodin,
- organizujte nepovinné kurzy a motivujte děti k účasti,
- inovujte vybavení a pomůcky pro sportovní a pohybové aktivity, aby odpovídaly preferencím dětí,
- snažte se tvořit obsah hodin tělesné výchovy tak, aby byly do aktivit zapojeny všechny děti,
- podporujte učitele v dalším vzdělávání zaměřeném na podporu aktivního životního stylu,
- umožněte dětem využívat sportoviště v areálu školy před nebo po vyučování,
- poskytněte dětem bohatou nabídku pohybových kroužků pro aktivní trávení jejich volného času.

⁹ Úplné znění zprávy dostupné zde: <https://activehealthykids.upol.cz/>

VÝSLEDKY ŠETŘENÍ V OTROKOVICKÝCH ŠKOLÁCH

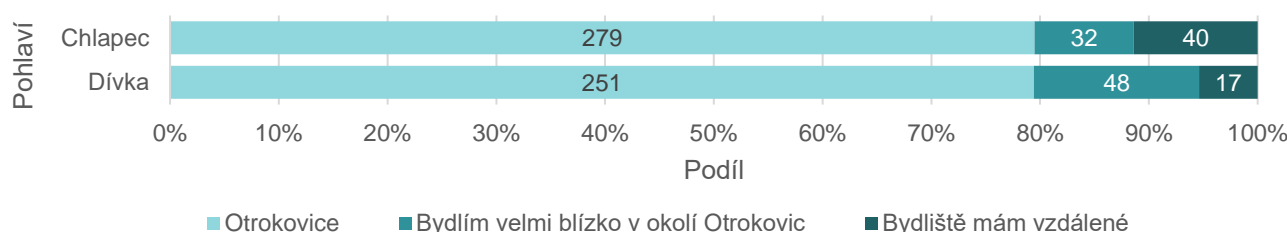
V této části jsou prezentovány výsledky dotazníkového šetření ve školách. Ke spolupráci byly osloveny všechny otrokovické základní a střední školy, dotazník byl určen žákům a žákyním od 5. tříd výše. K analýze bylo využito celkem 677 vyplněných dotazníků, podíl chlapců a dívek byl relativně vyrovnaný (321 dívek a 356 chlapců).

Graf 3.1 Struktura vzorku respondentů podle věku a pohlaví



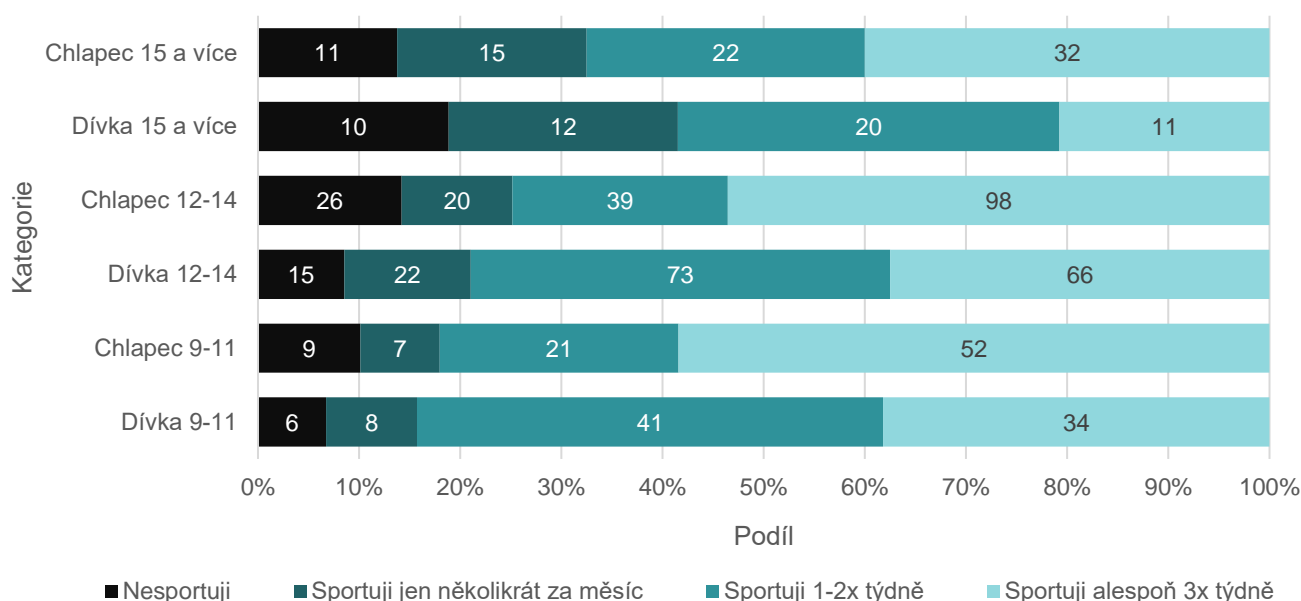
Vzhledem k tomu, že otrokovické školy navštěvují také žáci a žákyně s bydlištěm v jiném městě či obci, znázornili jsme na *Grafu 3.2* strukturu vzorku také podle bydliště. Z celkového počtu respondentů tak má více než 80 % bydliště v Otrokovicích, dalších 12 % bydlí ve spádové oblasti města. Pouze 57 dotázaných chlapců a dívek z celkového souboru uvedlo, že má bydliště vzdálené.

Graf 3.2 Struktura vzorku respondentů podle bydliště



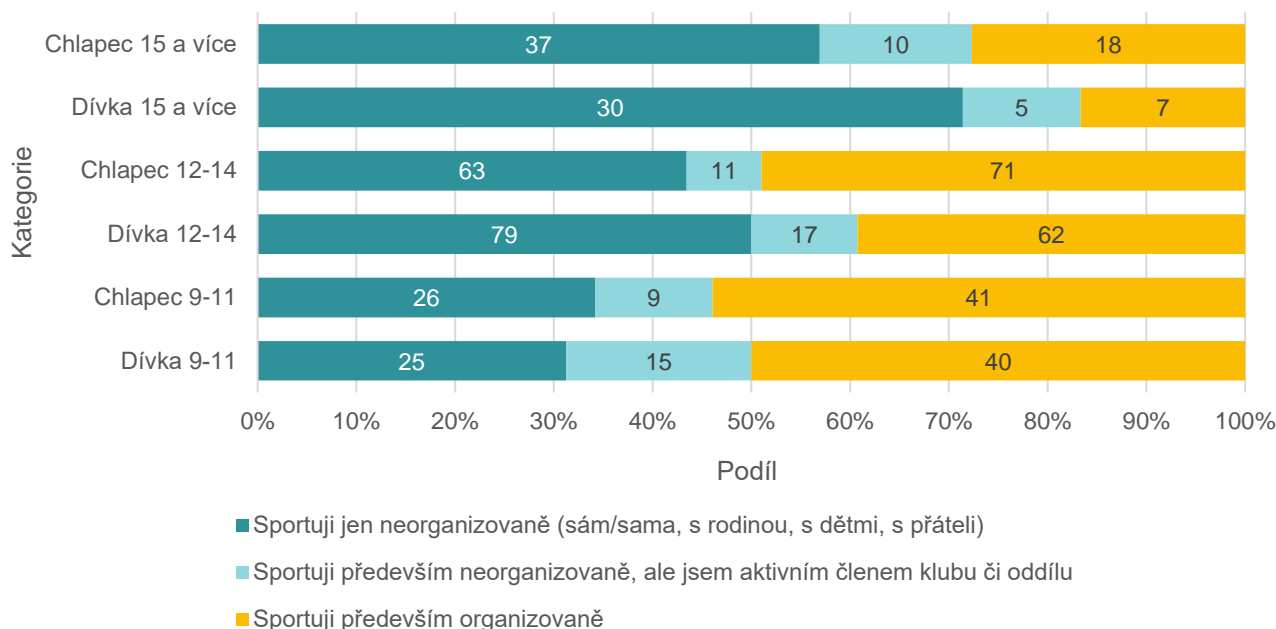
Graf 3.3 demonstruje frekvenci sportovních aktivit chlapců a dívek podle věku. Respondentům jsme položili otázku, jak často sportují, kromě hodin tělesné výchovy. S rostoucím věkem se zvyšuje podíl chlapců i dívek sportujících jen několikrát za měsíc nebo nesportujících vůbec. Zajímavé je zjištění, že v případě kategorie 12 až 14 let je výrazně vyšší podíl nesportujících chlapců oproti dívkám. Téměř čtvrtina chlapců v této věkové kategorii nesportuje vůbec nebo sportuje jen několikrát do měsíce. U nejstarších kategorií chlapců a dívek se pak dále zvyšuje podíl těch, kteří sportují jen několikrát do měsíce. Více než 40 % nejstarších dívek nesportuje nebo sportuje jen několikrát za měsíc a pouze každá pátá dívka sportuje alespoň 3x týdně. Po dovršení 15. roku života se tak u obou kategorií významně snižuje podíl pravidelně sportujících.

Graf 3.3 Frekvence sportovních aktivit podle věku a pohlaví



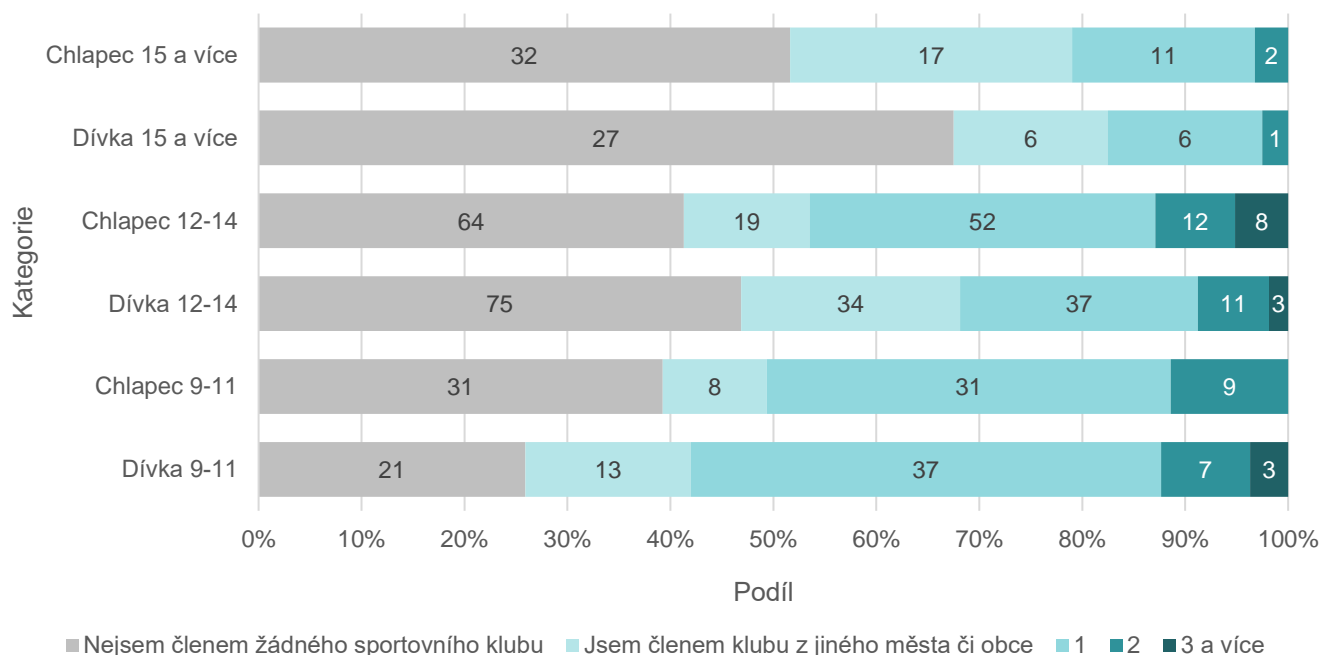
Dále jsme se zaměřili na formu sportovních aktivit. *Graf 3.4* znázorňuje, zda chlapci a dívky s bydlištěm v Otrokovicích či blízkém okolí preferují organizované či neorganizované aktivity. Podobně jako v jiných městech ČR se s věkem zvyšuje podíl dětí, které preferují neorganizované sportovní aktivity. Zatímco v případě nejmladší kategorie se podíl sportujících pouze neorganizovanou formou pohybuje mezi 30 a 35 %, u kategorie nad 15 let je již tento podíl vyšší než 50 % v případě chlapců a u dívek je to dokonce více než 70 %. Z opačného pohledu lze konstatovat, že přibližně 60 % dětí od 9 do 14 let sportuje organizovaně, u nejstarší kategorie je to již necelá polovina chlapců a pouze necelých 30 % dívek.

Graf 3.4 Forma sportovních aktivit chlapců a dívek podle věku



S přecházejícím grafem úzce souvisí *Graf 3.5*, který demonstruje členství respondentů v otrokovických sportovních spolcích. Potvrdil se tak předpoklad vyplývající z přechodního grafu, relativně vysoký podíl chlapců v nejmladší kategorii není členem žádného sportovního spolku – téměř 40 %. U kategorie 12 až 14 let je již podíl nečlenů vyšší než 40 % u chlapců i dívek. Vůbec nejvyšší podíl respondentů – nečlenů je u nejstarších dívek, kde téměř 70 % dívek uvedlo, že nejsou členkami žádného sportovního klubu.

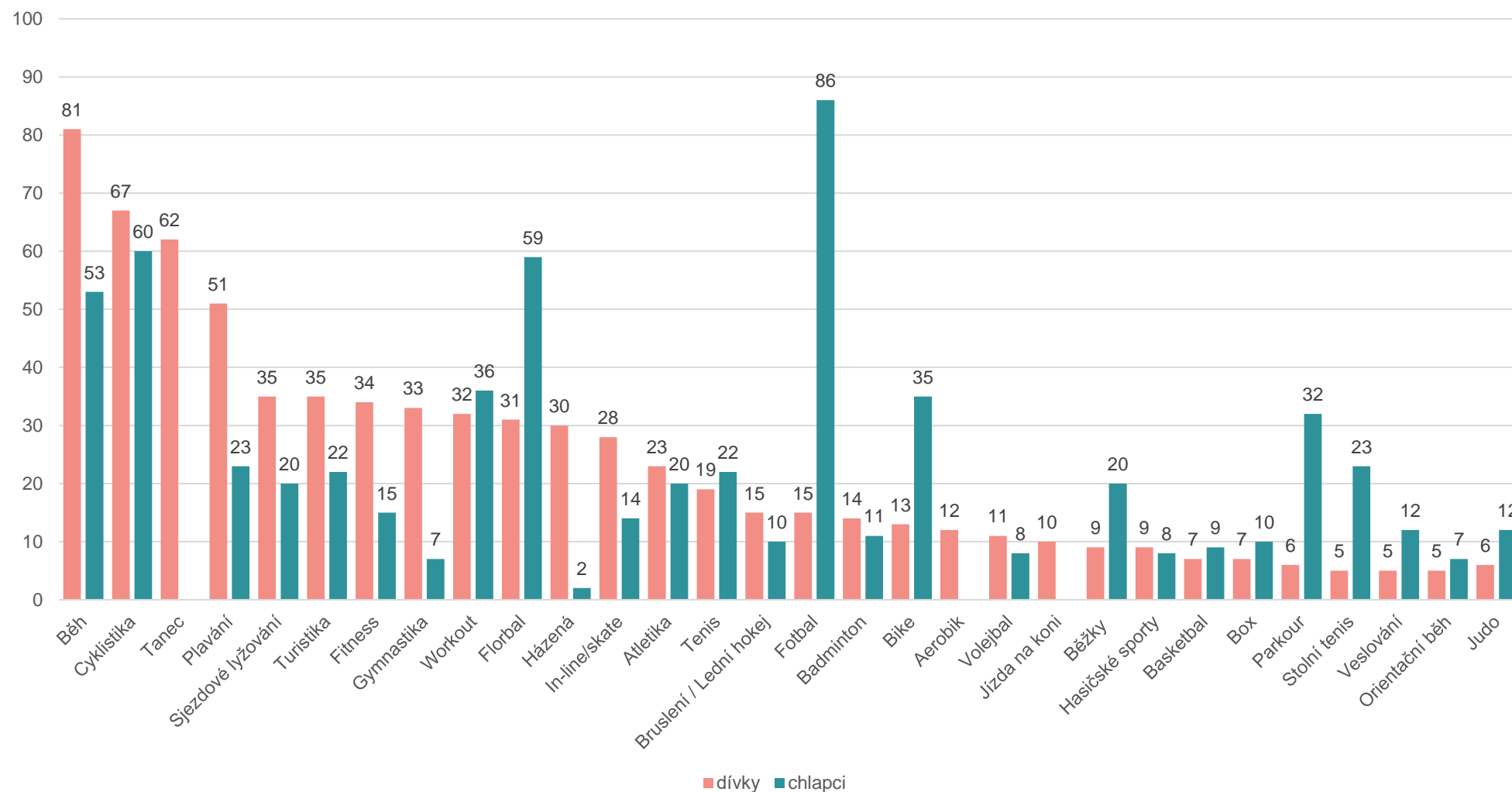
Graf 3.5 Členství ve sportovních spolcích sportujících dětí



Graf 3.6 prezentuje konkrétní sportovní aktivity chlapců a dívek, sporty jsou seřazeny podle četnosti mezi dívkami. Nejoblíbenější sporty u dívek jsou běh, cyklistika a tanec. Následuje plavání, sjezdové lyžování, turistika, fitness a gymnastika. Ve všech případech se tak jedná o individuální sporty, které jsou mezi dívkami populární i v kontextu celé ČR. Relativně vysoké popularity se těší mezi dívkami také workout, florbal, házená, in-line bruslení, atletika či tenis.

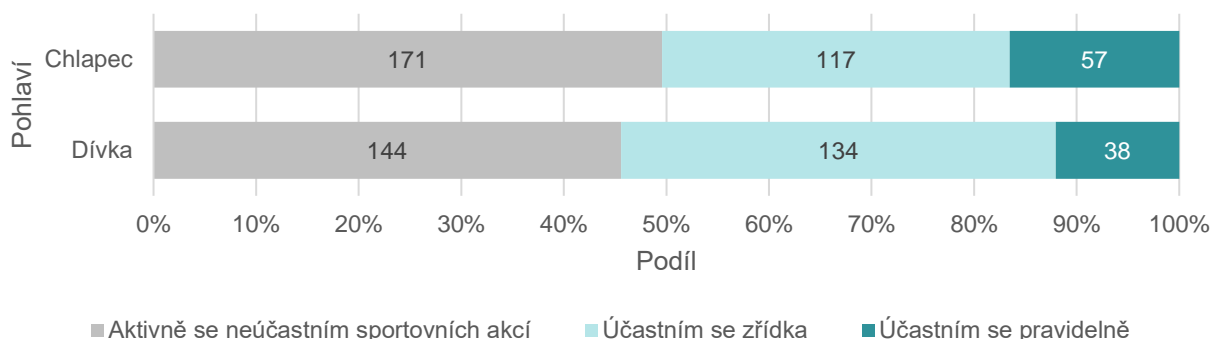
Mezi chlapci jednoznačně dominuje fotbal, následuje cyklistika, florbal a běh. Vysoké četnosti v českém kontextu dosahuje rovněž workout, bike, parkour, běžky, veslování nebo judo. Z šetření rovněž vyplývá, že se děti v Otrokovicích věnují vysokému počtu různých sportovních odvětví, což může být odrazem pestré nabídky především na straně sportovních spolků, ale také města a jeho infrastruktury či nabídkou komerčních poskytovatelů.

Graf 3.6 Struktura sportovních aktivit chlapců a dívek



Děti ve školách jsme se rovněž tázali, zda se v Otrokovicích aktivně účastní sportovních akcí pro veřejnost, jejichž počet a popularita se v celé ČR v posledních letech neustále zvyšuje. *Graf 3.7* naznačuje, že přibližně polovina chlapců i dívek se sportovních akcí neúčastní, pravidelně se aktivně účastní sportovních akcí necelých 17 % chlapců a 12 % dívek. Ostatní respondenti se účastní sportovních akcí jen zřídka.

Graf 3.7 Účast dětí na sportovních akcích v Otrokovicích



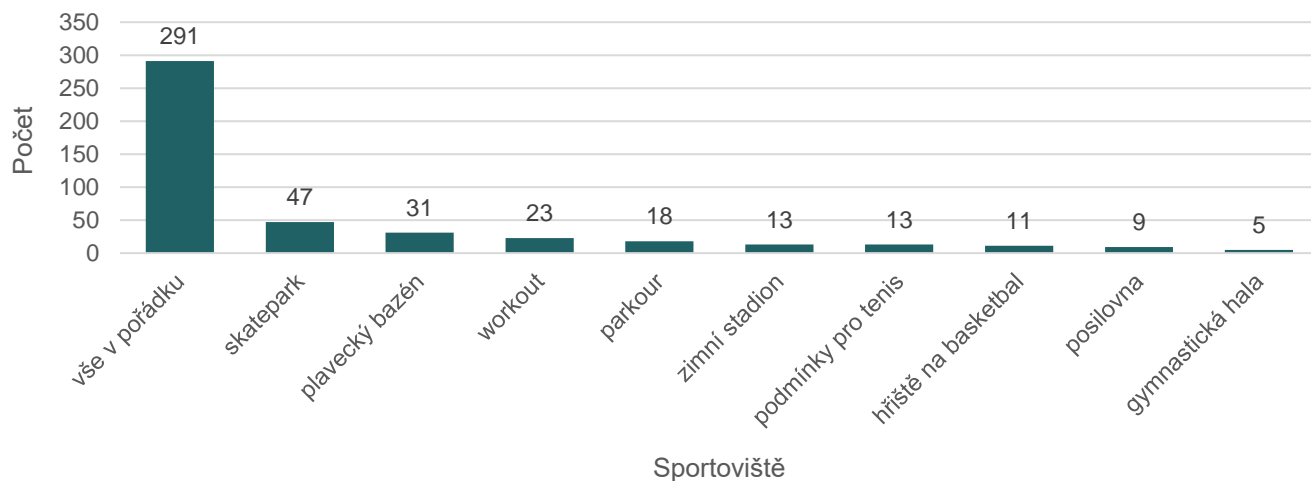
V rámci šetření nás také zajímalo, zda jsou dívky a chlapci nespokojeni se stavem sportovních zařízení v Otrokovicích (*Graf 3.8*). Výrazná většina respondentů, také v porovnání s jinými městy, uváděla, že je v Otrokovicích vše v pořádku, nejčastěji projevovaly děti nespokojenost se stavem atletického stadionu, skateparku a fotbalového areálu FC Viktoria.

Graf 3.8 Nespokojenost dětí se stavem sportovních zařízení



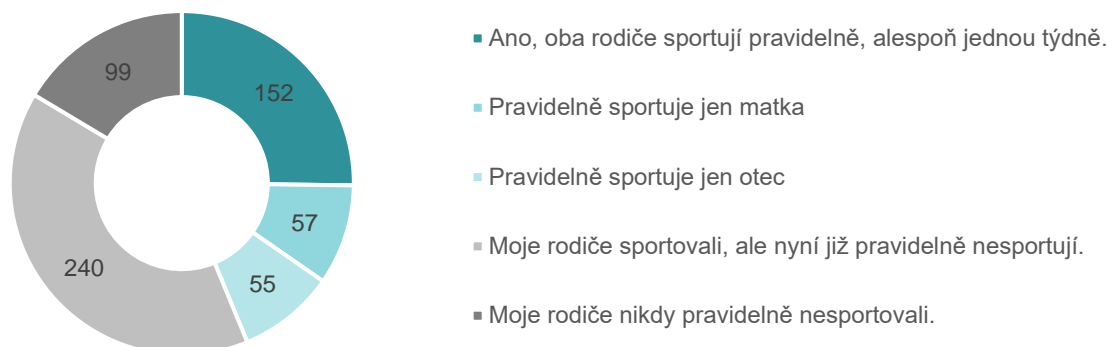
Obdobně jsme se tázali, jestli dětem chybí v Otrokovicích nějaká sportoviště (*Graf 3.9*). Téměř 300 chlapců a dívek opět uvedlo, že je z jejich pohledu vše v pořádku. V případě absence konkrétních sportovních zařízení nejčastěji děti uváděly skatepark, plavecký bazén, podmínky pro workout a parkour.

Graf 3.9 Absence sportovních zařízení z pohledu dětí



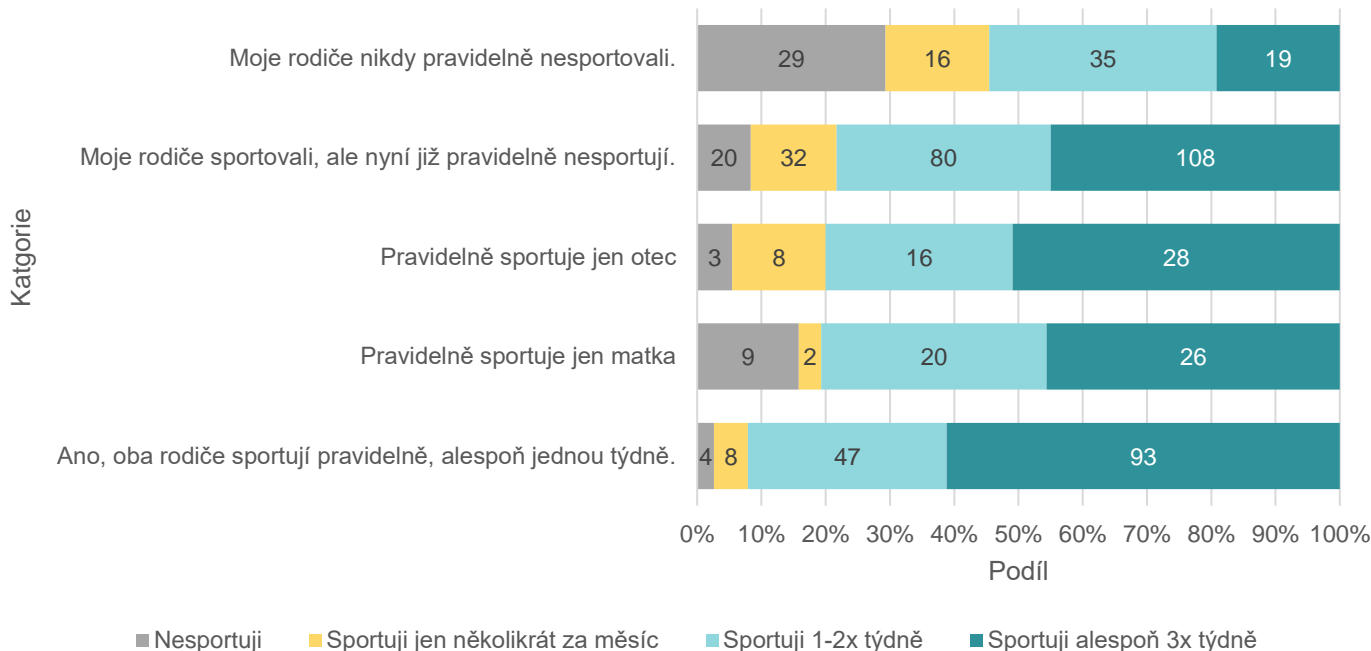
Dotazníkového šetření ve školách jsme rovněž využili ke zjištění vzorců sportovní účasti části dospělých obyvatel – rodičů chlapců a dívek. Respondentů s bydlištěm v Otrokovicích nebo v blízkém okolí jsme se zeptali, jak často sportují jejich rodiče. Pouze v každé čtvrté rodině sportují oba rodiče, v 18 % rodin sportuje právě jeden z rodičů. Naopak v téměř 56 % rodiče nesportují nebo nikdy nesportovali (*Graf 3.10*).

Graf 3.10 Sportovní aktivity rodičů



S ohledem na výše prezentované výsledky jsme se zaměřili na souvislost mezi sportovní aktivitou dětí a jejich rodičů (*Graf 3.11*). V rodinách rodičů, kteří nikdy pravidelně nesportovali je výrazně vyšší podíl dětí, které nesportují nebo sportují jen několikrát měsíčně – jedná se o téměř polovinu dětí. Pokud naopak sportují oba rodiče, je velice pravděpodobné, že bude pravidelně sportovat i jejich dítě – více než 90 % chlapců a dívek z pravidelně sportujících rodin sportuje alespoň 1x týdně.

Graf 3.11 Vztah mezi sportovními aktivitami dětí a rodičů



SPORTOVNÍ ÚČAST DOSPĚLÝCH OBYVATEL

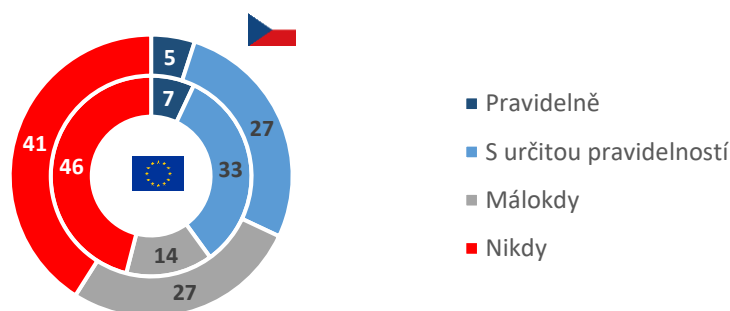
EUROBAROMETER 2018

S rozvojem moderních technologií a rostoucí úlohou sociálních sítí se v průběhu posledních let významně proměňují způsoby, jak člověk tráví volný čas, mění se rovněž potřeby a nároky obyvatel na sportovní a volnočasovou vybavenost měst. Významně roste průměrný věk obyvatelstva, zvyšuje se tak podíl nejstarších skupin populace, což je patrné také v Otrokovicích. Lze předpokládat, že do roku 2030 bude každý čtvrtý obyvatel Otrokovic starší 65 let.

V kontextu dosud uskutečněných výzkumů na úrovni středně velkých českých měst lze identifikovat trendy účasti ve sportu u různých skupin obyvatel. Dospělí sportující muži nejčastěji běhají, jezdí na kole, hrají fotbal, florbal, plavou nebo navštěvují posilovnu, ženy také nejčastěji běhají, plavou, dále, podobně jako dívky po 15. roku, preferují fitness, cyklistiku a in-line bruslení. Mezi nejčastější bariéry sportovní účasti u dospělých mužů patří mimo jiné stav zařízení, nízká informovanost a pocit, že nemají kde sportovat. Ženy častěji uvádějí jako hlavní důvody nedostatek času, nízkou informovanost a pocit, že nemají s kým sportovat.

Trendy sportovní účasti dospělé populace ČR lze ilustrovat na výsledcích šetření Eurobarometer¹⁰ uskutečněného v roce 2017, poznatky lze zároveň srovnat s výsledky stejného výzkumu z roku 2013. Šetření se týkalo populace od 15 let výše. *Graf 4.1* znázorňuje odpovědi na otázku, jak často respondenti sportují. Z výsledků vyplývá, že v ČR pravidelně, nebo s určitou pravidelností sportuje 32 % respondentů, zatímco průměr za EU je 40 %.

Graf 4.1 Sportovní účast dospělé populace (%)



Tabulka 4.1 srovnává hodnoty s šetřením v roce 2013. Z výsledků vyplývá, že u české populace došlo k výraznému zvýšení podílu osob, které nesportují. Snížil se tak podíl osob sportujících s určitou pravidelností nebo málokdy. Podíl osob, které sportují pravidelně zůstává v případě průměru za EU i ČR na stejné úrovni – pravidelně podle metodiky EU sportuje pouze 5 % českých obyvatel a 7 % obyvatel všech států EU.

Tabulka 4.1 Srovnání 2013 vs. 2017

	EU (2017-2013)	ČR (2017-2013)
Pravidelně	-1	0
S určitou pravidelností	0	-4
Málokdy	-3	-2
Nikdy	4	6

Tabulka 4.2 na následující straně zachycuje podíl nesportujících a málokdy sportujících podle pohlaví a věku. Poslední sloupec tabulky zachycuje rozdíl mezi ČR a průměrem za Evropskou unii. Z tabulky vyplývá, že podíl nesportujících je vyšší v České republice jak u žen, tak mezi muži. Jediná skupina, kde je v ČR nižší podíl nesportujících obyvatel je kategorie žen od 25 do 39 let. Absolutně nejvyšší podíl nesportujících obyvatel České republiky je u mužů a žen nad 55 let. V případě mužů nad 55 let je rovněž výrazný rozdíl oproti EU (13 %).

¹⁰ Kompletní výsledky zde: https://ec.europa.eu/sport/news/2018/new-eurobarometer-sport-and-physical-activity_en

Tabulka 4.2 Rozdíly podílu nesportujících a málokdy sportujících ČR vs. EU

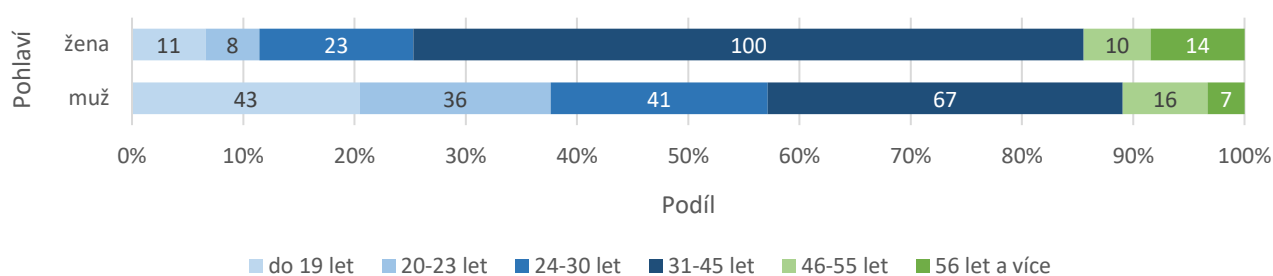
	EU	ČR	rozdíl ČR-EU
Muži	56	66	10
Ženy	64	70	6
Muži 15-24	29	38	9
Muži 25-39	49	57	8
Muži 40-54	59	67	8
Muži 55+	70	83	13
Ženy 15-24	47	56	9
Ženy 25-39	59	56	-3
Ženy 40-54	64	69	5
Ženy 55+	72	81	9

Nejčastěji lidé sportují v přírodě nebo doma. Přibližně čtvrtina respondentů sportuje ve sportovním centru nebo sportovním klubu. 15 % obyvatel EU i ČR sportuje ve fitness centrech. Šetření Eurobarometer dále zjišťovalo, zda jsou občané členy nějakých sportovních organizací. Z výsledků vyplývá, že relativně nižší podíl obyvatel ČR (61 %) uvedl, že není členem žádného klubu (průměr za EU 69 %), přesto je podíl takových obyvatel v ČR i EU zdaleka nejvyšší. Členem sportovního klubu je pouhých 8 % sportujících obyvatel ČR starších 15 let, zatímco průměr za EU činí 12 %.

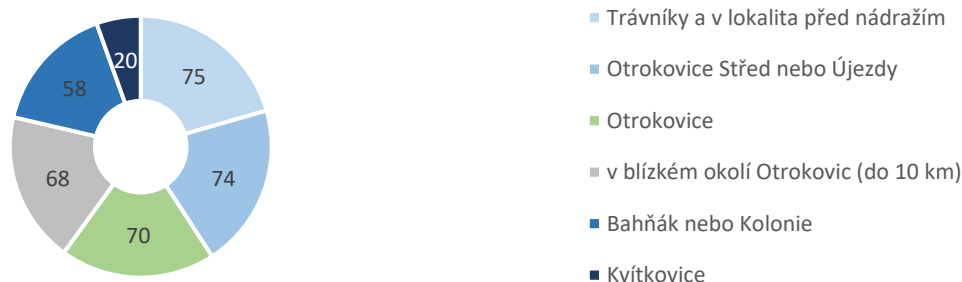
Z výsledků šetření Eurobarometer dále vyplývá, že 40 % obyvatel ČR i EU je nespokojených s podporou sportu ze strany místní samosprávy, výrazný je však rozdíl mezi ČR a EU se spokojeností s podmínkami pro fyzickou aktivitu – zatímco absolutní spokojenost deklarovalo 31 % obyvatel EU, v ČR to bylo jen 20 % respondentů. Obdobné výsledky vyplynuly z dotazů na poskytovatele sportovních zařízení. Z hlediska angažovanosti obyvatel v dobrovolné činnosti ve sportovní oblasti vzešlo z výsledků, že podíl dobrovolníků v ČR (8 %) je vyšší oproti průměru za EU (6 %).

VÝSLEDKY ŠETŘENÍ MEZI DOSPĚLOU POPULACÍ OTROKOVIC

Dotazníkové šetření mezi dospělou populací bylo realizováno na jaře 2019, dospělí obyvatelé Otrokovic měli možnost vyplnit jak elektronickou, tak tištěnou verzi dotazníku. Celkem bylo shromážděno 425 dotazníků, které vyplnilo 236 mužů a 189 žen. Složení vzorku podle věku demonstruje *Graf 4.2*. Mezi muži i ženami měla nejvyšší zastoupení kategorie 31 až 45 let, která představovala 39 % ze všech respondentů.

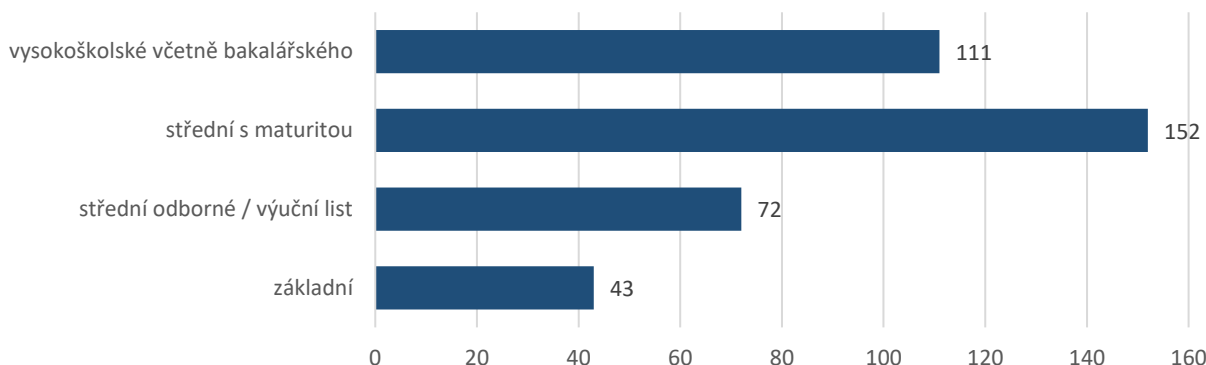
Graf 4.2 Struktura vzorku podl pohlaví a věku


Graf 4.3 znázorňuje rozložení vzorku podle lokality bydliště respondenta. Lze konstatovat, že zastoupení jednotlivých částí města je s ohledem na počet obyvatel relativně rovnoměrné, ačkoliv je třeba poukázat na nižší počet respondentů z Kvítkovic.

Graf 4.3 Struktura vzorku dle zastoupení různých částí města


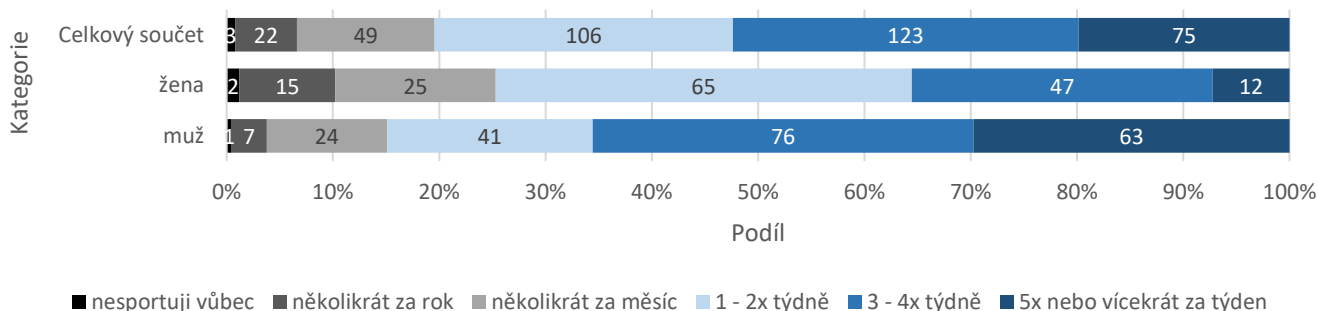
Rozložení respondentů podle nejvyššího dosaženého vzdělání naznačuje *Graf 4.4*. Absolutně nejvyšší zastoupení mají respondenti s maturitou, následují obyvatelé Otrokovic s vysokoškolským titulem, dále pak s odborným vzděláním bez maturity a 43 respondentů deklarovalo jako nejvyšší dosažené základní vzdělání.

Graf 4.4 Struktura vzorku podle nejvyššího dosaženého vzdělání



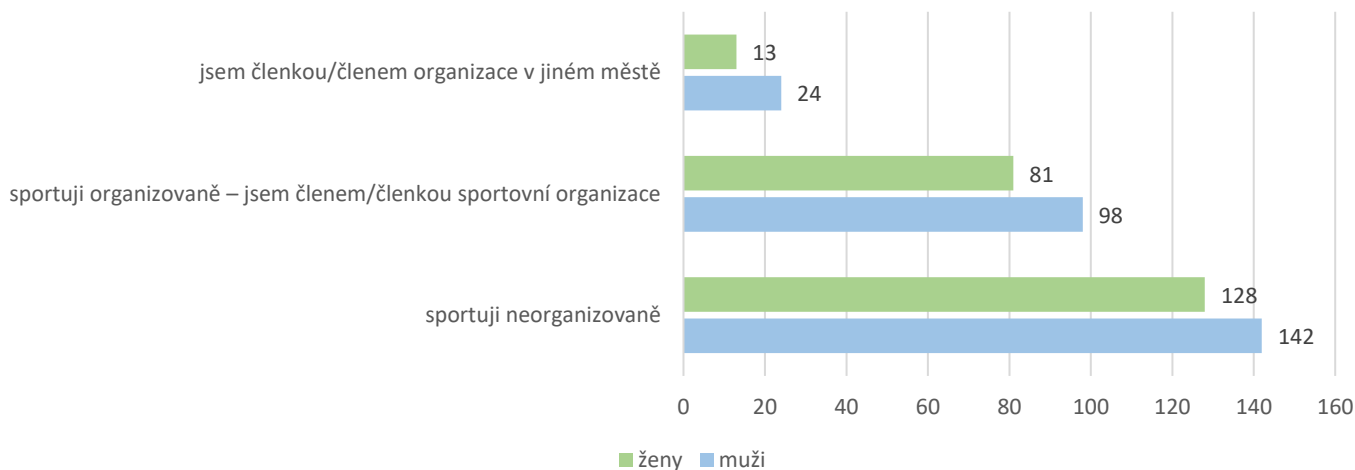
Vzhledem k tomu, že dotazování bylo dobrovolné, lze očekávat, že dotazník vyplňovali obyvatelé s kladným vztahem ke sportu, což potvrzují výsledky znázorněné na *Grafu 4.5*. Vyšší vypovídající hodnotu o sportovních aktivitách všech dospělých obyvatel města tak mají výsledky šetření Eurobarometer, a především poznatky prezentované v předchozí kapitole o sportovních aktivitách rodičů. Přesto lze z výsledků na *Grafu 4.5* konstatovat, že muži sportují výrazně častěji a vyšší podíl žen sportuje s nedostatečnou frekvencí – pouze několikrát za rok nebo za měsíc.

Graf 4.5 Frekvence sportovních aktivit mužů a žen



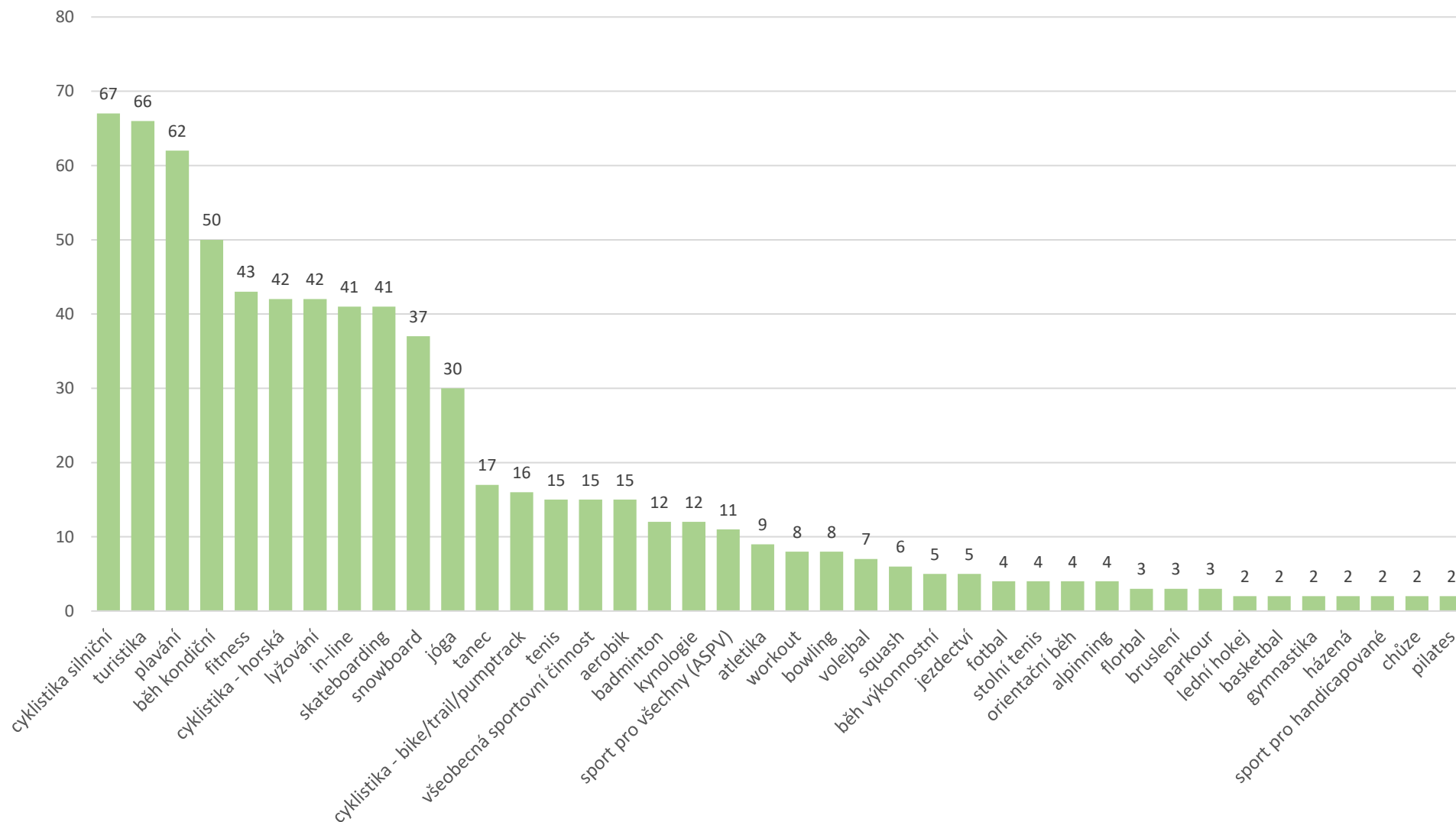
Následující *Graf 4.6* demonstruje formu sportovních aktivit respondentů. Většina mužů a žen uváděla, že sportují neorganizovaně, nicméně relativně vysoký podíl obyvatel sportuje také organizovanou formou a jsou aktivními členy sportovní organizace v Otrokovicích. Z šetření rovněž vyplynulo, že se nejedná jen o sportovní spolky, ale zejména ženy využívají v Otrokovicích také nabídky komerčních služeb.

Graf 4.6 Forma sportovních aktivit



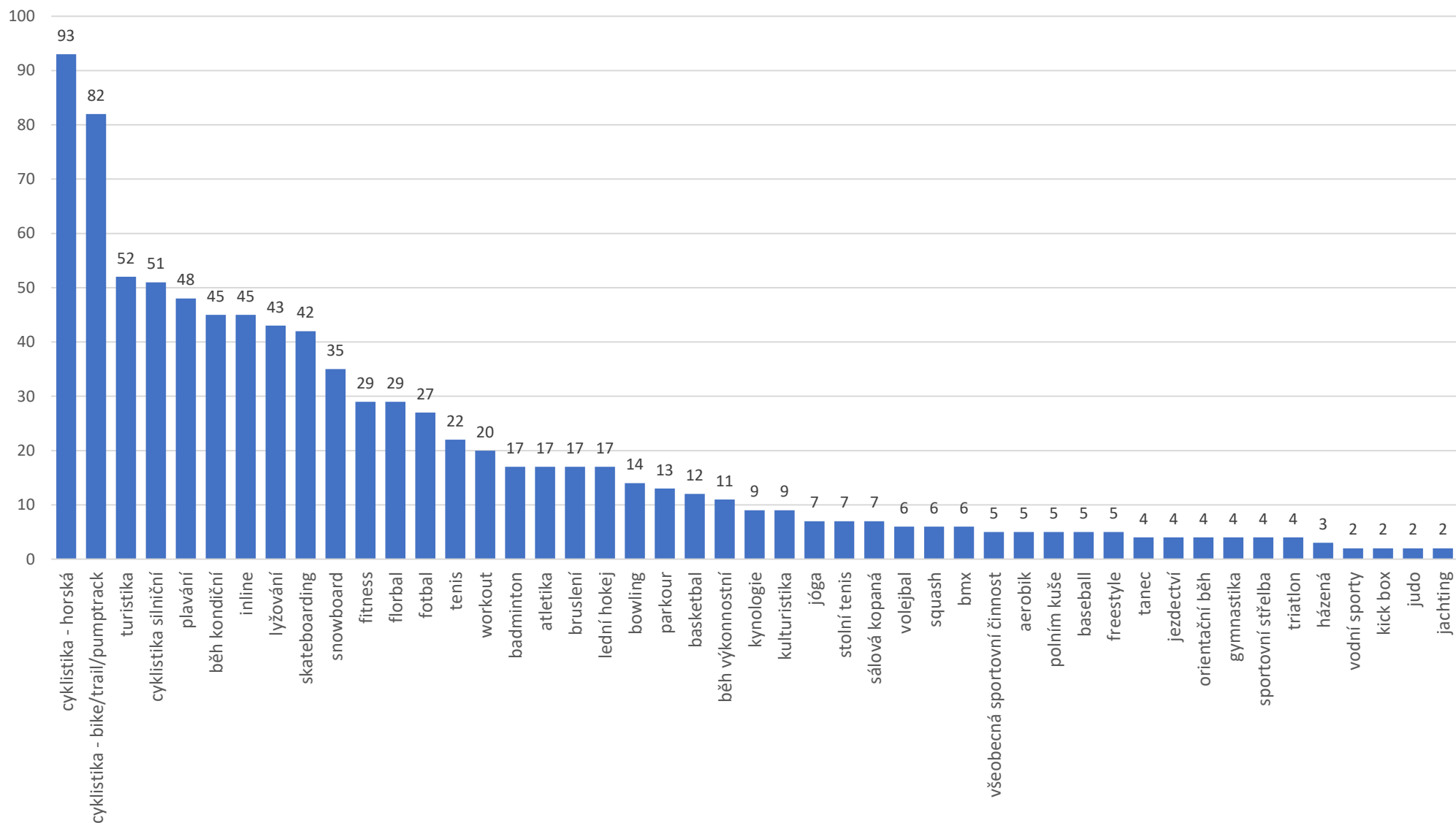
Na *Grafu 4.7* jsou zachyceny sportovní aktivity otrokovických žen. Nejvyšší četnost byla zaznamenána u silniční cyklistiky, turistiky, plavání a kondičního běhu. Relativně vysoké zastoupení měla také cyklistika na horském kole, lyžování či in-line bruslení, které bylo populární rovněž mezi otrokovickými dívkami. V kontextu celé ČR se v Otrokovicích věnuje vysoký podíl žen také tenisu, józe a disciplínám na bike. Znovu je třeba zdůraznit, že jsou Otrokovice charakteristické vysokým počtem různých sportovních odvětví, kterým se obyvatelé věnují.

Graf 4.7 Sportovní aktivity žen



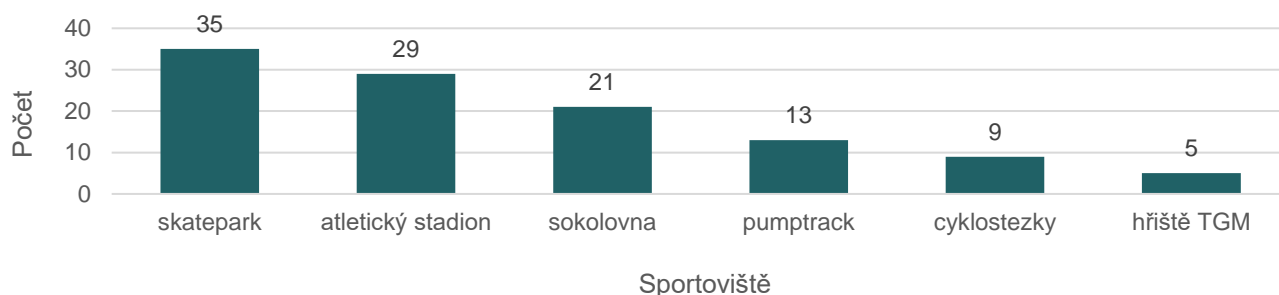
Obdobně jako na předcházející straně jsou na *Grafu 4.8* uvedeny sportovní aktivity mužů podle četnosti. Absolutně nejvyšší zastoupení měla horská cyklistika a bike disciplíny, následuje turistika, silniční cyklistika a plavání. Relativně vysoké zastoupení měl rovněž skateboarding, tenis, workout, badminton a bowling. Počet sportovních odvětví byl mezi muži ještě vyšší než mezi ženami – celkem z výsledků vyplynulo 47 různých sportovních odvětví.

Graf 4.8 Sportovní aktivity mužů



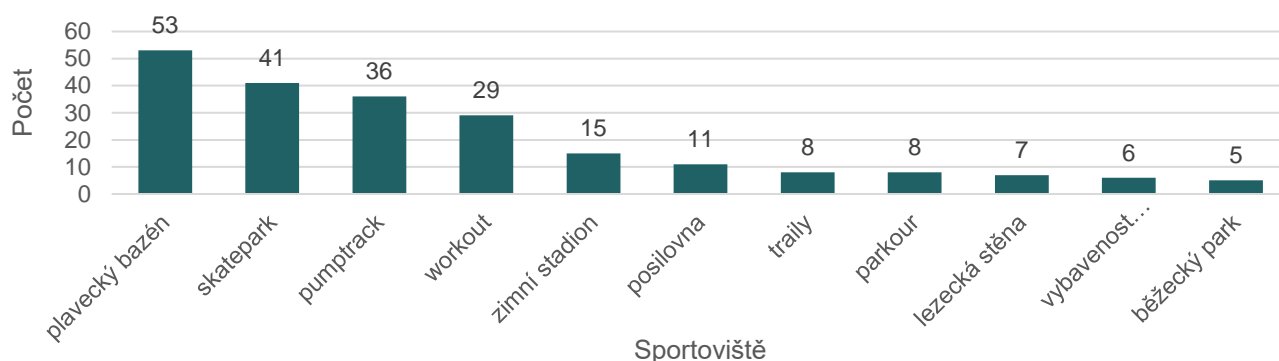
Prostřednictvím dotazníku byl dále zjišťován názor obyvatel na současný stav sportovní vybavenosti v Otrokovicích. Nespokojenost se současným stavem sportovních zařízení je demonstrována na *Grafu 4.9*. Respondenti nejčastěji uváděli nespokojenost se stavem skateparku, atletického stadionu a sokolovny.

Graf 4.9 Nespokojenost obyvatel se sportovišti



Dospělí respondenti dále deklarovali nespokojenost s absencí plaveckého bazénu, skateparku, pumptracku a podmínek pro workout. Poznatky se tak do značné míry shodují s výsledky dotazníkového šetření ve školách.

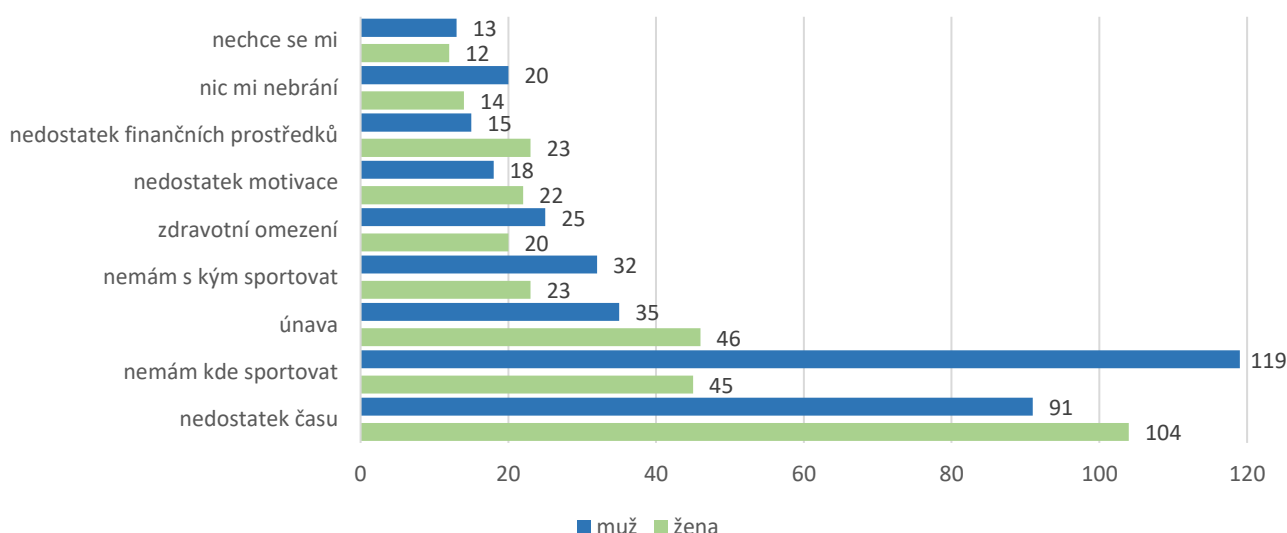
Graf 4.10 Absence sportovních zařízení



Graf 4.11 ilustruje nejčastější bariéry sportovní účasti respondentů. Muži nejčastěji uváděli, že nemají kde sportovat, nemají dostatek času nebo jsou unaveni. Z hlediska sportovní vybavenosti lze říct, že jsou ženy více spokojeny se sportovní infrastrukturou. České ženy také často uvádí, že nemají s kým sportovat, to však není případ Otrokovic, kde byl podíl takových žen relativně nízký.

Ti obyvatelé, kteří v dotazníkovém šetření uváděli, že nemají kde sportovat, nejčastěji deklarovali absenci plaveckého bazénu, podmínek pro workout, bike, pumptrack či skateboarding. Z hlediska bydliště uváděli obyvatelé Kvítkovic častěji nespokojenost se sportovní vybaveností.

Graf 4.11 Subjektivní překážky ve sportování



ORGANIZOVANÝ SPORT

Ačkoliv relativně vysoký podíl dětí i dospělých sportuje stále častěji neorganizovaně, sehrávají sportovní spolky v Otrokovicích tradiční a důležitou úlohu z hlediska životních návyků účasti ve sportu. Jak již bylo uvedeno v úvodu, otrokovické spolky se prosazují nejen na místní a regionální úrovni, ale některé spolky, oddíly či jednotlivci reprezentují město v republikovém i mezinárodním kontextu. *Tabulka 5.1* uvádí vývoj členské základny mládeže otrokovických sportovních organizací od roku 2015 do roku 2019.

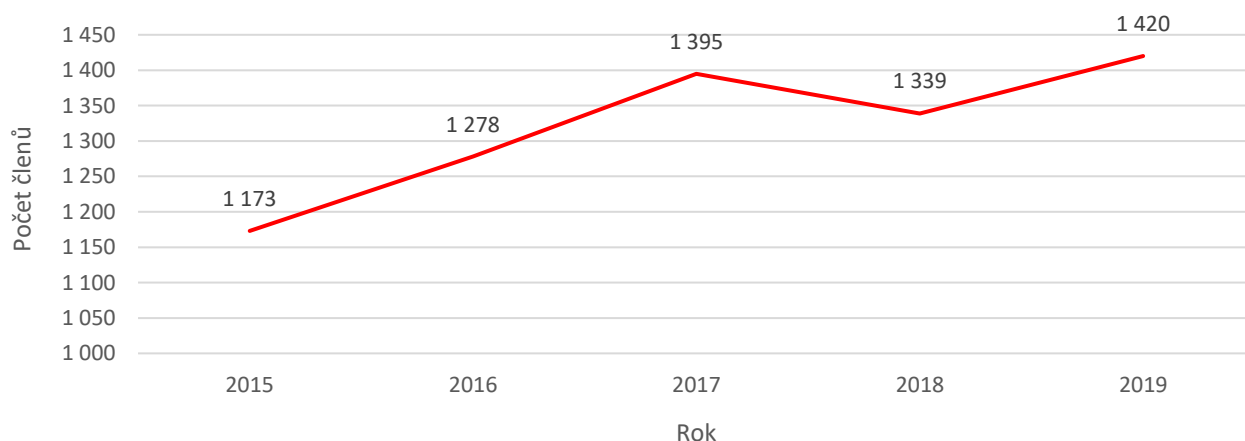
Tabulka 5.1 Členská základna mládeže otrokovických sportovních organizací

Organizace	2015	2016	2017	2018	2019
TJ Jiskra Otrokovice, z.s.	446	539	573	548	651
Florbalový klub PANTHERS OTROKOVICE, z.s.	189	175	181	172	178
SK Bařov 1930	138	143	151	136	153
FC Viktoria Otrokovice, spolek	154	159	178	143	128
ŠSK při ZŠ Mánesova	76	76	68	73	70
Junák	30	44	69	73	63
TOM 1419	28	37	48	46	44
TOM 1412	30	35	36	40	36
TUFO CykloZákladna Otrokovice z.s.			25	35	33
SDH Kvítkovice	31	27	27	35	31
TRI MAX sport team	12	6	8	7	8
Tenis Trávníky Otrokovice, spolek	7	7	7	7	7
SK ARNOLD CLUB Otrokovice, z.s.	5	5	5	5	5
Speedskating club Otrokovice, z.s.	7	7		4	4
Jezdecký klub Zlín	8	5	7	8	4
KESBUK, z. s.	5	5	5	3	3
Moravský kynologický svaz	2	3	2	2	2
UK Zlín	5	5	5	2	
Celkem	1 173	1 278	1 395	1 339	1 420

Zdroj: podklady spolků k žádostem o dotace z rozpočtu

Na výše uvedenou *Tabulku 5.1* navazuje *Graf 5.1*, který zachycuje vývoj celkové členské základny mládeže. Celkový počet dětí a mládeže do 18 let se od roku 2015 do roku 2019 zvýšil o 21 %. Srovnáme-li počet členů s počtem všech dětí s bydlištěm v Otrokovicích ve věku 6–18 let, lze predikovat, že podíl členů (dětí sportujících organizovaně) se pohybuje v rozmezí 55–65 % vzhledem k celkové populaci v této věkové kategorii.

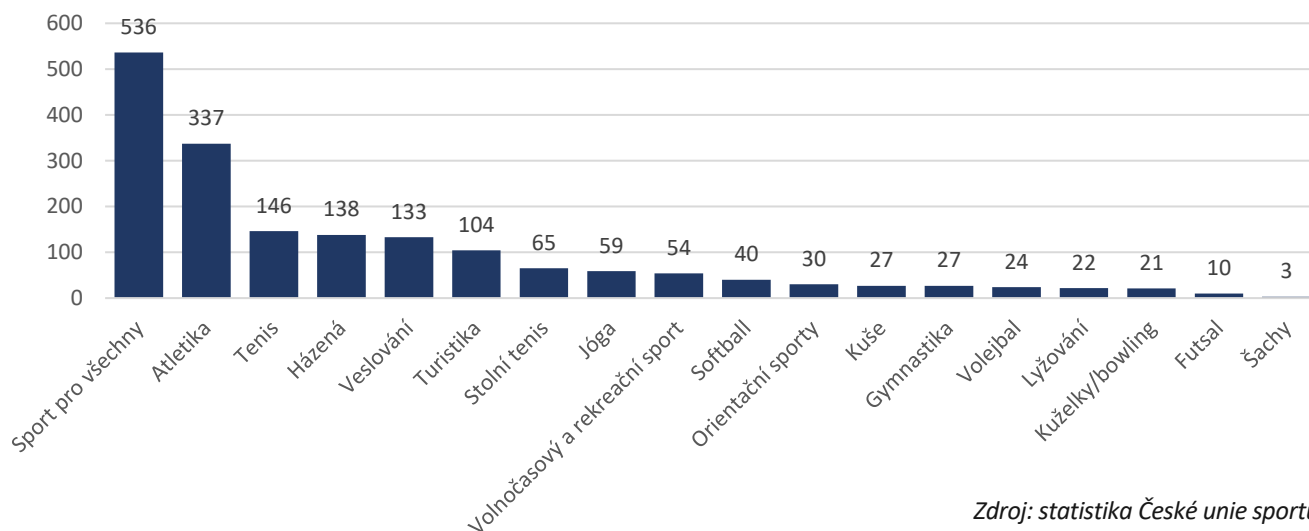
Graf 5.1 Vývoj členské základny mládeže ve sportovních spolcích



Zdroj: podklady spolků k žádostem o dotace z rozpočtu

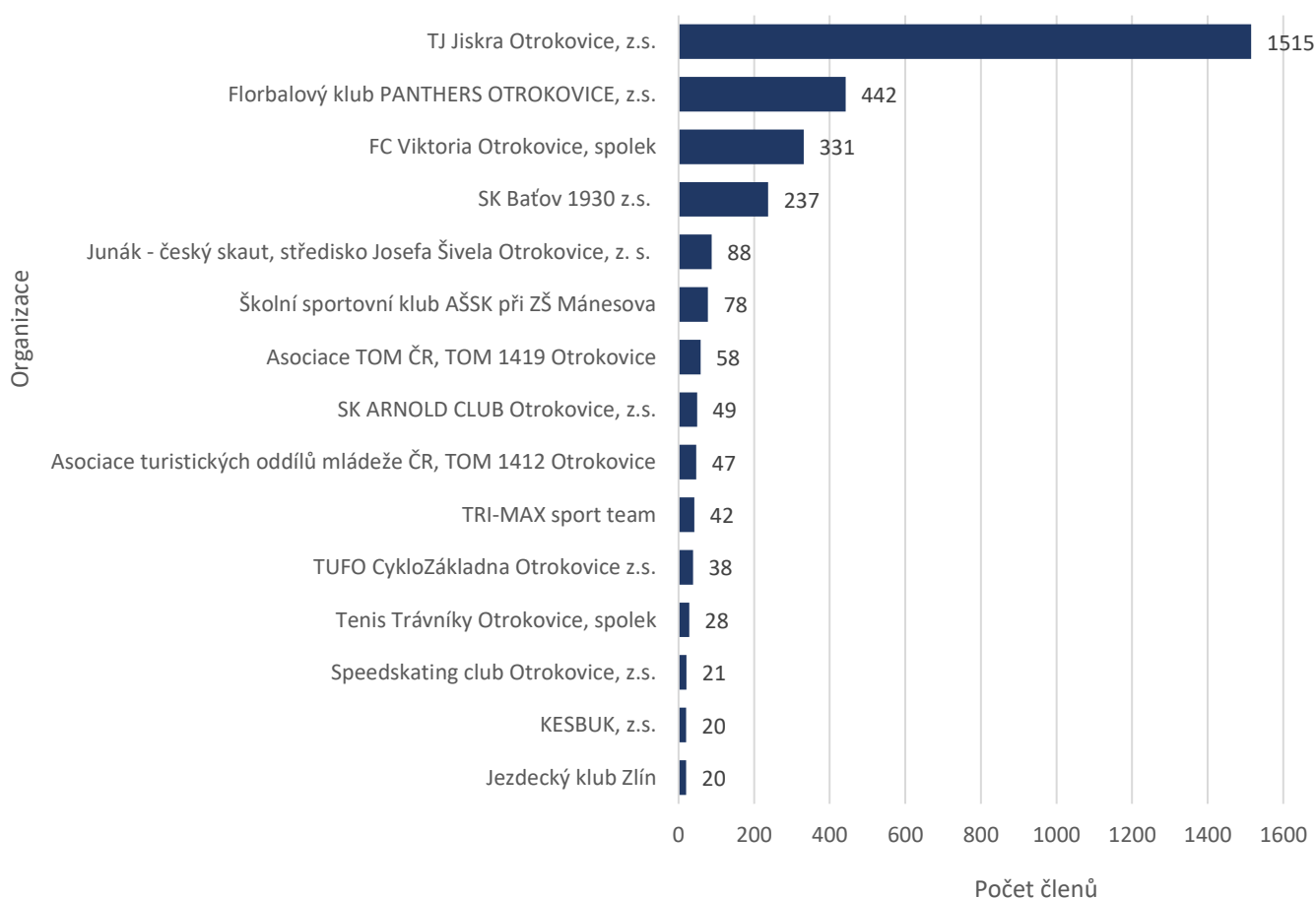
Jak vyplývá také z *Tabulky 5.1*, významnou úlohu v organizovaném sportu sehrává v Otrokovicích TJ Jiskra Otrokovice, která sdružuje sportovní oddíly, její členská základna představuje téměř polovinu celkové členské základny mládeže v Otrokovicích. Členskou základnu TJ Jiskra na základě statistiky ČUS zachycuje *Graf 5.2*. Celkem šest oddílů TJ Jiskra má členskou základnu vyšší než 100 členů, součástí TJ Jiskra jsou mimo jiné oddíly kuše, jógy, veslování či orientačních sportů.

Graf 5.2 Členská základna TJ Jiskra Otrokovice (2019)



Graf 5.3 demonstruje celkovou členskou základnu sportovních spolků a dalších organizací, tedy včetně dospělých členů. Z grafu tak opět vyplývá specifické postavení TJ Jiskra Otrokovice. Celková členská základna tak byla v roce 2019 na úrovni 3014 členů, přičemž 3 nejpočetnější spolky zaujímají 76 % z celkového počtu členů otrokovických sportovních organizací.

Graf 5.3 Členská základna sportovních organizací (2019)



SHRNUTÍ SPORTOVNÍ ÚČASTI OBYVATEL OTROKOVIC

- Téměř pětina nejmladších chlapců a dívek nesportuje pravidelně,
- více než 60 % nejmladších dívek sportuje maximálně 2x týdně,
- čtvrtina chlapců v kategorii 12-14 let nesportuje pravidelně,
- třetina chlapců a více než 40 % dívek v nejstarších kategoriích nesportuje pravidelně,
- relativně vysoký podíl dětí napříč věkovými kategoriemi sportuje jen neorganizovaně,
- přibližně polovina dětí v kategorii 12-14 let není členem sportovního klubu,
- dívky preferují individuální aktivity,
- mezi chlapci dominuje fotbal, cyklistika, florbal, bike,
- nízký podíl dětí se účastní sportovních akcí pro veřejnost,
- děti jsou spokojené se sportovní vybaveností,
- děti projevují nejčastěji nespokojenost s Novým stadionem, skateparkem a areálem FC Viktoria,
- děti deklarovaly nejčastěji absenci skateparku, plaveckého bazénu, workoutu a podmínek pro parkour,
- relativně vysoký podíl dospělých je členem sportovní organizace,
- ve více než v polovině rodin rodiče již nesportují, nebo nikdy pravidelně nesportovali,
- pouze v každé čtvrté rodině sportují oba rodiče,
- mezi ženami je nejpopulárnější silniční cyklistika, turistika, plavání a kondiční běh,
- relativně vysoké popularity se těší také horská cyklistika, in-line, jóga, bike či badminton,
- muži nejčastěji uváděli horskou cyklistiku, disciplíny na bike, silniční cyklistiku a plavání,
- relativně vyšší zastoupení v kontextu ČR měl in-line, skateboarding, florbal, tenis a badminton,
- dospělí projevovali nespokojenost se stavem skateparku, atletického stadionu a sokolovny,
- absence sportovišť z pohledu dospělých – plavecký bazén, skatepark, pumptrack a workout,
- v posledních letech rostla členská základna ve sportovních spolcích,
- dominantní postavení TJ Jiskra Otrokovice,
- přítomnost sportovních klubů a oddílů na vysoké soutěžní úrovni,
- relativně vysoký podíl spolků s velmi nízkou členskou základnou.

VÝSLEDKY ROZHOVORŮ S AKTÉRY SPORTOVNÍHO HNUTÍ

Tabulka 5.2 nabízí shrnutí hlavních poznatků z rozhovorů s představiteli sportovních spolků, sportovních zařízení, pořadateli sportovních akcí a dalšími aktéry, kteří se podílejí na rozvoji sportu v Otrokovicích. Celkem bylo uskutečněno více než 30 rozhovorů. Rozhovory v délce 30–40 minut se týkaly jak příslušných organizací, tak pohledu dotazovaných osob na současný stav podmínek pro rozvoj sportu v Otrokovicích a potenciál města v oblasti sportu.

Nejčastěji se vyskytovaly následující názory, připomínky, či podněty:

Tabulka 5.2 Názory aktérů sportovního hnutí na rozvoj sportu v Otrokovicích

Absence bazénu	Nevyhovující stav a vybavenost některých volně dostupných hřišť
Vysoký potenciál Štěrkoviště pro další sportovní využití	Potenciál rozvoje lokality Trávníky
Subjektivní pocit nebezpečí při pohybu na cyklostezkách	Nevyhovující stav a nedostatečné kapacity sokolovny
Potenciál intenzivnějšího propojení sportu a cestovního ruchu	Potenciál napojení in-line oválu na cyklostezku
Nutnost zlepšení komunikace s městem před a při pořádání sportovních akcí	Nízké využití in-line oválu ze strany občanů města
Nízká ochota silných partnerů podporovat sport v Otrokovicích	Potenciál rozvoje podmínek pro terénní cyklistiku (pump track)
Roztříštěnost přístupů k provozu sportovních zařízení	Nevyužitý potenciál SABu pro sportovní soustředění
Nutnost investic do sportovních zařízení v majetku spolků	Potenciál pořádání dalších závodů v terénní cyklistice
Nerovné podmínky pro sportovní spolky z hlediska využívání sportovních zařízení	Relativně nízký objem dotací menším sportovním spolkům
Nízká kvalita ubytovacích služeb na sportovních zařízeních	Horší podmínky pro tenis v zimních měsících
Vysoký potenciál města pro pořádání sportovních soustředění	Absence hřiště pro softbal
Bariéry v efektivním využití kopce Tresný pro rozvoj trailů v kontextu vysoké popularity horské cyklistiky	Pozitivní vnímání TEHOS, s.r.o. jako provozovatele sportovních zařízení
Nedostatečná vybavenost některých částí města	Nevyhovující cenová politika pronájmu sportovních zařízení
Zázemí mnohých sportovních zařízení a areálů slouží jako nízkonákladové ubytovny	Absence odpovídajícího zázemí některých sportovních zařízení
Potenciál revitalizace atletického stadionu	Potenciál existence půjčovny sportovního vybavení na Štěrkovišti
Potenciál užšího propojení spolků a neorganizované veřejnosti	Absence adekvátních podmínek pro rozvoj parkouru
Nedostatek personálních kapacit některých spolků	Provoz některých sportovních zařízení je závislý na dobrovolnické práci členů spolků
Nevyhovující podmínky pro děti a mládež sportující mimo prostředí sportovních spolků	Potenciál efektivnějšího využití méně masových sportů, které mají v Otrokovicích tradici
Nízká atraktivita sportovních zařízení v majetku spolků	Potenciál efektivnějšího využití kuželny
Zájem některých spolků převést zařízení do majetku města	Potenciál rozvoje amatérských soutěží
Horší napojení cyklostezek na centrum města a Kvítkovice	Komplexní zajištění provozu sportovních zařízení ve správě TEHOS, s.r.o.
Vysoký potenciál badmintonu pro neorganizovanou veřejnost	Neefektivní využití a nízká dostupnost sportovních zařízení pro neorganizovanou veřejnost

SPORTOVNÍ INFRASTRUKTURA

KATEGORIZACE SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ

V této kapitole jsme se zabývali sportovní vybaveností města. Otrokovická sportovní zařízení lze rozdělit do následujících skupin:

- sportovní zařízení v majetku města s provozovatelem,
- volně dostupná sportoviště v majetku města,
- sportovní zařízení základních a středních škol,
- sportovní zařízení spolků,
- komerční sportovní zařízení a služby.

První a čtvrtou skupinu je vhodné s ohledem na místní specifika dále rozdělit do následujících kategorií:

SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ V MAJETKU MĚSTA PROVOZOVANÁ TEHOS s.r.o.

- REKREAČNÍ OBLAST ŠTĚRKOVISŤE (ROŠ)
- SPORTOVNÍ AREÁL BAŤOV (SAB)
- MĚSTSKÉ KOUPALIŠŤE
- MĚSTSKÁ SPORTOVNÍ HALA
- SKATEPARK
- IN-LINE OVÁL

SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ V MAJETKU SPOLKŮ A DALŠÍCH PRÁVNICKÝCH OSOB

- NOVÝ STADION¹¹
- NOHEJBALOVÁ HŘIŠŤE BAŤOV
- HÁZENKÁŘSKÉ HŘIŠŤE BAŤOV
- TENISOVÉ KURTY BAŤOV (horní)¹²
- TENISOVÉ KURTY BAŤOV (spodní)
- VESLAŘSKÁ LODĚNICE¹³
- SOKOLOVNA
- ZÁZEMÍ POLNÍ KUŠE
- FOTBALOVÝ STADION A ZÁZEMÍ AREÁLU FC VIKTORIA¹⁴
- FOTBALOVÉ HŘIŠŤE S UMĚLÝM POVRCHEM¹⁵

SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ V MAJETKU MĚSTA PROVOZOVANÁ EXTERNÍM SUBJEKTEM

- 3 TENISOVÉ KURTY TRÁVNÍKY
- 2 HÁZENKÁŘSKÁ HŘIŠŤE TRÁVNÍKY
- 2 VOLEJBALOVÁ HŘIŠŤE TRÁVNÍKY
- HERNA STOLNÍHO TENISU

Z výše uvedeného přehledu tak vyplývá, že relativně vysoký podíl sportovních zařízení je v majetku spolků nebo jiných právnických osob, část sportovišť je pak v majetku spolků na pozemcích v majetku města Otrokovice. Další významná část sportovišť v majetku města je pak provozována na základě smluvních podmínek externím provozovatelem, ve všech případech se jedná o sportovní spolky či oddíly.

V následující části je ilustrována distribuce sportovních zařízení na území města, jednotlivá sportoviště jsou znázorněna kódy, které slouží pro potřeby pasportizace sportovních zařízení, která navazuje na mapu města. V závěru kapitoly se podrobněji věnujeme hodnocení současné sportovní vybavenosti města a provozu sportovních zařízení.

¹¹ V majetku TJ Jiskra na pozemcích města.

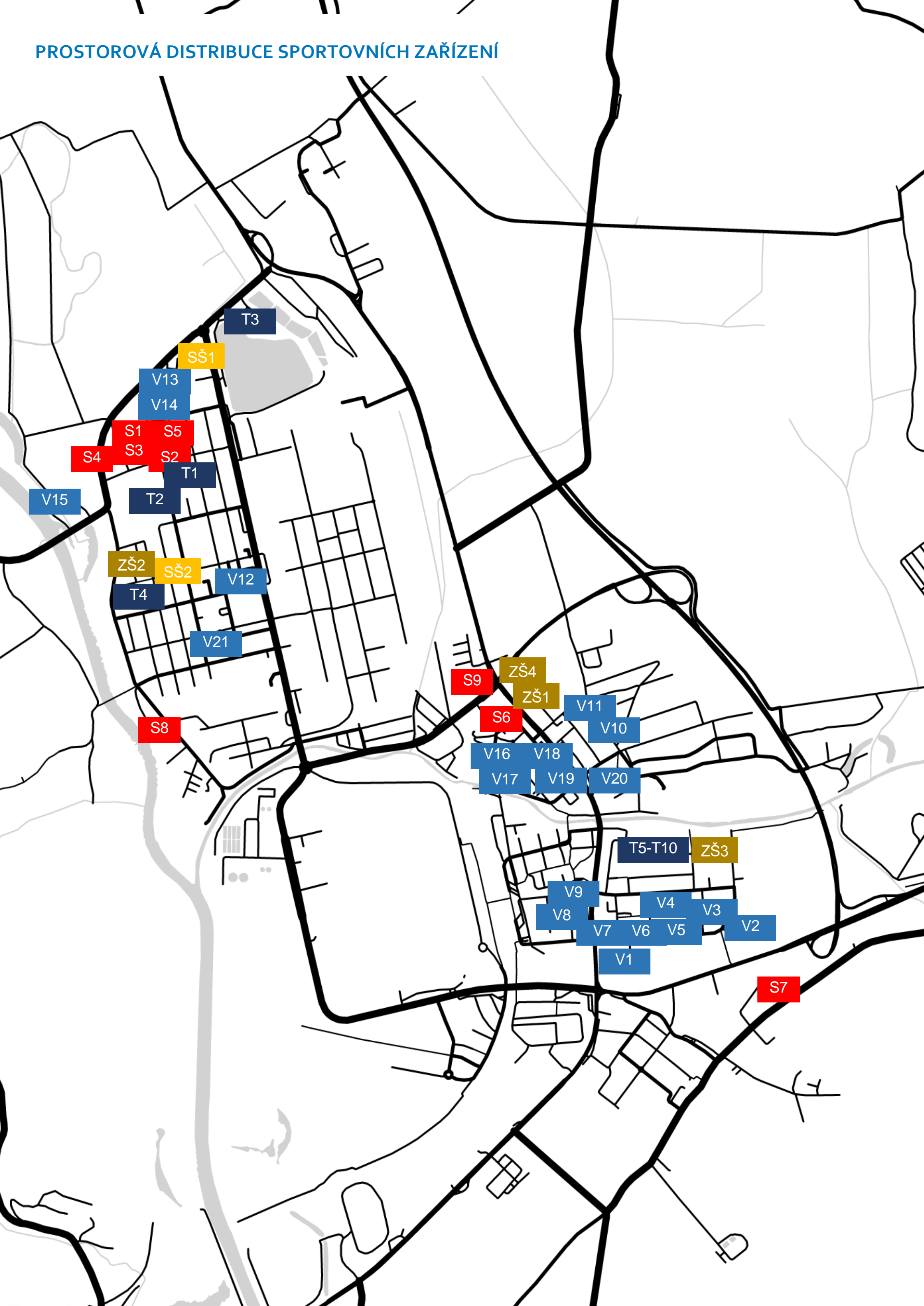
¹² V majetku TJ Jiskra na pozemcích města.

¹³ Vlastnické právo TOMA, a.s.

¹⁴ Zázemí v majetku FC Viktora, pozemky pod hlavním a tréninkovým hřištěm v majetku města Otrokovice.

¹⁵ Pozemek, na kterém je umístěno hřiště v majetku města Otrokovice.

PROSTOROVÁ DISTRIBUCE SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ



PASPORT SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ

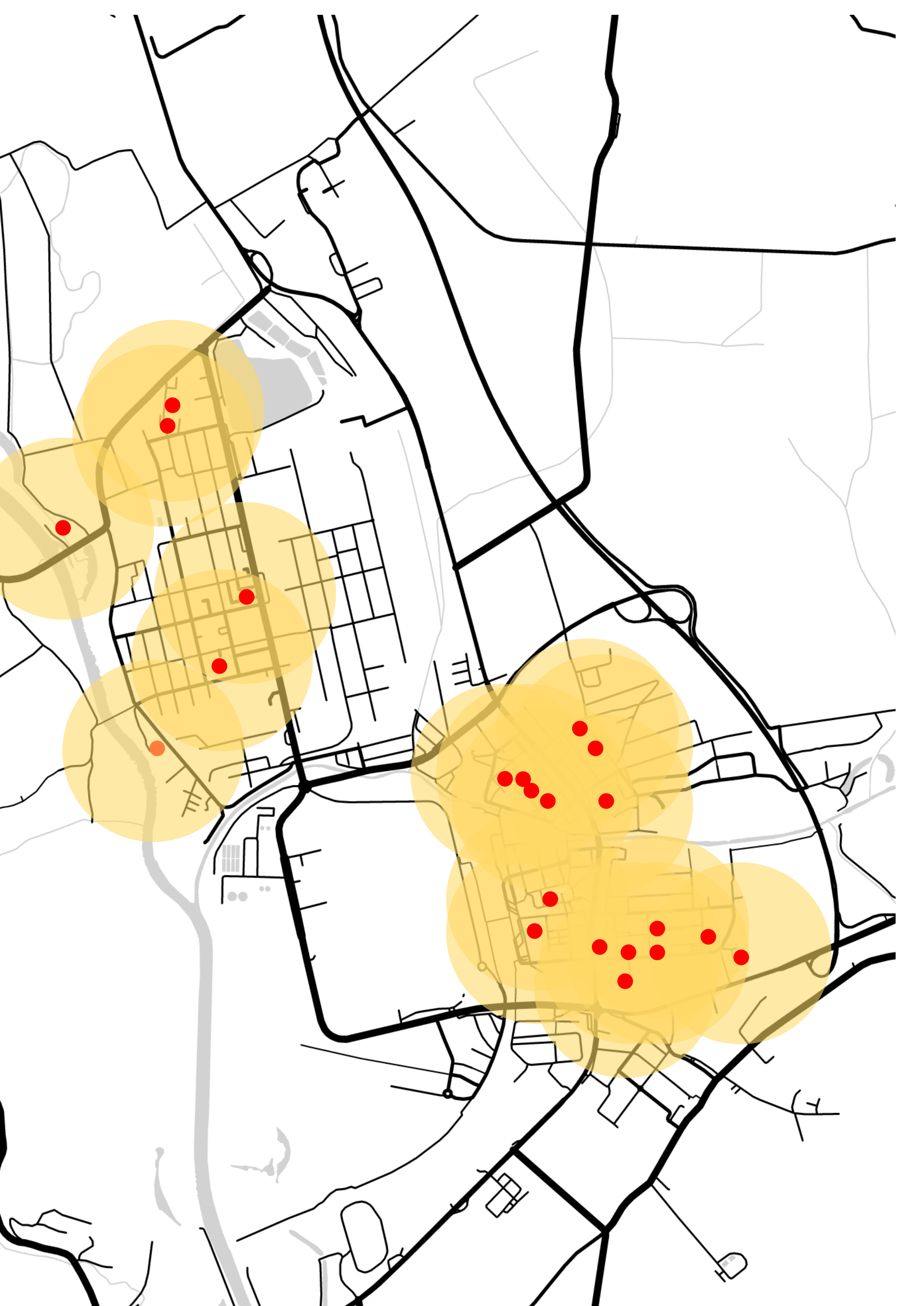
kód	sportoviště	adresa	parcelní číslo	vlastník	provozovatel	popis	povrch	rozměry	uživatelé	vytíženost	Dostupnost pro veřejnost	cena pronájmu (Kč)	stav (nutné opravy)	potenciál rozvoje
T1	Městská sportovní hala	Mánesova 1584	2716	město Otrokovice	TEHOS s.r.o.	víceúčelová sportovní hala s atletickou rovinou a kuželnou se 4 dráhami	umělý	55 x 35	spolky, školy, veřejnost	80–90 %	ANO, za poplatek	440-770	po celkové rekonstrukci	efektivnější využití kuželny, specifikace účelu mezi oběma halami
T2	Městské koupaliště	Mánesova 1629	429/13, 3025, 429/10	město Otrokovice	TEHOS s.r.o.	vyhříváný bazén, dětské brouzdaliště, skluzavka	vodní plocha	40x20 15x5	veřejnost, školy, spolky, návštěvníci města	sezónní	ANO, za poplatek	0-60	částečně vyhovující	rekonstrukce brouzdaliště pro děti
T3	Rekreační oblast Štěrkovské	Štěrkovské 1922	3358, 3360, 3359/1, 3359/2, 2693, 2694, 3363, 2689, 2690, 2691/1	město Otrokovice	TEHOS s.r.o.	vodní plocha 13 ha, půjčovna šlapadel, hřiště na plážový volejbal, hřiště na nohejbal, minigolf, stolní tenis, kuželky, streetball, restaurační zařízení	vodní plocha	13 ha	veřejnost, školy, spolky, návštěvníci	sezónní	ANO, za poplatek	0-30	vyhovující	efektivnější nastavení provozu a rozšíření sportovních služeb
T4	Sportovní areál Bařov	Erbenova 1891	439/198, 439/16, 439/238, 439/239, 439/240, 439/241, 439/242, 439/243, 439/244, 439/245, 3615	město Otrokovice	TEHOS s.r.o.	fotbalové hřiště s umělým trávníkem a osvětlením, fotbalové hřiště s přírodním trávníkem, víceúčelové hřiště s osvětlením, workout, wellness centrum (masáže, finská sauna, hydro-masážní vany, relaxační bazény)	umělý trávník přírodní trávník tartan	105x66 100x62 40x22	spolky, školy, veřejnost	hřiště vysoká wellness nízká	ANO, za poplatek	UMT – 0-2 800 přírodní trávník 0-3 000 víceúčel. hřiště 0-300 wellness – 120-140	vyhovující	aktivita k efektivnějšímu využití wellness části
T5	Fotbalové hřiště Lidická	Lidická	1572/3	FC Viktoria Otrokovice, spolek – vlastník hřiště město Otrokovice – vlastnické právo pozemku	FC Viktoria Otrokovice, spolek	fotbalové hřiště s umělým trávníkem a osvětlením	umělý trávník	104x68	spolky, školy	nízká	volně dostupné	1 500-1 800	vyhovující	rozvoj zázemí
T6	In-line dráha	Lidická	1572/4	město Otrokovice	TEHOS s.r.o.	in-line ovál	asfalt	411x6	spolky, školy, veřejnost	nízká	volně dostupné	volně dostupné	vyhovující	efektivnější napojení na cyklostezky a okolí
T7	Tenisové kurty Lidická	Lidická	1572/5	Tenis Trávníky Otrokovice, spolek – vlastník sportoviště, město Otrokovice – vlastnické právo pozemku	Tenis Trávníky Otrokovice, spolek	3 antukové tenisové kurty	antuka	53x40	spolky, veřejnost	sezónní	NE	neuveďeno	vyhovující	rekonstrukce zázemí
T8	Házenkářská hřiště Lidická	Lidická	1572/7	město Otrokovice	TJ Jiskra, oddíl házené	2 tartanová hřiště na házenou	tartan	48x42	spolky, veřejnost	sezónní	NE	není k pronájmu	vyhovující	-
T9	Volejbalová hřiště Lidická	Lidická	1572/8	město Otrokovice	TJ Jiskra, oddíl volejbalu	2 antuková hřiště na volejbal	antuka	38x24	spolky, veřejnost	sezónní	NE	není k pronájmu	částečně vyhovující	nevyhovující zázemí
T10	Skatepark	Lidická	1572/2	město Otrokovice	TEHOS s.r.o.	malý skatepark	asfalt	15x8	veřejnost	sezónní	volně dostupné	volně dostupné	nevyhovující velikost	výběr vhodnější lokality pro stavbu většího skateparku
S1	Nový stadion (Atletický stadion TJ Jiskra)	Sport. areál TJ Jiskra 1297	429/20, 1282, 2614	TJ Jiskra – vlastník sportoviště, město Otrokovice vlastnické právo k pozemku	TJ Jiskra	atletický stadion s tribunami a zázemím	tartan	400m ovál, hřiště 106x64	spolky, školy,	nízká	NE	200–1 500	výměna povrchu, rekonstrukce doskočiště, ochozy, okna budovy	efektivnější využití, občany města, návrat fotbalového spolku, revitalizace ochozů v souladu s trendy ve sportu

S2	Tenisový areál	Sport. areál TJ Jiskra	429/18, 429/232	město Otrokovice (429/18) TJ Jiskra (429/232)	TJ Jiskra	tenisový areál s antukovými kurty	antuka	8 kurtů	spolky, veřejnost	sezónní	ANO, za poplatek	150	vyhovující	rozšíření využití v zimních měsících – přetlaková hala
S3	Nohejbalová hřiště	Mánesova	429/232	TJ Jiskra Otrokovice, z.s.	TJ Jiskra	2 antuková nohejbalová hřiště	antuka	30x22	spolky	sezónní	NE	-	vyhovující	-
S4	Víceúčelové hřiště	Mánesova	429/232	TJ Jiskra Otrokovice, z.s.	TJ Jiskra	víceúčelové hřiště s parametry pro házenou	umělý povrch	38x20	spolky, veřejnost	sezónní	NE	-	vyhovující	-
S5	Herna stolního tenisu	Mánesova	1284, 2524	město Otrokovice	TJ Jiskra	herna stolního tenisu se zázemím a 5 stoly na stolní tenis	kryté sportoviště	-	spolky, veřejnost	průměrná	NE	-	oprava podlahy, výměna oken	celková rekonstrukce budovy a rozšíření kapacit pro utkání
S6	Areál TJ Sokol	Komenskéh o 248	348, 462/11	TJ Jiskra Otrokovice, z.s.	TJ Sokol	objekt sokolovny a venkovní asfaltové hřiště	kryté sportoviště a hřiště	hřiště 50x25	spolky, veřejnost	vysoká	ANO, za poplatek	300	částečně vyhovující	rekonstrukce celé budovy
S7	FC Viktoria	Zlínská 240	457, 638, 1412/2, 1412/1	FC Viktoria Otrokovice, spolek - vlastník sportoviště a zázemí, Město Otrokovice – vlastnické právo pozemku	FC Viktoria	fotbalový areál s hlavním a tréninkovým hřištěm	přírodní trávník	105x64 100x48	spolky	nízká	NE		částečně vyhovující	rozhodnutí o budoucím (alternativním) využití areálu
S8	Areál Přístaviště	K. Čapka	1285/1, 1285/2, 425/3	soukromý majitel TJ Jiskra	TJ Jiskra veslařský oddíl	loděnice a travnaté hřiště	kryté sportoviště, přírodní trávník	hřiště 60x25	spolek	sezónní	NE	-	oprava střechy, rekonstrukce odpadů	celková rekonstrukce budovy, rozšíření služeb
S9	Areál Sparta	Nadjezd	462/44, 462/102, 2592	město Otrokovice, TJ Jiskra	TJ Jiskra, oddíl polní kuše	asfaltová plocha a zázemí/klubovna	přírodní trávník, asfalt	92x55	spolek	nízká	NE	-	omezený účel	celková rekonstrukce budovy, rozhodnutí o budoucím účelu lokality

VOLNĚ DOSTUPNÁ ZAŘÍZENÍ V MAJETKU MĚSTA

kód	sportoviště	adresa	parcelní číslo	popis	povrch	rozměry	vytíženost	stav (nutné opravy)	potenciál rozvoje
V1	Hřiště SNP 1	SNP 281	1520/19, 1297/2, 1502/32	asfaltová plocha	asfalt	24 x 12	nízká	nevyhovující	zvážit alternativní využití
V2	Hřiště SNP 2	SNP 1178	1502/36	asfaltová plocha	asfalt	18 x 12	nízká	vyhovující	zvážit alternativní využití
V3	Hřiště Kpt. Nálepky	Kpt. Nálepky 1228	1502/1	betonové hřiště s mantinely a brankami	beton	30 x 16	sezónní	vyhovující	vyhovující stav, multifunkční hřiště
V4	Hřiště Luční 1	Luční 1170	1502/1	betonové hřiště s mantinely a brankami	beton	22 x 12	sezónní	vyhovující	vyhovující stav, multifunkční hřiště
V5	Hřiště Luční 2	Luční 1158	1502/1	asfaltové hřiště s basketbalovým košem	asfalt	24 x 16	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití
V6	Hřiště Polní	Polní 1167	1502/34	asfaltové hřiště s brankami	asfalt	22 x 12	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití
V7	Hřiště J. Valčíka	J. Valčíka 1163	1502/34	asfaltová plocha	asfalt	22 x 12	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití
V8	Hřiště Havlíčkova	Havlíčkova 1611	2412/4	asfaltová plocha	asfalt	20 x 12	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití
V9	Hřiště Nádražní	Nádražní 1411	275/1	oplocené asfaltové hřiště s mantinely, brankami a koši	asfalt	25 x 15	sezónní	vyhovující	vyhovující stav, multifunkční hřiště
V10	Hřiště Hložkova	Hložkova 1375	66/1	asfaltové hřiště s brankami a sloupky na nohejbal	asfalt	24 x 12	nízká	nevyhovující povrch a vybavení	rekonstrukce hřiště
V11	Hřiště Na Uličce	Na Uličce 1357	66/1	tartanové hřiště a basketbalovými koši	tartan	22 x 13	sezónní	vyhovující	doplnění o mantinely
V12	Hřiště tř. Tomáše Bati	tř. Tomáše Bati 1291	439/24	asfaltové hřiště s brankami	asfalt	20 x 11	nízká	chybějící vybavení	doplnění o mantinely
V13	Hřiště Štěrковиště 1	Štěrковиště 1295	3367/6	betonové hřiště s mantinely, brankami a basketbalovými koši	asfalt	22 x 12	sezónní	vyhovující	zachování současného účelu
V14	Hřiště Štěrковиště 2	Štěrковиště 1295	3367/37	asfaltová plocha	asfalt	20 x 15	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití
V15	Vodní sporty		*katastr obce Bělov						
V16	Hřiště Družstevní 1	Družstevní 1311	136/20	asfaltová plocha se sloupky na nohejbal	asfalt	22 x 12	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití
V17	Hřiště Družstevní 2	Družstevní 1310	136/1	asfaltové hřiště s mantinely	asfalt	22 x 12	sezónní	vyhovující	zachování současného stavu, dovybavení
V18	Hřiště Svobodova 1	Svobodova 1306	136/1	asfaltová plocha, cvičná stěna na tenis	asfalt	22 x 10	nízká	nevyhovující povrch	zvážit alternativní využití nebo výměnu povrchu
V19	Hřiště Svobodova 2	Svobodova 1305	136/1	asfaltové hřiště s mantinely	asfalt	22 x 10	sezónní	nevyhovující povrch	výměna povrchu
V20	Hřiště Zámostí Vlastnické právo: Římskokatolická farnost Otrokovice	Zámostí 1798	2862	oplocené hřiště s umělým trávnikem a osvětlením	umělý	24 x 12	sezónní	vyhovující	udržení současného stavu
V21	Hřiště tř. Spojenců	tř. Spojenců 1245	441/1	asfaltová plocha	asfalt	22 x 12	sezónní	vyhovující	dovybavení sportoviště

Na následující straně je znázorněna mapa volně dostupných hřišť na území města. Naznačena je rovněž spádová oblast sportovních zařízení, která je rovna 5 minutám docházkové vzdálenosti. Mezi volně dostupná sportoviště jsme zařadili také hřiště v areálu veslařské loděnice.



SPORTOVNÍ ZAŘÍZENÍ ŠKOL

škola	sportoviště	vlastník	správce	stav	rozměry	povrch	dostupné pro veřejnost ve všední dny ANO/NE	dostupné pro veřejnost o víkendech ANO/NE	celkový počet volných hodin ve všedních dnech od 15:00 do 21:00	počet volných hodin o víkendech	dostupné o letních prázdninách ANO/NE	potenciál pro další rozvoj sportoviště
Základní škola Mánesova Otrokovice	tělocvična	město Otrokovice	ano	vyhovující	38 x 18	parkety	ne	ano	1,5	12	ano	
Základní škola Mánesova Otrokovice	atletická dráha	MO	ano	vyhovující	310	conipur	ano	ano	25	12	ano	
Základní škola Mánesova Otrokovice	tenisový kurt	MO	ano	vyhovující	700 m2	umělá tráva	ano	ano	25	12	ano	
Základní škola Mánesova Otrokovice	hřiště	MO	ano	nevyhovující	2800 m2	asfalt	ano	ano	25	12	ano	
Základní škola Mánesova Otrokovice	víceúčelové hřiště	MO	ano	vyhovující	375 m2	umělá tráva	ano	ano	25	12	ano	
Základní škola Mánesova Otrokovice	posilovna	MO	ano	nevyhovující	18 x 4	linoleum	ne	ne	0	0	ne	
Základní škola Trávníky Otrokovice	školní tělocvična	MO	ano	vyhovující	24 x 12	parkety	ano	ano	6	není stanoveno	ano	oprava podlahy, další nové vybavení
Základní škola Trávníky Otrokovice	školní tělocvična	MO	ano	vyhovující	24 x 12	parkety	ano	ano	6	není stanoveno	ano	oprava podlahy, další nové vybavení
Základní škola Trávníky Otrokovice	víceúčelové hřiště	MO	ano	částečně vyhovující (mimo betonové plochy)	115 x 50	smíšený	ano	ano	sezónně	sezónně	ano	zlepšení betonové plochy – vybudování hřiště
Základní škola Trávníky Otrokovice	areál ŠD – hrací prvky	MO	bez správce	vyhovující	33 x 18	asfalt – kačírek	ne	ne	–	–	ne	dopadové plochy, zastínění
Základní škola T. G. Masaryka Otrokovice	tělocvična	MO	školník	vyhovující	214 m2	dřevěná	ano	ano	9	10.00 - 19.00	ano	
Základní škola T. G. Masaryka Otrokovice	tělocvična	MO	školník	vyhovující	299 m2	dřevěná	ano	ano	7	10.00 - 19.00	ano	
Základní škola T. G. Masaryka Otrokovice	víceúčelové hřiště	MO	školník	vyhovující	160 x 70	tráva, tartan	ano	ano	20	10.00 - 19.00	ano	
Základní škola T. G. Masaryka Otrokovice	gymnastický sálek	MO	školník	vyhovující	6 x 12,5	linoleum	ano	ano	15	10.00 - 19.00	ano	
Základní škola T. G. Masaryka Otrokovice	gymnastický sálek	MO	školník	vyhovující	6 x 8	linoleum	ano	ano	15	10.00 - 19.00	ano	
Střední průmyslová škola Otrokovice	víceúčelová sportovní hala	ZK	ano	před kompletní rekonstrukcí	42 x 22	dřevěná palubovka	ano	ano	0	nelze přesně specifikovat	ano omezeně	
Střední průmyslová škola Otrokovice	víceúčelové hřiště	ZK	ano	vyhovující	42 x 32	umělá tráva	ano	ano	30	podle akcí ve SH	ano omezeně	
Střední průmyslová škola Otrokovice	posilovna	ZK	ano	vyhovující	19x6	koberec	ano	ano	30	0	ano omezeně	
Střední průmyslová škola Otrokovice	zrcadlový sálek	ZK	ano	vyhovující	8x6	koberec	ano	ano	28,5	0	ano omezeně	
Gymnázium Otrokovice	tělocvična											

KOMERČNÍ ZAŘÍZENÍ

Následující tabulka nabízí přehled komerčních sportovních zařízení a služeb, které jsou poskytovány soukromými subjekty v Otrokovicích.

kód	název sportoviště	popis sportoviště	adresa	služby	cena Kč/hod	web
K1	Lanáček Otrokovice	lanové centrum s restaurací, stolní tenis	Mánesova 1916	lanové centrum, skoky, houpačky	lanové centrum 50, stolní tenis 40	https://www.lanacek-otrokovice.cz/
K2	Guncenter	terčové střelnice	Areál TOMA a.s., budova 12	terčové střelnice pro pušky a pistole	od 190	http://www.guncenter.cz/
K3	Jiné fitko	fitness centrum	K. H. Máchy 83, Kvítkovice	fitness, coaching, konzultace	-	https://jinefitko.cz
K4	Bowling U Mašinky	restaurace s 2 dráhami	Nádražní 1550	bowling	120-170	https://www.u-masinky.cz/
K5	Studio active beauty	fitness a wellness studio	tř. Osvobození 1388 budova "D"	fitness a wellness služby	60	http://www.active-beauty.cz/
K6	Sportovní centrum Otrokovice	restaurace s 2 bowlingovými dráhami, 2 kurty pro squash a stoly pro stolní tenis	J. Jabůrkové 1819	squash, stolní tenis, bowling	bowling 50-100, stolní tenis 50, squash 180-200	https://www.sportcentrum-ot.cz/
K7	Tenisová hala Hotel Rottal	tenisová hala s 2 tenisovými kurty, devítijamkové minigolfové hřiště na střeše budovy	K. H. Máchy 1230	tenis, minigolf	tenis 370-470	http://www.hotelrottal.cz/index.php/cz/aktivita
K8	Sport centrum Baťov	víceúčelové zařízení	tř. Tomáše Bati 1619	golfový simulátor, bowling	golfový simulátor 290, bowling 180	http://www.bowlingotrokovice.wz.cz/
K9	Besi Fitness	fitness centrum	tř. Tomáše Bati 1619	skupinová cvičení	95-150	http://www.besifitness.cz/fitness
K10	Papučárna Otrokovice	bowlingové centrum	Hlavní 1157, Kvítkovice	bowling	130-150	http://www.papucarna.cz/

PROVOZ SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ

Jak vyplývá z úvodní části kapitoly, osm sportovních zařízení v majetku města nebo na pozemcích města Otrokovice je provozováno externím subjektem na základě smlouvy mezi městem a provozovatelem. Jde o následující sportoviště:

- fotbalové hřiště s umělým trávníkem Lidická,
- tenisové kurty Lidická,
- házenkářská hřiště Lidická,
- volejbalová hřiště Lidická,
- Nový stadion,
- část tenisového areálu TJ Jiskra,
- herna stolního tenisu,
- areál Sparta.

Celkem 4 z těchto sportovišť (fotbalové hřiště s umělým trávníkem, tenisové kurty, házenkářská hřiště, volejbalová hřiště) se nachází v areálu Trávníky. Provoz těchto zařízení je do značné míry založen na dobrovolnické práci představitelů provozovatele (členů spolků), což má vliv mimo jiné na dostupnost sportovních zařízení pro veřejnost. S ohledem na předpokládaný další rozvoj lokality Trávníky se jeví jako vhodné sjednocení těchto sportovišť pod jednoho správce a výstavba odpovídajícího zázemí pro provozovatele i návštěvníky jednotlivých sportovišť.

Rovněž provoz Nového stadionu je vzhledem k dlouhodobému podfinancování údržby a provozu areálu nevyhovující, město by tak mělo usilovat o jednání s TJ Jiskra k možnosti převedení objektu pod svoji správu s ohledem na nutnost budoucích investičních výdajů do rekonstrukce areálu a navrhované revitalizace okolí celého areálu.

Z hlediska sportovních zařízení v majetku spolků (případně dalších subjektů) je vhodné uvažovat také o případném převodu vybraných zařízení do majetku města. Konkrétně se jedná o veslařskou loděnici a sokolovnu. Sokolovna, vyžadující rekonstrukci, může nabídnout podmínky zejména pro dívky a ženy nebo starší obyvatele.

Další sportoviště na Baťově (tenisový areál, házenkářské hřiště a nohejbalová hřiště) by měla být nadále provozována oddíly TJ Jiskra, zejména s ohledem na specifický režim využití sportovišť.

Na následujících stranách jsme se zabývali současným stavem provozu sportovních zařízení podrobněji. *Tabulka 5.3* vychází se současného stavu a shrnuje hospodaření a další charakteristiky sportovních zařízení provozovaných TEHOS s.r.o. v roce 2019. V kontextu dalších částí analýzy je vhodné poukázat na fakt, že jsou všechna sportoviště ve vyhovujícím stavu a jsou dostupná veřejnosti, spolkům i školám.

Tabulka 5.4 charakterizuje současný provoz dalších sportovních zařízení v roce 2019. Náklady na provoz těchto zařízení se pak promítají v požadavcích spolků na objem dotací z rozpočtu města. Zároveň je třeba zdůraznit, že se provoz těchto zařízení opírá o dobrovolnickou práci představitelů spolků, čímž jsou náklady na provoz těchto sportovišť minimalizovány. Takto nastavený režim se však následně promítá v omezené dostupnosti sportovních zařízení pro veřejnost, a především v jejich technickém stavu, který je vzhledem k dlouhodobému podfinancování v mnoha případech nevyhovující (viz poslední sloupec *Tabulky 5.4*).

Na stranách 70–72 je v Přílohách 1 až 3 naznačeno, jak by se pravděpodobně změnily provozní náklady a příjmy, pokud by sportoviště převzalo město prostřednictvím TEHOS s.r.o. V *Příloze 1* je naznačen hypotetický stav (Varianta A), kdy by se představitelé města rozhodli poskytovat sportoviště zdarma. S ohledem na současnou sportovní politiku města i zvyklosti provozu některých sportovišť se opravdu jedná o hypotetický stav, které reflektuje pouze náklady sportovních zařízení. Oproti současnému stavu (data pro rok 2019) by tak došlo k navýšení nákladů na provoz sportovních zařízení o téměř 100 %.¹⁶

Přílohy 2 a 3 pak vycházejí z předpokladu, že by většina sportovních zařízení byla poskytována veřejnosti i spolkům za poplatek, přičemž *Příloha 2* (Varianta B) předpokládá nízkou návštěvnost, *Příloha 3* (Varianta C) demonstruje optimistickou variantu s navýšením příjmů o 30 % oproti Variantě B. Ve všech případech jsme vycházely z předpokladu, že by vznikla dvě hlavní zázemí provozu (Trávníky, Nový stadion), která by napomáhala optimalizovat provoz okolních zařízení. Tento stav pak naznačuje v tabulkách (*) v případě Trávníků a (**) u sportovišť navázaných na Nový stadion.

¹⁶ Zároveň by se však snížily náklady na správu areálu Trávníky (viz *Tabulka 5.3*) a spolky by nárokovaly nižší objem dotací na provoz sportovních zařízení.

KOMPARACE VARIANT PROVOZU SPORTOVNÍCH ZAŘÍZENÍ

Tabulka 5.3 Provoz sportovišť TEHOS (2019)

Sportoviště	Provozní náklady (Kč)	Příjmy z provozu (Kč)	Hospodářský výsledek (Kč)	Dostupnost pro veřejnost	Uživatelé sportoviště	Předpokládané investice a rozvoj (Kč)
SAB	3 998 750	936 568	- 3 062 182			
Fotbalové hřiště s UMT	600 000	318 500	- 281 500	ano, za poplatek (přípravky zdarma)	SK Baťov, veřejnost, spolky, školy	bez nutných investic
Fotbalové hřiště	450 000	315 000	- 135 000	ano, za poplatek (přípravky zdarma)	SK Baťov, spolky	
Víceúčelové hřiště	150 000	1 500	- 148 500	ano, za poplatek (veřejnost a školy zdarma)	veřejnost, školy, spolky	
Zázemí a wellness	1 506 941	301 568	- 1 205 373	ano, za poplatek	veřejnost, spolky	
Nákup služeb včetně revizí, mzdové náklady, odměna správci	1 291 809	-	- 1 291 809			
Sportovní hala	3 957 230	749 270	- 3 207 960	ano, za poplatek	spolky, školy, veřejnost	bez nutných investic
In-line ovál (správa celého areálu)	787 130	50 770	- 736 360	volně dostupný	veřejnost, školy, spolky	předpoklad rozvoje celého areálu
Celkem sportoviště TEHOS	8 743 110	1 736 608	-7 006 502			

Tabulka 5.4 Ostatní sportoviště – současný stav (2019)

Sportoviště	Provozovatel	Provozní náklady (Kč)	Příjmy z provozu (Kč)	Hospodářský výsledek (Kč)	Dostupnost pro veřejnost	Uživatelé sportoviště	Předpokládané investice a rozvoj (Kč)
Fotbalový areál Zlínská ulice	FC Viktoria	500 000	0	- 500 000	NE	FC Viktoria	15 000 000
UMT Trávníky	FC Viktoria	400 000	0	- 400 000	volně dostupné	FC Viktoria, školy, veřejnost	8 000 000
<i>Celkem FC Viktoria</i>		<i>900 000</i>	<i>0</i>	<i>- 900 000</i>			
Nový stadion	TJ Jiskra	700 000	0	- 700 000	NE	TJ Jiskra	20 000 000
Tenisové kurty - Bařov	TJ Jiskra	700 000	69 000	- 631 000	ANO, za poplatek	TJ Jiskra, veřejnost	0
Herna stolního tenisu	TJ Jiskra	200 000	0	- 200 000	NE	TJ Jiskra	4 500 000
Nohejbalová hřiště	TJ Jiskra	20 000	0	- 20 000	NE	TJ Jiskra	0
Házenkářské hřiště Trávníky	TJ Jiskra	100 000	0	- 100 000	NE	TJ Jiskra	v rámci revitalizace celého areálu
Volejbalová hřiště Trávníky	TJ Jiskra	10 000	0	- 10 000	NE	TJ Jiskra	0
Zázemí polní kuše - Sparta	TJ Jiskra	20 000	0	- 20 000	NE	TJ Jiskra	3 600 000
Veslařská loděnice	TJ Jiskra	250 000	0	- 250 000	NE	TJ Jiskra	3 000 000
Sokolovna	TJ Jiskra	800 000	83 000	- 717 000	ANO, za poplatek	TJ Jiskra, spolky, veřejnost	15 000 000
<i>Celkem TJ Jiskra</i>		<i>2 800 000</i>	<i>152 000</i>	<i>- 2 648 000</i>			
Tenisové kurty Lidická	Tenis Trávníky	80 000	0	- 80 000	NE	Tenis Trávníky	v rámci revitalizace celého areálu
Celkem všechny subjekty		3 780 000	152 000	- 3 628 000	69 100 000 (hrubý odhad)		

SPORTOVNÍ AKCE

Následující tabulka nabízí přehled sportovních událostí v roce 2019 na území města. Uvedený seznam vzešel z obsahové analýzy Otrokovických novin. V tabulce nejsou zařazeny sportovní akce konané v rámci pravidelných sportovních soutěží v průběhu roku, které mají rovněž význam pro rozvoj sportu v Otrokovicích. Z diváckých sportů se jedná zejména o zápasy florbalového klubu, dále utkání házenkářek či fotbalistů.

datum	akce	popis
5.1.	Tříkrálový běh	trailový běh pro veřejnost
6.1.	Regionální atletický přebor	atletické závody
26. 1.	Memoriál Miroslava Hlobila	Mezinárodní halový turnaj mladších žáků ve fotbale
30.1.	METAL-PS mezinárodní atletický mítink mládeže a dospělých OTROKOVICE 2019	atletické závody škol
8.2.	O sportovní slávě	Slavnostní vyhodnocení nejlepších otrokovických sportovců, kolektivů a trenérů roku 2018.
9.2. - 10.3.	Continental Cup	dorostenecký turnaj fotbal
16.2.	Finálový turnaj krajské ligy sálového fotbalu.	turnaj v sálové kopané
6.3.	O pohár starosty Tlumačova	patnáctého ročníku soutěže v aerobiku
21.-22.3.	Celorepublikové finále základních škol ve florbalu.	florbalový turnaj základních škol
23.3.-24.3	Mistrovství České republiky ve střelbě z polní kuše	střelecké mistrovství ČR
24.3.	Jarních hobby závody	parkurovém skákání
30.-31.3.	Jarní cena města Otrokovice	házená mladších žáček
6.4.	Soutěž v aerobiku skupinových choreografií „O pohár starosty obce Tlumačov“	soutěž v aerobiku
7.4.	BIKECORE OE	závody ve sjezdu horských kol
průběžně	Do práce na kole	celostátní iniciativa
4.5.	XXIV. ročníku Mezinárodního fotbalového turnaje mladších a starších přípravek „O pohár osvobození města Otrokovice“	soutěž družstev z České republiky a Slovenska
4.-5.5.	Celorepublikový závod 1. výkonnostní třídy ve sportovním aerobiku a fitness týmech FISAF.CZ	závody v aerobiku a fitness
17. 5.-19. 5.	Rybářské závody Štěrkovské	rybářské závody pro veřejnost
26.5.	Pochod mažorettek	sportovní přehlídka
1.6.	XVI. ročník turnaje smíšených družstev ve volejbale	volejbalový turnaj
8.6.	Otrokovický in-line pohár	závody v rychlobruslení
18.6.	Prázdninové řádění.	sportovní soutěže pro 1. stupeň ZŠ
20.-22.6.	MORAVIAMAN	triathlonový závod
21-23.6.	Oslavy 90 LET od zahájení sportovní činnosti klubu FC Viktoria Otrokovice	sportovní událost
23.6.	Dubnica nad Váhom – Otrokovice	silniční hobby cyklojízda Dubnica nad Váhom – Otrokovice
19.-21.7.	BOHEMIA CUP 2019	světový pohár ve střelbě z polní kuše
20.-21.7.	Závody desetimístních dračích lodí	závody dračích lodí
3.8.	VIP desetiboj	závod pro amatérské sportovce
16.-18.8.	Barum Czech Rallye Zlín	automobilový závod
23.-25.8.	Jiskra Junior Handball Cup 2019	mezinárodní házenkářský turnaj
16.-22.9.	Evropský týden mobility	různé akce na podporu mobility
28.9.	Mezinárodní mistrovství Moravy ve sprintu	veslařský závod
12.10.	Utkání házenkářských legend	utkání v házené
19.-20.10	Závody aerobiku dětí a mládeže	závody v aerobiku pro děti
26.10.	Otrokovické svahy 2019	závod v přespolním běhu
2.11.	XX. ročník MEMORIÁLU MUDr. JOSEFA PODMOLÍKA V 1/2MARATONU	závod v půlmaratonu

SYNTETICKÁ ČÁST



SWOT ANALÝZA

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
stabilní finanční podpora sportovních organizací	nevyhovující technický stav sportovních zařízení
přítomnost dvou sportovních hal s parametry pro házenou a florbal	nedostatečná sportovní a volnočasová vybavenost některých částí města
Rekreační oblast Štěrkovské	nevyhovující podmínky pro nová sportovní odvětví a neorganizovanou sportovní aktivitu
přítomnost řeky Moravy	subjektivní pocit nebezpečí při pohybu na cyklostezkách
rozsáhlá síť cyklostezek a oblíbenost cyklistiky mezi obyvateli města	nízký komfort a pocit nebezpečí při návštěvě některých sportovišť
Batův plavební kanál	nízká kvalita ubytovacích služeb na sportovních zařízeních
pozitivní vnímání TEHOS, s.r.o. jako provozovatele sportovních zařízení	nevyhovující zázemí sportovních zařízení
přítomnost spolků reprezentujících město na vysoké úrovni	roztříštěnost sportovní nabídky s negativními dopady na efektivnost využití
TJ Jiskra jako organizace zastřešující administrativně vysoký počet sportovních odvětví	napojení cyklostezek na centrum města a Kvítkovice
rostoucí členská základna ve sportovních spolcích	technický stav a nízká atraktivita sportovních zařízení spolků
vysoká oblíbenost in-line bruslení a cyklistiky mezi ženami	horší podmínky pro sportovní aktivitu neorganizované veřejnosti
oblíbenost různých cyklistických disciplín mezi muži	nevyhovující technický stav Sokolovny
institucionální zabezpečení sportu na úrovni měst. úřadu	absence krytého plaveckého bazénu a zimního stadionu
relativní dostupnost krajského města a dalších velkých sídel	nedostatečné podmínky pro workout
relativně dobrý stav sportovních zařízení škol	nespokojenost obyvatel se stavem atletického stadionu

PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
potenciál dalšího rozvoje a využití ROŠ	ponechání sportovních zařízení ve správě spolků s negativními dopady na stav objektů a jejich využití
subjektivní pocit nebezpečí při pohybu na cyklostezkách	neochota komerčních subjektů ke spolupráci
potenciál města pro pořádání sportovních soustředění	zhoršení kvality ovzduší
revitalizace atletického stadionu	zvyšování provozních nákladů sportovních zařízení
efektivnější využití venkovních areálů škol	výběr nekompetentního managementu sportovních zařízení
využití kopce Tresný pro rozvoj trailů a rozvoj terénní cyklistiky	uzavření sokolovny
propojení spolků a neorganizované veřejnosti	
efektivnější využití popularity některých sportů (badminton, horská cyklistika)	
potenciál rozvoje lokality Trávníky	
napojení in-line oválu na cyklostezku	
potenciál rozvoje amatérských soutěží pro veřejnost	
vytvoření podmínek pro bruslení v zimních měsících	
vysoký podíl dětí a mládeže sportuje neorganizovaně	
dokončení cyklostezek a jejich propojení	

NÁVRHOVÁ A IMPLEMENTAČNÍ ČÁST



VIZE ROZVOJE SPORTU V OTROKOVICÍCH

VÝCHODISKA PRO FORMULOVÁNÍ VIZE

Při formulování vize rozvoje sportu jsme vycházeli zejména z následujících východisek a lokálních specifik:

- nutnost vyřešení majetkoprávních vztahů a roztříštěnosti v provozu sportovních zařízení,
- specifický historický vývoj města a jeho jednotlivých částí, atypické centrum,
- nutnost bezpečného napojení sportovní infrastruktury na jednotlivé části města s využitím existující sítě cyklostezek a jejich dalšího rozvoje,
- vysoká popularita cyklistiky mezi obyvateli Otrokovic,
- důraz na rozvoj a revitalizaci zázemí sportovních zařízení,
- potenciál rozvoje venkovních sportovišť v areálech škol,
- požadavky obyvatel na rozvoj sportovní infrastruktury pro alternativní sporty,
- potenciál efektivnějšího využití řeky Moravy v návaznosti na cestovní ruch,
- nutnost řešit ubytovací kapacity sportovních zařízení s ohledem na efektivní využití sportovišť,
- nízké zapojení komerčních subjektů do podpory sportu,
- absence krytého plaveckého bazénu a zimního stadionu,
- relativní dostupnost velkých sídel,
- přítomnost Baťova kanálu,
- relativně vysoký průměrný věk obyvatel,
- pokles počtu obyvatel města,
- přítomnost superligového florbalového týmu, tradice ženské házené a úspěchy individuálních sportovců,
- vysoký počet kilometrů cyklostezek v kontextu dalších měst v ČR,
- přítomnost rekreační oblasti Štěrkoviště přesahující svým významem hranice města, existující studie rozvoje rekreační oblasti
- relativně vysoký počet fotbalových hřišť,
- vysoký počet sportovních odvětví,
- sportovní program na úrovni škol,
- nutnost koordinace budoucího rozvoje sportovních zařízení na území města,
- relativně vysoký věk představitelů a funkcionářů velké části sportovních spolků,
- důraz integrovaného plánu na kvalitu života, životní prostředí a občanskou soudržnost.

VIZE: OTROKOVICE SPOJUJE SPORT

Město s dostupnou sportovní infrastrukturou pro obyvatele všech částí města nabízející atraktivní podmínky také pro sportovní kluby i návštěvníky města

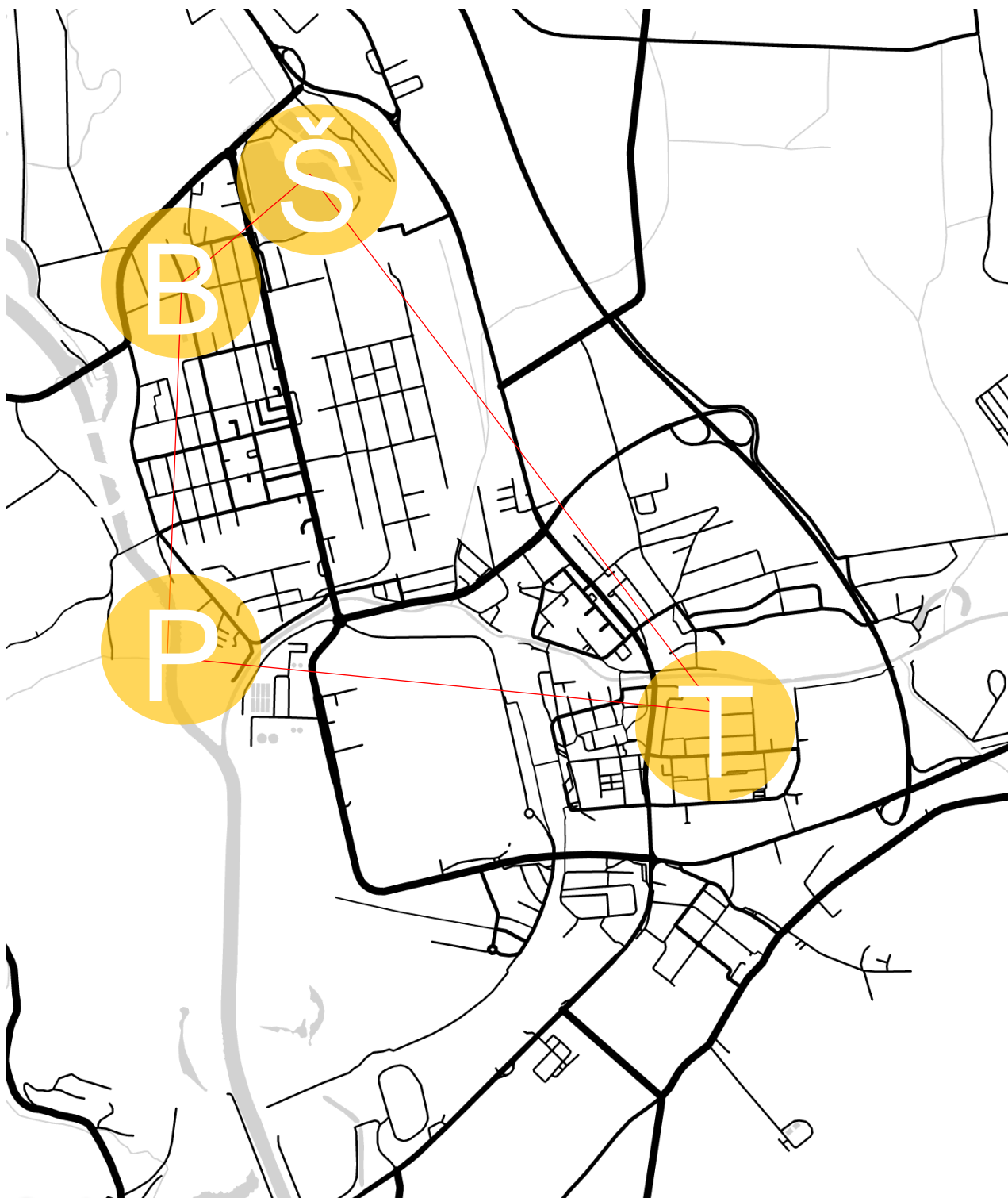
V roce 2030 jsou všechny části Otrokovic propojené cyklostezkami, obyvatelé jednotlivých částí města i žáci otrokovických škol tak mohou bezpečně a pohodlně navštěvovat sportovní areály v různých městských částech, cyklostezky jsou hojně využívány také staršími obyvateli při každodenní dopravě na jízdním kole. Vzájemná propojenost poskytuje dostupnost širokého spektra sportovních aktivit reflektujících potřeby všech obyvatel, síť cyklostezek tak výrazně napomáhá efektivnímu využití sportovních zařízení a zároveň nabízí atraktivní podmínky pro různé skupiny obyvatel napříč regeneracemi a návštěvníky města.

Sportoviště, spravovaná a poskytovaná městskou organizací, jsou koncipována do jednotlivých areálů, což umožňuje městu flexibilitu při jejich správě a kontrolu efektivnosti jejich využití. Městská organizace úzce spolupracuje se sportovními spolky. Organizace se zároveň podílí na propagaci sportovních zařízení směrem k potenciálním zákazníkům, návštěvníkům města a spolupracuje s komerčními subjekty. K informovanosti obyvatel o dostupnosti sportovních zařízení jsou používány vlastní webové stránky i sociální sítě.

Město tak zabezpečuje sportovní zázemí pro veřejnost i činnost sportovních organizací, čemuž je přizpůsoben dotační systém orientovaný na činnost sportovních organizací a její zabezpečení kvalifikovanými trenéry. Pokračuje program Zdravý pohyb do škol, město také disponuje sportovními programy pro veřejnost a v průběhu roku se v Otrokovicích konají divácké sportovní akce i události s aktivním zapojením veřejnosti.

Pro lepší srozumitelnost formulované vize a její návaznost na jednotlivé části města je na následující straně popsán budoucí rozvoj různých částí města z hlediska sportovní infrastruktury. Jedná se zejména o následující lokality, které jsou zachyceny na mapě níže.

- Bahňák-Baťov
- Štěrkoviště
- Přístaviště
- Trávníky



HLAVNÍ ROZVOJOVÉ LOKALITY

BAHŇÁK-BAŤOV

Lokalita Bahňák-Baťov v severozápadní části města disponuje vysoký počtem sportovních zařízení. Do této oblasti náleží zejména Nový stadion, městská sportovní hala a areál letního koupaliště. Kromě těchto zařízení se v centrální části této oblasti nachází také tenisový areál, herna stolního tenisu, nohejbalová hřiště, víceúčelové hřiště a soukromé lanové centrum Lanáček s restaurací. V relativní blízkosti leží také Sportovní areál Baťov, rekreační oblast Štěrkoviště a sportovní hala Střední průmyslové školy.

Cílem rozvoje lokality je její celkové zatraktivnění a efektivnější zpřístupnění veřejnosti. Jedním ze základních předpokladů je zpracování architektonické studie a úzká spolupráce mezi městem a TJ Jiskra, neboť se stadion nachází na městských pozemcích. Právě rekonstrukce stadionu a revitalizace jeho bezprostředního okolí bude představovat finančně nejnáročnější investiční akci. Jako vhodné se jeví využití původního profilu tribun, terénními úpravami a odstranění nevyhovujících ochozů by došlo k rozšíření možností pro využití stadionu terénními úpravami. Stadion by byl zároveň příkladem pro multifunkční využití v rámci celé ČR. Kromě samotného oválu uvnitř, který by nadále naplňoval původní účel, tedy zázemí pro atletické disciplíny, by bezprostřední okolí mohlo nabídnout podmínky pro další alternativní aktivity, například workout či parkour, navíc by se stinná východní strana areálu mohla stát cílem pro aktivní trávení volného času obyvatel, zejména starších osob, které budou do roku 2030 představovat výraznou část celkové populace města.

Vzhledem k přítomnosti dvou velkých sportovních hal je lokalita Bahňák-Baťov atraktivní nejen pro místní sportovní spolky, ale rovněž pro další sportovní kluby z ČR i zahraničí za účelem pořádání sportovních soustředění. Jedním z předpokladů efektivního využití areálu jsou tedy odpovídající ubytovací kapacity, které by mohl nabídnout Hotel Baťov – Společenský dům.

Rekonstrukcí dětského brouzdaliště bude areál letního koupaliště splňovat požadavky zejména rodin s malými dětmi. Pravidelné využití přetlakové tenisové haly v zimních měsících rozšíří možnosti pro trénink tenistů i rekreačních hráčů, čímž zároveň dojde k uvolnění kapacit pro kolektivní sporty v Městské sportovní hale. Součástí areálu je také herna stolního tenisu, jejíž rekonstrukce by zajistila výrazné zlepšení podmínek pro pořádání turnajů ve stolním tenisu a využití sportoviště pro veřejnost.

ŠTĚRKOVISŤE

Rekreační oblast Štěrkoviště je v českém kontextu unikátní lokalitou, v letních měsících je Štěrkoviště velmi oblíbené u obyvatel Otrokovic i návštěvníků z širokého okolí. Jak vyplývá také z výsledků studie Revitalizace rekreační oblasti štěrkoviště v Otrokovicích (element architects s.r.o., 2019), areál je dlouhodobě řešen nekoncepčně, což má vliv na efektivnost jeho využití. Problémy Štěrkoviště jsou dle autorů nejen technického rázu (erodující břehy ve východní části, nepropojenost a nepropustnost území), ale nedostatky jsou také v manažersko-marketingové oblasti (rozvoj dalších služeb pro návštěvníky areálu, zvýšení komfortu pro plavce, půjčovna vybavení atp.).

Z hlediska rozvoje sportu se jeví jako vhodné vytvoření zázemí areálu s půjčovnou sportovního vybavení pro letní sporty (beachvolejbal) a převlékárnu v severovýchodní části areálu. Z pohledu provozovatele areálu je vhodné jednoznačně rozdělit kompetence za jednotlivé části lokality. Zatímco Městské koupaliště na Bahňáku tak bude sloužit zejména rodinám s malými dětmi, Štěrkoviště bude cílem především pro starší děti, mladší dospělé obyvatele a návštěvníky města.

PŘÍSTAVIŠŤE A VESLAŘSKÁ LODĚNICE

Předpokladem budoucího rozvoje celého areálu přístaviště je vyřešení majetkoprávních vztahů se společností TOMA, a.s., v jejímž majetku je zázemí veslařského oddílu a další spolupráce města, majitele objektu a veslařského oddílu TJ Jiskra v souladu s požadavky veslařského oddílu. Areál se nachází v atraktivní lokalitě u břehu Moravy na cyklostezce spojující Otrokovice s Kroměříží a Uherským Hradištěm. Může se tak stát také atraktivní zastávkou pro turisty.

Mezi obyvateli Otrokovic se těší popularitě hřiště s přírodním trávníkem, které se nachází v těsné blízkosti zázemí veslařského oddílu. Revitalizace hrací plochy a zachování přírodního trávníku přispěje k rozšíření podmínek pro rekreační sportovce.

TRÁVNÍKY

Výše charakterizovaná roztržičnost v provozu sportovních zařízení se v Otrokovicích asi nejvíce dotýká areálu v lokalitě Trávníky, kde se v současné době nachází skatepark, in-line ovál s fotbalovým hřištěm s umělým trávníkem, tři tenisové kurty, dvě házenkářská hřiště a dvě volejbalová hřiště. V těsné blízkosti sportovišť se nachází zázemí pro oddíl házené a budovy ubytoven. Tyto objekty pak oddělují sportovní areál od další sportovní lokality s dopravním hřištěm a dráhou pro pumptrack. Oba areály leží v těsné blízkosti ZŠ Trávníky a cyklostezky, která vede podél řeky Dřevnice.

Nevýhodou současného stavu provozu areálu jsou především objektivní překážky ve vstupu do areálu, přítomnost ubytovny a roztržičnost provozu. Odstraněním těchto bariér by došlo k efektivnějšímu využití a zatraktivnění areálu pro širokou veřejnost.

Prostor obklopující pumptrackovou dráhu by mohl sloužit k rozvoji dalších alternativních sportů, které jsou v současné době oblíbené mezi dětmi a mládeží a nabízejí alternativu k tradičním kolektivním sportům. Areál by tak mohl nabídnout podmínky nejen pro pumptrack, ale v blízkosti dopravního hřiště by mohl vzniknout sklil park, kde by se děti mohly zdokonalovat v jízdě na horském kole. S ohledem na současný stav je vhodné také rozšířit skatepark, který se nyní nachází na nevhodném místě. Součástí areálu by mohly být rovněž prvky pro parkour, který se těší mezi dětmi vysoké oblibě. Východiskem pro rozvoj areálu by mohla být již existující studie free time hřiště zástupců místního spolku BIKECORE OE z.s.

OSTATNÍ OBLASTI

Kromě výše uvedených lokalit je třeba řešit i další problémové oblasti v ostatních částech města. Jako vhodné se jeví iniciování diskuse o budoucím využití areálu FC Viktora či sloučení fotbalových klubů. Přítomnost dvou samostatných fotbalových klubů a související údržba sportovišť je navíc příčinou vyšších provozních nákladů, které se promítají ve výdajích rozpočtu města do oblasti sportu.

Vzhledem k absenci zimního stadionu a za účelem rozšíření podmínek pro zimní sporty by město mělo zvážit pořízení mobilního kluziště s ledových povrchem. Jako vhodné lokality se jeví centrum města, případně využití lokality Sparta.

Město by mělo klást také důraz na rozvoj venkovních areálů základních škol. Jedná se zejména o asfaltové plochy u ZŠ Mánesova a ZŠ T. G. Masaryka. Mezi další oblasti budoucího rozvoje sportu v Otrokovicích lze zařadit rekonstrukci Sokolovny a rozvoj kopce Tresný pro terénní cyklistiku (ve spolupráci s obcí Žlutava a majitelem – Lesy České republiky, s.p.).

DOPORUČENÍ PRO ROZVOJ A OPTIMALIZACI SPORTOVIŠŤ

Město Otrokovice disponuje relativně vysokým počtem volně dostupných sportovních hřišť, zejména v sídlištní zástavbě. Z analýzy prostorové distribuce na území města vyplývá, že především v lokalitách Střed a Trávníky je koncentrace volně dostupných hřišť nejvyšší. Výrazná část sportovišť v těchto lokalitách je však v nevyhovujícím stavu s minimálním využitím. V posledních letech se obecně zvyšují nároky na vybavenost volně dostupných hřišť, města tak dávají za účelem efektivnějšího využití přednost kvalitě před kvantitou. V uvedených lokalitách je tak vhodné počet hřišť zredukovat a dlouhodobě se věnovat rozvoji menšího počtu hřišť při zachování rovnoměrné distribuce v různých částech města.

Z hlediska provozně náročných sportovišť významná část občanů projevila přání či potřebu realizace krytého plaveckého bazénu. Existují však objektivní argumenty proti realizaci plaveckého bazénu, jedná se především o fakt, že v dojezdové vzdálenosti do 20 minut se nachází tři kryté plavecké bazény (Zlín, Kroměříž, Holešov) a město Napajedla plánuje také realizaci krytého plaveckého bazénu. Zároveň je třeba zdůraznit, že stavbou krytého plaveckého bazénu by došlo k odložení nutných investic do stávajících sportovních zařízení a odložení rozvoje sportovišť pro širokou cílovou skupinu dětí a dospělých, kteří preferují neformální sportovní aktivity.

Právě rozvoj podmínek pro aktivity jako je skateboarding, pumptrack či parkour se jeví jako hlavní priorita, neboť v Otrokovicích je vysoký podíl dětí, mládeže i dospělých, kteří nenachází na území města adekvátní zázemí pro jejich sportovní aktivity.

Specifikem Otrokovic je přítomnost dvou fotbalových spolků, který je dán historickým vývojem. S ohledem na výsledky analýzy sportovní účasti, členství ve sportovních spolcích a vybavenost jednotlivých částí města, je vhodné udržet provoz obou areálů (SAB a FC Viktoria). Fotbalovému areálu FC Viktoria, na jehož současný stav si často stěžovali respondenti v dotazníkovém šetření, by výrazně pomohl rozvoj zázemí areálu, zejména ubytovacích kapacit, které by následně sloužily především sportovcům a podpořily význam celého areálu.

PRIORITNÍ OBLASTI, PRIORITY A OPATŘENÍ

Prioritní oblast A Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení

Priorita 1 Transformace provozu sportovních zařízení

- Opatření 1.1 Rozhodnutí o budoucím provozu sokolovny
- Opatření 1.2 Rozhodnutí o dalším využití a správě Nového stadionu
- Opatření 1.3 Sjednocení provozu sportovního areálu Trávníky
- Opatření 1.4 Jednání s představiteli FC Viktoria o převodu sportovních zařízení

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit

Priorita 2 Sportovní infrastruktura pro neorganizované aktivity

- Opatření 2.1 Rozvoj lokality Trávníky pro neorganizované sportovní aktivity
- Opatření 2.2 Rozvoj rekreačních a sportovních služeb v areálu Štěrkoviště
- Opatření 2.3 Rozšíření plaveckého bazénu o dětský bazén s brouzdalištěm
- Opatření 2.4 Rozvoj podmínek pro singletrack

Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí

- Opatření 3.1 Rekonstrukce sokolovny a okolí
- Opatření 3.2 Revitalizace Nového stadionu a rozšíření jeho využití
- Opatření 3.3 Rozvoj lokality přístaviště a veslařské loděnice
- Opatření 3.4 Podpora pořízení přetlakové tenisové haly
- Opatření 3.5 Rekonstrukce hřiště ZŠ Mánesova
- Opatření 3.6 Mobilní kluziště s ledovou plochou
- Opatření 3.7 Revitalizace volně dostupných sportovních hřišť
- Opatření 3.8 Rekonstrukce herny stolního tenisu

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit obyvatel

Priorita 4 Sportovní aktivity ve školách

- Opatření 4.1 Zdravý pohyb do škol
- Opatření 4.2 Iniciování vzniku sportovních tříd na druhém stupni ZŠ

Priorita 5 Podpora sportovních programů a akcí

- Opatření 5.1 Navýšení finanční podpory sportovních akcí
- Opatření 5.2 Podpora a rozvoj amatérských soutěží a programů pro veřejnost

Priorita 6 Sport jako nástroj rozvoje města

- Opatření 6.1 Rozvoj ubytovacích kapacit pro pořádání sportovních soustředění
- Opatření 6.2 Zapojení komerčních subjektů do podpory sportu
- Opatření 6.3 Vytvoření unikátní nabídky pro sportovní spolky
- Opatření 6.4 Propojení in-line oválu s cyklostezkami

POPIS OPATŘENÍ

Prioritní oblast A Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení	
Priorita 1 Transformace provozu sportovních zařízení	
Opatření 1.1	Rozhodnutí o budoucím provozu sokolovny
Odůvodnění	Zhoršující se technický stav budovy, nedostatek prostředků na investiční výdaje na straně majitele objektu (Tělocvičná jednota Sokol Otrokovice). Návaznost na projektový záměr ISRP Revitalizace sokolovny. Vysoká popularita a vytíženost objektu u obyvatel města.
Popis	Rozhodnutí o budoucím provozovateli v návaznosti na možnosti financování investiční akce a budoucí efektivitu provozu sportoviště.
Zodpovědnost	vedení města, majitel objektu
Další aktéři	OŠK, TJ Jiskra
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	2021
Indikátor hodnocení	Konečné rozhodnutí o budoucím provozovateli

Prioritní oblast A Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení	
Priorita 1 Transformace provozu sportovních zařízení	
Opatření 1.2	Rozhodnutí o dalším využití Nového stadionu
Odůvodnění	Nevyhovující technický stav sportovního zařízení, dlouhodobé podfinancování údržby a provozu, omezená dostupnost sportovního zařízení pro obyvatele města. Předpoklad vysokých investičních výdajů na revitalizaci areálu. Potenciál efektivnějšího využití celé lokality a zpřístupnění sportoviště obyvatelům Otrokovic.
Popis	Jednání mezi zástupci města a TJ Jiskra.
Zodpovědnost	vedení města, ORM
Další aktéři	OŠK, TEHOS
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	2021
Indikátor hodnocení	Rozhodnutí o budoucím využití Nového stadionu

Prioritní oblast A Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení	
Priorita 1 Transformace provozu sportovních zařízení	
Opatření 1.3	Sjednání provozu sportovního areálu Trávníky
Odůvodnění	Zefektivnění provozu sportoviště, současná roztržitost mezi několika provozovateli a nevyjasněné majetkové vztahy.
Popis	Sjednání provozu sportoviště pod TEHOS s.r.o
Zodpovědnost	vedení města, OŠK, TEHOS, FC Viktoria
Další aktéři	TJ Jiskra
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	2021
Indikátor hodnocení	Sjednání provozu sportovních zařízení

Prioritní oblast A Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení	
Priorita 1 Transformace provozu sportovních zařízení	
Opatření 1.4	Jednání s představiteli FC Viktoria o převodu sportovních zařízení
Odůvodnění	Zefektivnění provozu sportoviště, nevyjasněné majetkové vztahy.
Popis	Efektivnější využití sportoviště, nutnost významných investic.
Zodpovědnost	vedení města, FC Viktoria, OŠK, TEHOS
Další aktéři	-
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	2021
Indikátor hodnocení	Sjednocení provozu sportovních zařízení

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 2 Sportovní infrastruktura pro neorganizované aktivity	
Opatření 2.1	Rozvoj lokality Trávníky pro neorganizované sportovní aktivity
Odůvodnění	Vysoká poptávka po sportovní infrastruktuře pro neorganizované aktivity dětí i dospělých. Vysoký podíl obyvatel preferujících neorganizované aktivity mimo spolkový sektor. Absence odpovídající infrastruktury, potenciál a oblíbenost lokality mezi dopravním hřištěm a Dřevnicí. Návaznost na ISRP.
Popis	Realizace sportovní lokality integrující celobetonový skatepark, hřiště pro parkour, skill park a asfaltový pumptrack.
Zodpovědnost	vedení města, TEHOS, OŠK, ORM
Další aktéři	BIKECORE OE z.s., veřejnost
Odhad finanční náročnosti	10–11 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, rozpočet kraje
Termín dokončení	2023
Indikátor hodnocení	Otevření areálu pro neorganizované aktivity

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 2 Sportovní infrastruktura pro neorganizované aktivity	
Opatření 2.2	Rozvoj rekreačních a sportovních služeb v areálu Štěrkovské
Odůvodnění	Využití vysoké popularity lokality, rozšíření služeb pro obyvatele i návštěvníky města. Návaznost na projektový záměr v ISRP.
Popis	Revitalizace infrastruktury a rozšíření služeb za účelem efektivnějšího využití areálu a reakce na potřeby obyvatel.
Zodpovědnost	TEHOS, vedení města, ORM
Další aktéři	oddíl volejbalu TJ Jiskra, OŠK
Odhad finanční náročnosti	12 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, rozpočet kraje, MMR, Evropské fondy
Termín dokončení	2026
Indikátor hodnocení	Dokončení revitalizace a rozšíření služeb

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 2 Sportovní infrastruktura pro neorganizované aktivity	
Opatření 2.3	Rozšíření plaveckého bazénu o dětský bazén s brouzdalištěm
Odůvodnění	Návaznost na ISRP, rozšíření služeb pro rodiny s malými dětmi.
Popis	Rozšíření sportovního zařízení pro další věkové kategorie.
Zodpovědnost	TEHOS, vedení města
Další aktéři	ORM
Odhad finanční náročnosti	3–4 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, rozpočet kraje, NSA, Evropské fondy
Termín dokončení	2025
Indikátor hodnocení	Realizace dětského bazénu s brouzdalištěm

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 2 Sportovní infrastruktura pro neorganizované aktivity	
Opatření 2.4	Rozvoj podmínek pro singletrack
Odůvodnění	Vysoká popularita terénní cyklistiky mezi dětmi i dospělými obyvateli města. Absence sportovní infrastruktury pro dynamicky se rozvíjející sportovní odvětví.
Popis	Prověření možností o využití kopce Tresný, realizace singletracků.
Zodpovědnost	vedení města, obec Žlutava, Lesy České republiky, s.p.,
Další aktéři	OŠK, ORM
Odhad finanční náročnosti	0,5–1 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, rozpočet kraje, soukromý subjekt
Termín dokončení	2025
Indikátor hodnocení	Otevření areálu pro veřejnost

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.1	Rekonstrukce sokolovny a okolí
Odůvodnění	Návaznost na ISRP a Opatření 1.1 Strategického plánu rozvoje sportu.
Popis	Zhoršující se technický stav objektu, potenciál efektivnějšího využití.
Zodpovědnost	vedení města, Tělocvičná jednota Sokol Otrokovice
Další aktéři	TJ Jiskra, TEHOS, ORM, OŠK
Odhad finanční náročnosti	15 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, NSA, rozpočet kraje
Termín dokončení	2026
Indikátor hodnocení	Dokončení rekonstrukce

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.2	Revitalizace Nového stadionu a rozšíření jeho využití
Odůvodnění	Návaznost na Opatření 1.2 a projektový záměr ISRP, nevyhovující technický stav sportovního zařízení, potenciál zařízení pro využití školami i veřejností.
Popis	Postupná revitalizace sportoviště.
Zodpovědnost	ORM, TJ Jiskra, TEHOS
Další aktéři	OŠK, sportovní spolky, veřejnost
Odhad finanční náročnosti	20 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, NSA, rozpočet kraje, Evropské fondy
Termín dokončení	postupná realizace 2023–2026
Indikátor hodnocení	Otevření Nového stadionu

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.3	Rozvoj lokality přístaviště a veslařské loděnice
Odůvodnění	Nevyhovující technický stav, potenciál lokality pro další využití v návaznosti na oblast cestovního ruchu, projektový záměr ISRP.
Popis	Zpracování studie a veřejná diskuse o možnostech dalšího rozvoje a využití přístaviště pro různé cílové skupiny.
Zodpovědnost	ORM, vedení města, TOMA, a.s.
Další aktéři	veslařský oddíl TJ Jiskra, veřejnost
Odhad finanční náročnosti	150 tis. (studie), 6–8 mil. Kč (realizace)
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, rozpočet kraje, Evropské fondy
Termín dokončení	2027
Indikátor hodnocení	Otevření přístaviště pro veřejnost

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.4	Podpora pořízení přetlakové tenisové haly
Odůvodnění	Nevyhovující podmínky v zimním období, navýšení kapacity sportovní haly pro kolektivní sportovní aktivity.
Popis	
Zodpovědnost	vedení města, TJ Jiskra
Další aktéři	OŠK
Odhad finanční náročnosti	5 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, prostředky TJ Jiskra
Termín dokončení	2022
Indikátor hodnocení	Pořízení přetlakové tenisové haly

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.5	Rekonstrukce hřiště ZŠ Mánesova
Odůvodnění	Nevyhovující povrch sportoviště, návaznost na projektové záměry ISRP.
Popis	Rekonstrukce hrací plochy.
Zodpovědnost	OŠK, ORM
Další aktéři	ZŠ Mánesova, TEHOS,
Odhad finanční náročnosti	2–3 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	2022
Indikátor hodnocení	Dokončení rekonstrukce

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.6	Mobilní kluziště s ledovou plochou
Odůvodnění	Absence sportovního využití v zimních měsících, potenciál lokalit pro umístění sportoviště (hřiště Sparta).
Popis	Umístění mobilního kluziště pro sportovní aktivity veřejnosti.
Zodpovědnost	ORM, OŠK, TEHOS
Další aktéři	veřejnost
Odhad finanční náročnosti	5–6 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	2023
Indikátor hodnocení	Otevření sportoviště

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.7	Revitalizace volně dostupných sportovních hřišť
Odůvodnění	Nevyhovující stav některých sportovních zařízení, nízké využití veřejných hřišť v lokalitách s lepší sportovní vybaveností.
Popis	Postupná revitalizace volně dostupných hřišť a rozhodnutí o změně účelu v případě nevyužívaných hřišť.
Zodpovědnost	ORM, Technické služby Otrokovice s.r.o., OŠK
Další aktéři	veřejnost
Odhad finanční náročnosti	0,5–1 mil. Kč / 1 hřiště
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	průběžně 2021–2028
Indikátor hodnocení	Počet obnovených sportovišť / rok

Prioritní oblast B Rozvoj sportovních lokalit	
Priorita 3 Rekonstrukce a revitalizace sportovišť a jejich zázemí	
Opatření 3.8	Rekonstrukce herny stolního tenisu
Odůvodnění	Nevyhovující podmínky pro pořádání soutěžních zápasů, zvýšení atraktivity sportoviště a rozšíření podmínek pro neorganizované sportovce.
Popis	Celková rekonstrukce objektu.
Zodpovědnost	ORM, OKŠ, oddíl stolního tenisu
Další aktéři	TJ Jiskra
Odhad finanční náročnosti	4,5 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města, NSA, rozpočet kraje
Termín dokončení	2026
Indikátor hodnocení	Dokončení rekonstrukce

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 4 Sportovní aktivity ve školách	
Opatření 4.1	Zdravý pohyb do škol
Odůvodnění	Rozšíření výuky tělesné výchovy, rozvoj všestrannosti, sport pro všechny děti, návaznost na již existující projekt
Popis	Zatraktivnění výuky tělesné výchovy.
Zodpovědnost	OŠK
Další aktéři	ředitelé škol a pedagogové
Odhad finanční náročnosti	3,9 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	průběžně
Indikátor hodnocení	Uskutečnění projektu v příslušném roce

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 4 Sportovní aktivity ve školách	
Opatření 4.2	Iniciování vzniku sportovních tříd na druhém stupni ZŠ
Odůvodnění	Návaznost na projekt Zdravý pohyb do škol, efektivní využití sportovišť, udržení starších dětí v organizovaném sportu.
Popis	Spolupráce mezi školami a sportovními spolky.
Zodpovědnost	OŠK, ředitelé škol
Další aktéři	sportovní spolky
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	průběžně
Indikátor hodnocení	Iniciování vzniku projektu

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 5 Podpora sportovních programů a akcí	
Opatření 5.1	Navýšení finanční podpory sportovních akcí
Odůvodnění	Zvýšený zájem sportovních subjektů o pořádání soutěží a závodů, rostoucí náklady na pořádání, tradice vysokého počtu sportovních akcí v průběhu roku, motivace sportovních spolků pořádat sportovní akce pro veřejnost.
Popis	Navýšení finančních prostředků za účelem podpory sportovních akcí.
Zodpovědnost	OŠK
Další aktéři	sportovní spolky
Odhad finanční náročnosti	0,5 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	průběžně
Indikátor hodnocení	Navýšení objemu dotací

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 5 Podpora sportovních programů a akcí	
Opatření 5.2	Podpora a rozvoj amatérských soutěží a programů pro veřejnost
Odůvodnění	Zájem sportovních subjektů a veřejnosti o pořádání soutěží a závodů, zvýšení motivace ke sportovním aktivitám u nesportující veřejnosti. Zvýšení efektivity využití sportovních zařízení, reakce na fenomén stárnutí populace.
Popis	Vznik amatérských soutěží pro veřejnost.
Zodpovědnost	OŠK, sportovní spolky
Další aktéři	veřejnost, TEHOS
Odhad finanční náročnosti	do 50 tis. Kč / rok
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	2025
Indikátor hodnocení	Počet nových sportovních soutěží

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 6 Sport jako nástroj rozvoje města	
Opatření 6.1	Rozvoj ubytovacích kapacit pro pořádání sportovních soustředění
Odůvodnění	Efektivnější využití sportovních zařízení v letních měsících, návaznost na Opatření 6.3, potenciál Otrokovic pro pořádání sportovních soustředění.
Popis	Efektivnější využití
Zodpovědnost	vedení města, majitel Společenského domu
Další aktéři	OŠK, sportovní spolky, TEHOS
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	2024
Indikátor hodnocení	Zapojení poskytovatele ubytovacích služeb do sportovní nabídky města.

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 6 Sport jako nástroj rozvoje města	
Opatření 6.2	Zapojení komerčních subjektů do podpory sportu
Odůvodnění	Přítomnost významných zaměstnavatelů na území města, nízká ochota soukromých společností podporovat rozvoj sportu v Otrokovicích.
Popis	Efektivní využití spolupráce mezi městem a soukromým sektorem.
Zodpovědnost	vedení města
Další aktéři	soukromé společnosti, sportovní spolky
Odhad finanční náročnosti	-
Potenciální finanční zdroje	-
Termín dokončení	průběžná jednání
Indikátor hodnocení	Počet soukromých firem zapojených do podpory a rozvoje sportu

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 6 Sport jako nástroj rozvoje města	
Opatření 6.3	Vytvoření unikátní nabídky pro sportovní spolky
Odůvodnění	Návaznost na Opatření 6.1, vysoký potenciál a atraktivita města pro sportovní spolky.
Popis	Vytvoření nabídky za účelem oslovení sportovních spolků a dalších organizací v oblasti sportu.
Zodpovědnost	Turistické informační centrum, OŠK
Další aktéři	vedení města, TEHOS, provozovatelé sportovišť
Odhad finanční náročnosti	do 50 tis. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	2022
Indikátor hodnocení	Zveřejnění nabídky na webu města

Prioritní oblast C Rozvoj sportu a sportovních aktivit	
Priorita 6 Sport jako nástroj rozvoje města	
Opatření 6.4	Propojení in-line oválu s cyklostezkami
Odůvodnění	Efektivnější využití oválu ze strany veřejnosti a návštěvníků města.
Popis	Propojení oválu a návaznost na cyklostezky.
Zodpovědnost	ORM, Odbor dopravně-správní
Další aktéři	OŠK,
Odhad finanční náročnosti	1 mil. Kč
Potenciální finanční zdroje	rozpočet města
Termín dokončení	2022
Indikátor hodnocení	Dokončení propojení areálu s cyklostezkou

NÁVRH MODELU FINANCOVÁNÍ SPORTU

Jak vyplývá z analýzy financování sportu, město Otrokovice se řadí k municipalitám s relativně vysokým podílem sportovních dotací na běžných výdajích rozpočtu města. Celkový objem sportovních dotací v rámci dotačních programů byl pro letošní rok 2020 na úrovni 9 mil. Kč, což představuje téměř 3 % běžných výdajů rozpočtu města. Současný model financování sportu v Otrokovicích je do značné míry ovlivněn skutečností, že výrazná část sportovních spolků má značnou část svých nákladů spojenou s provozem sportovních zařízení, ať už se jedná o zařízení v majetku těchto spolků, nebo jsou spolky provozovateli sportovišť ve vlastnictví města. 70 % z celkového objemu dotací bylo alokováno právě na údržbu a nájem sportovních zařízení. Tomu odpovídá také struktura dotačních programů, jedním z hlavních účelů *Programu pro poskytování dotací z rozpočtu města Otrokovice v oblasti sportu* je příspěvek na provozní náklady spolků.

Současné trendy naznačují, že se města stále více orientují na podporu sportovní činnosti (podpora trenérů, účast v soutěžích, členská základna mládeže, pořádání sportovních akcí) a snaží se tak spolky motivovat k systematické práci s mládeží a k efektivnějšímu provozu sportovních zařízení.

V návaznosti na výše formulovaná opatření (Opatření 1.1, 1.2, 1.3, 1.4) je tak vhodné do budoucna uvažovat o transformaci dotačních programů a souvisejících kritérií, kdy by hlavním těžištěm byly náklady na účast ve sportovních soutěžích, členská základna mládeže nebo náklady na zajištění tréninkového procesu kvalifikovanými trenéry. V kontextu výše formulovaných opatření je vhodné také uvažovat o navýšení prostředků na podporu sportovních akcí, programů a iniciativ s cílem zapojení široké veřejnosti.

AKČNÍ PLÁN, IMPLEMENTACE A HODNOCENÍ

Strategický plán rozvoje sportu bude implementován prostřednictvím dvouletých akčních plánů na období 2021–2022, 2023–2024, 2025–2026, 2027–2028, 2029–2030. Akční plán bude základním nástrojem pro implementaci a hodnocení Strategického plánu rozvoje sportu, prostřednictvím akčního plánu by mělo dojít k postupnému naplnění formulované vize, prioritních oblastí, priorit a opatření, která budou v akčních plánech. Akční plán bude pro každé dvouleté období co nejpodrobněji upřesňovat formulovaná opatření, stanoví časový rámec plnění a odpovědnost za implementaci.

Předpokladem efektivnosti akčního plánu je jeho ukotvení ke schvalovanému rozpočtu města pro následující období, čímž by mělo být zajištěno jak finanční krytí, tak podpora ze strany politické reprezentace. Tvorbu a schválení akčního plánu pro následující období je vhodné uskutečnit nejpozději do měsíce září nebo října (pro akční plán na následující dvouleté období), na podzim následujícího roku by pak mělo dojít k průběžnému hodnocení a případné aktualizaci akčního plánu, například v návaznosti na externí zdroje financování.

Na tvorbě akčního plánu pro příslušné období by se měli podílet aktéři z oblasti sportu – zástupci vedení města, komise mládeže a sportu, zástupce provozovatele sportovních zařízení, případně další osoby. Předpokladem úspěšné a efektivní implementace je nastavení systému, jenž vymezí jednotlivé role, povinnosti a koordinaci mezi zúčastněnými aktéry.

V průběhu tvorby akčního plánu by mělo proběhnout společné setkání zodpovědných pracovníků. Akční plán by měl být poté, nejpozději do konce přecházejícího kalendářního roku schválen zastupitelstvem města.

Akční plán pro období 2021–2022 by měl být založen převážně na opatřeních, která souvisejí s Prioritní oblastí A – Zabezpečení efektivního provozu sportovních zařízení a Prioritou 1 Transformace provozu sportovních zařízení. Právě rozhodnutí o budoucím přístupu k provozu sportovních zařízení bude mít vliv na formulování následujících akčních plánů.

PŘÍLOHY

Příloha 1 Varianta A – provozovatel TEHOS, volně dostupná sportoviště

Sportoviště	Provozovatel	Provozní náklady (odhad Kč)	Příjmy z provozu (odhad Kč)	Hospodářský výsledek (odhad Kč)	Dostupnost pro veřejnost	Uživatelé sportoviště	Předpokládané investice a rozvoj (Kč)
Fotbalový areál Zlínská ulice	TEHOS	1 100 000	0	- 1 100 000	volně dostupné	FC Viktoria, spolky, veřejnost	15 000 000
UMT Trávníky	TEHOS	(*) 250 000	0	- 250 000	volně dostupné	FC Viktoria, školy, veřejnost	8 000 000
Zázemí Trávníky *	TEHOS	1 250 000	0	- 1 250 000	volně dostupné	veřejnost, školy, spolky	
Nový stadion**	TEHOS	1 450 000	0	- 1 450 000	volně dostupné	TJ Jiskra	20 000 000
Tenisové kurty - Baťov	TEHOS	1 200 000	0	- 1 200 000	volně dostupné	TJ Jiskra, veřejnost	0
Herna stolního tenisu	TEHOS	(**) 700 000	0	- 700 000	volně dostupné	TJ Jiskra	4 500 000
Nohejbalová hřiště	TEHOS	(**) 40 000	0	- 40 000	volně dostupné	TJ Jiskra	0
Házenkářské hřiště Trávníky	TEHOS	(*) 150 000	0	- 150 000	volně dostupné	TJ Jiskra	v rámci revitalizace celého areálu
Volejbalová hřiště Trávníky	TEHOS	(*) 50 000	0	- 50 000	volně dostupné	TJ Jiskra	0
Zázemí polní kuše - Sparta	TEHOS	250 000	0	- 250 000	volně dostupné	TJ Jiskra	3 600 000
Veslařská loděnice	TEHOS	750 000	0	- 750 000	-	TJ Jiskra	3 000 000
Sokolovna	TEHOS	1 550 000	0	- 1 550 000	volně dostupné	TJ Jiskra, spolky, veřejnost	15 000 000
Tenisové kurty Lidická	TEHOS	(*) 160 000	0	- 160 000	volně dostupné	Tenis Trávníky	v rámci revitalizace celého areálu
Celkem všechny subjekty		8 900 000	0	- 8 900 000	69 100 000 (hrubý odhad)		

Příloha 2 Varianta B – provozovatel TEHOS, sportoviště s poplatkem, nízká návštěvnost

Sportoviště	Provozovatel	Provozní náklady (odhad Kč)	Příjmy z provozu (odhad Kč)	Hospodářský výsledek (odhad Kč)	Dostupnost pro veřejnost	Uživatelé sportoviště	Předpokládané investice a rozvoj (Kč)
Fotbalový areál Zlínská ulice	TEHOS	1 100 000	100 000	- 1 000 000	ANO, za poplatek	spolky, školy, veřejnost	15 000 000
UMT Trávníky	TEHOS	(*) 250 000	200 000	- 50 000	ANO, za poplatek	spolky, školy, veřejnost	8 000 000
Zázemí Trávníky *	TEHOS	1 250 000	60 000	- 1 190 000		veřejnost, školy, spolky	
Nový stadion**	TEHOS	1 450 000	0	- 1 450 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	20 000 000
Tenisové kurty - Baťov	TEHOS	1 200 000	300 000	- 900 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	0
Herna stolního tenisu	TEHOS	(**) 700 000	150 000	- 550 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	4 500 000
Nohejbalová hřiště	TEHOS	(**) 40 000	10 000	- 30 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	0
Házenkářské hřiště Trávníky	TEHOS	(*) 150 000	50 000	- 100 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	v rámci revitalizace celého areálu
Volejbalová hřiště Trávníky	TEHOS	(*) 50 000	35 000	- 15 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	0
Zázemí polní kuše - Sparta	TEHOS	250 000	0	- 250 000	volně dostupné	spolky, veřejnost, školy	3 600 000
Veslařská loděnice	TEHOS	750 000	50 000	- 700 000	-	spolky, veřejnost, školy	3 000 000
Sokolovna	TEHOS	1 550 000	250 000	- 1 300 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	15 000 000
Tenisové kurty Lidická	TEHOS	(*) 160 000	80 000	- 80 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	v rámci revitalizace celého areálu
Celkem všechny subjekty		8 900 000	1 285 000	- 7 615 000	69 100 000 (hrubý odhad)		

Příloha 3 Varianta C – provozovatel TEHOS, sportoviště s poplatkem, vysoká návštěvnost

Sportoviště	Provozovatel	Provozní náklady (odhad Kč)	Příjmy z provozu (odhad Kč)	Hospodářský výsledek (odhad Kč)	Dostupnost pro veřejnost	Uživatelé sportoviště	Předpokládané investice a rozvoj (Kč)
Fotbalový areál Zlínská ulice	TEHOS	1 100 000	130 000	-970 000	ANO, za poplatek	spolky, školy, veřejnost	15 000 000
UMT Trávníky	TEHOS	(*) 250 000	260 000	10 000	ANO, za poplatek	spolky, školy, veřejnost	8 000 000
Zázemí Trávníky *	TEHOS	1 250 000	78 000	-1 172 000		veřejnost, školy, spolky	
Nový stadion**	TEHOS	1 450 000	0	-1 45 0000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	20 000 000
Tenisové kurty - Baťov	TEHOS	1 200 000	390 000	-810 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	0
Herna stolního tenisu	TEHOS	(**) 700 000	195 000	-505 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	4 500 000
Nohejbalová hřiště	TEHOS	(**) 40 000	13 000	-27 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	0
Házenkářské hřiště Trávníky	TEHOS	(*) 150 000	65 000	-8 5000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	v rámci revitalizace celého areálu
Volejbalová hřiště Trávníky	TEHOS	(*) 50 000	45 500	-4 500	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	0
Zázemí polní kuše - Sparta	TEHOS	250 000	0	-250 000	volně dostupné	spolky, veřejnost, školy	3 600 000
Veslařská loděnice	TEHOS	750 000	65 000	-685 000	-	spolky, veřejnost, školy	3 000 000
Sokolovna	TEHOS	1 550 000	325 000	-1 225 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	15 000 000
Tenisové kurty Lidická	TEHOS	(*) 160 000	104 000	-56 000	ANO, za poplatek	spolky, veřejnost, školy	v rámci revitalizace celého areálu
Celkem všechny subjekty		8 900 000	1 670 500	- 7 229 500			69 100 000 (hrubý odhad)